



ประเด็นตรวจราชการ ประเด็นที่ 6

องค์กรสมรรถนะสูง

จังหวัด พิษณุตร



กำแพงพิชัยยุทธสวรรค์



ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา

ประเด็นการนำเสนอ

- 1 สถานะการเงินการคลัง สภาพคล่อง
- 2 ประสิทธิภาพการจัดการทางการเงิน
- 3 ศูนย์จัดเก็บรายได้
- 4 แผนการลงทุน
- 5 ผลการดำเนินงาน รพ.พิจิตร,รพ.สามง่าม

1. สถานะการเงินการคลังของโรงพยาบาลและสภาพคล่อง ณ เดือน พฤษภาคม 2566

รพ.	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Risk Scoring
พิจิตร	2.71	2.42	1.76	273,252,151	41,675,604	52,568,820	124,650,184	0
ตะพานหิน	4.81	4.40	3.47	105,950,178	8,363,334	13,092,954	68,616,889	0
บางมูลนาก	2.45	2.24	1.53	66,336,864	26,882,587	19,219,490	24,411,859	0
โพทะเล	3.97	3.87	3.36	73,527,551	-5,058,337	-755,241	58,372,684	1
สามง่าม	5.75	5.65	4.95	68,599,896	5,316,233	9,197,215	57,011,024	0
โพธิ์ประทับช้าง	4.44	4.33	3.62	52,453,594	7,188,983	8,480,302	39,959,598	0
ทับคล้อ	4.71	4.54	3.76	53,312,800	6,749,461	8,265,955	39,761,310	0
วชิรบำรุง	7.53	7.37	7.02	52,652,619	2,274,909	2,757,830	48,567,239	0
วังทรายพูน	3.64	3.49	2.99	45,431,504	-402,408	3,218,917	34,168,056	1
สากเหล็ก	3.02	2.92	2.50	25,643,520	7,713,001	8,708,222	18,966,159	0
บึงนาราง	5.03	4.84	4.47	27,049,860	2,288,454	4,647,432	23,296,417	0
ดงเจริญ	3.96	3.79	3.50	23,386,243	4,788,929	5,385,211	19,771,166	0

การคาดการณ์ รายได้ค่าใช้จ่ายเป็นแบบ 12 เดือน เมื่อสิ้นปี 2566 ณ มิถุนายน 2566

รพ.	CR ≥1.5 (เท่า)	QR ≥1.0 (เท่า)	Cash ≥0.8 (เท่า)	NWC (≥0)	NI (≥0)	1. แสดงสภาพ คล่อง Liquid Index	2. แสดงความ มั่นคงทางการเงิน Status Index	3. แสดงระยะเวลาเข้า สู่ปัญหาการเงินรุนแรง Survive Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุง คงเหลือหัก หนี้สิน
พีจิตร	2.43	2.15	1.56	253,377,506	42,719,790	0	0	0	0	36,541,725	98,561,419
ตะพานหิน	3.54	3.22	2.44	93,981,228	26,499,868	0	0	0	0	-468,018	53,490,532
บางมูลนาก	2.22	2.01	1.29	57,239,743	32,484,346	0	0	0	0	15,518,867	13,793,102
โพทะเล	3.18	3.07	2.65	64,253,449	-20,014,559	0	1	0	1	-13,148,910	48,583,688
สามง่าม	4.15	4.09	3.52	60,902,531	-3,008,150	0	1	0	1	2,248,117	48,605,846
โพธิ์ประทับช้าง	2.80	2.72	2.24	41,339,748	-1,406,147	0	1	0	1	698,151	28,448,647
ทับคล้อ	3.59	3.44	2.81	45,426,311	-1,791,066	0	1	0	1	1,078,376	31,779,086
วชิรบุรี	4.84	4.73	4.47	45,897,695	-7,525,403	0	1	0	1	-4,409,092	41,422,413
วังทรายพูน	3.31	3.18	2.75	40,984,572	-8,848,434	0	1	0	1	-1,298,551	31,028,538
สากเหล็ก	2.12	2.05	1.75	19,963,337	395,699	0	0	0	0	4,037,999	13,332,824
บึงนาราง	3.28	3.16	2.88	22,742,690	-1,897,652	0	1	0	1	2,068,454	18,746,616
ดงเจริญ	2.87	2.74	2.48	19,399,418	1,568,200	0	0	0	0	1,865,626	15,392,823

2. การประเมินประสิทธิภาพการเงินการคลังของโรงพยาบาล ณ เดือน พฤษภาคม 2566 (เทียบค่ากลางไตรมาส 2 ปี 2566)

รพ.	Operating Margin		Return on Asset		A Payment Period -Cash<0.8 P≤180 -Cash >0.8 P ≤90	Period-UC ≤ 60	Period CSMBs ≤ 60	Period-SSS ≤ 120	Inventory Management ≤ 60	Grade Plus	RG +
	>=ค่ากลาง	ค่ากลาง	>=ค่ากลาง	ค่ากลาง							
พิจิตร	0 (7.53)	13.53	0 (3.41)	4.25	1	1	1	0 (161)	1	B-	0B-
ตะพานหิน	0 (7.33)	11.68	1	2.17	1	1	1	1	1	A-	0A-
บางมูลนาก	0 (10.37)	11.68	1	2.17	1	1	1	0 (125)	1	B	0B
โพทะเล	0 (-0.98)	17.24	0 (-3.64)	8.32	1	1	1	1	1	B	1B
สามง่าม	0 (12.75)	15.95	0 (3.32)	7.08	1	1	1	1	1	B	0B
โพธิ์ประทับช้าง	0 (12.50)	17.24	0 (6.84)	8.32	1	1	0 (68)	1	1	B-	0B-
ทับคล้อ	0 (11.71)	15.95	0 (6.32)	7.08	0 (107)	1	1	1	1	B-	0B-
วชิรбарมี	0 (5.05)	15.95	0 (2.05)	7.08	1	1	0 (103)	1	1	B-	0B-
วังทรายพูน	0 (5.53)	15.95	0 (-0.32)	7.08	1	1	0 (72)	1	1	B-	1B-
สากเหล็ก	0 (21.10)	28.50	1	9.90	1	1	1	1	1	A-	0A-
บึงนาราง	0 (14.58)	15.99	0 (3.40)	5.67	1	1	1	1	1	B	0B
ดงเจริญ	1	15.99	1	5.67	1	1	1	1	1	A	0A

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2 ปี 2566

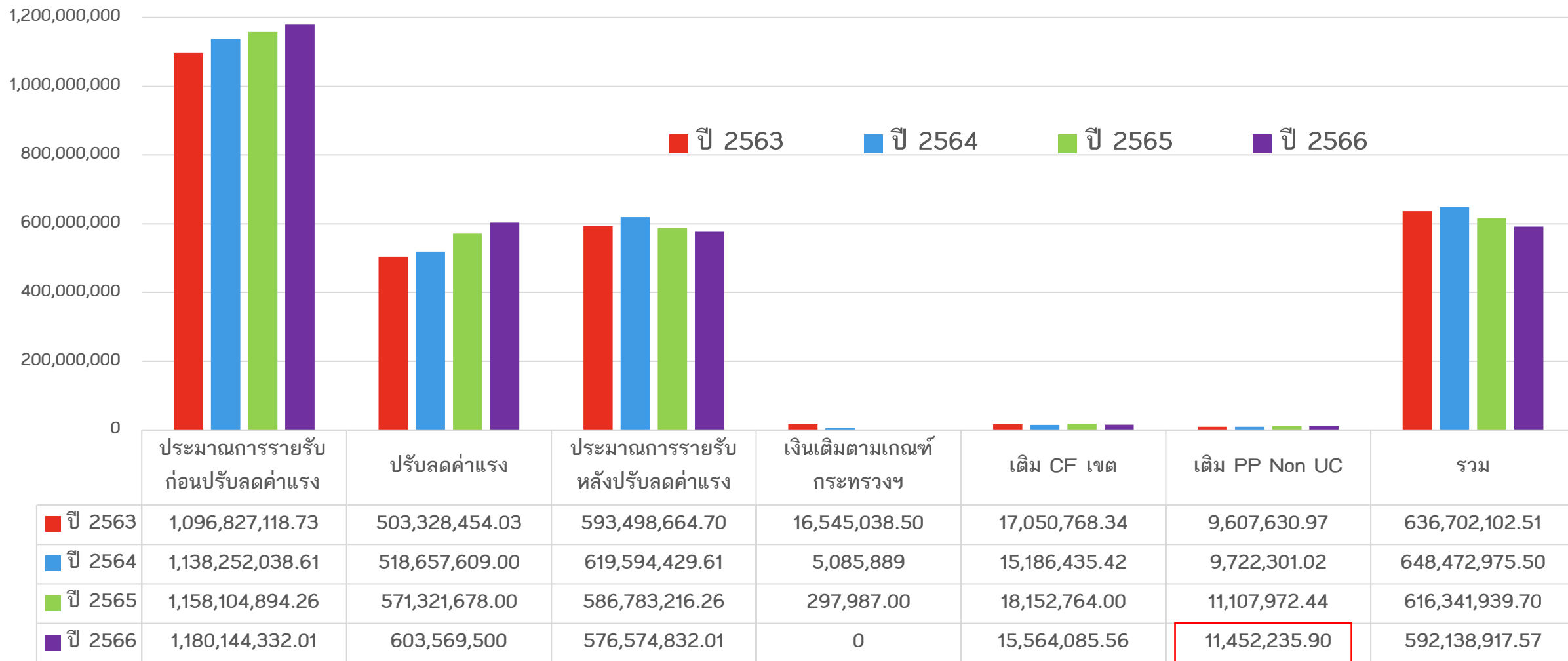
ปี 2563 Grade A คิดเป็นร้อยละ 66.67
 ปี 2564 Grade A คิดเป็นร้อยละ 58.33
 ปี 2565 Grade A คิดเป็นร้อยละ 66.67
 ปี 2566 (ไตรมาส 2) Grade A คิดเป็นร้อยละ 50

หน่วยบริการ	ปี 61	ปี 62	ปี 63	ปี 64	ปี 65	ปี 66 (ไตรมาส 2)
พิจิตร		A	A	A	A	A
ตะพานหิน	A		C	A	A	A
บางมูลนาก			B	A	C	A
โพทะเล			A	B	A	B
สามง่าม			A	A	B	A
โพธิ์ประทับช้าง	A	A	A	A	B	C
ทับคล้อ		A	A	A	A	B
วชิรบุรี			B	A	B	B
วังทรายพูน	A	A	B	A	A	B
สากเหล็ก			A	A	A	A
บึงนาราง		A	A	B	A	B
ดงเจริญ			A	A	A	A
จำนวนที่ได้ A	3	5	8	10	8	6

ปัจจัยความสำเร็จ

- CFO จังหวัด พิจารณาและให้คำแนะนำ ในการจัดทำ Planfin
 - วางแผนที่เป็นไปตามจริง
 - รายงานที่เพิ่มขึ้น ต้องมีการเพิ่ม productivity
 - การปรับแผน Planfin ดูแนวโน้มจากผลการดำเนินงาน 6 เดือน
- มีการติดตามและรายงาน Efficiency Score/รายได้หมวด UC ทุกเดือน TPS Score ให้ผู้บริหารทราบ ในเวที กวป.
- งานประกันฯ สสจ. จะกำกับติดตามข้อมูลผล Efficiency Score ที่ผิดไปจากค่ากลางของกลุ่มหน่วยบริการระดับเดียวกัน
- CFO ของหน่วยบริการบางแห่ง จัดทำ One Page รายงานผู้บริหาร ก่อนที่งานประกันสุขภาพจะติดตามในเวที กวป.

เปรียบเทียบ จัดสรร UC รายหัว ปี 2563 – ปี 2566



เปรียบเทียบ ปี 2565 กับ ปี 2566

	(+22,039,437.75)	(+32,247,822)	(-10,208,384.25)		(-2,588,678.44)	344,263.46	(-24,203,022.13)
	1.90%	5.64%	1.74%		14.26%	**ถ้าได้รับจะเพิ่ม 0.03%	3.93%

เปรียบเทียบศักยภาพการให้บริการผู้ป่วยในทุกสิทธิ ณ พฤษภาคม ปีงบประมาณ 2564 - 2566

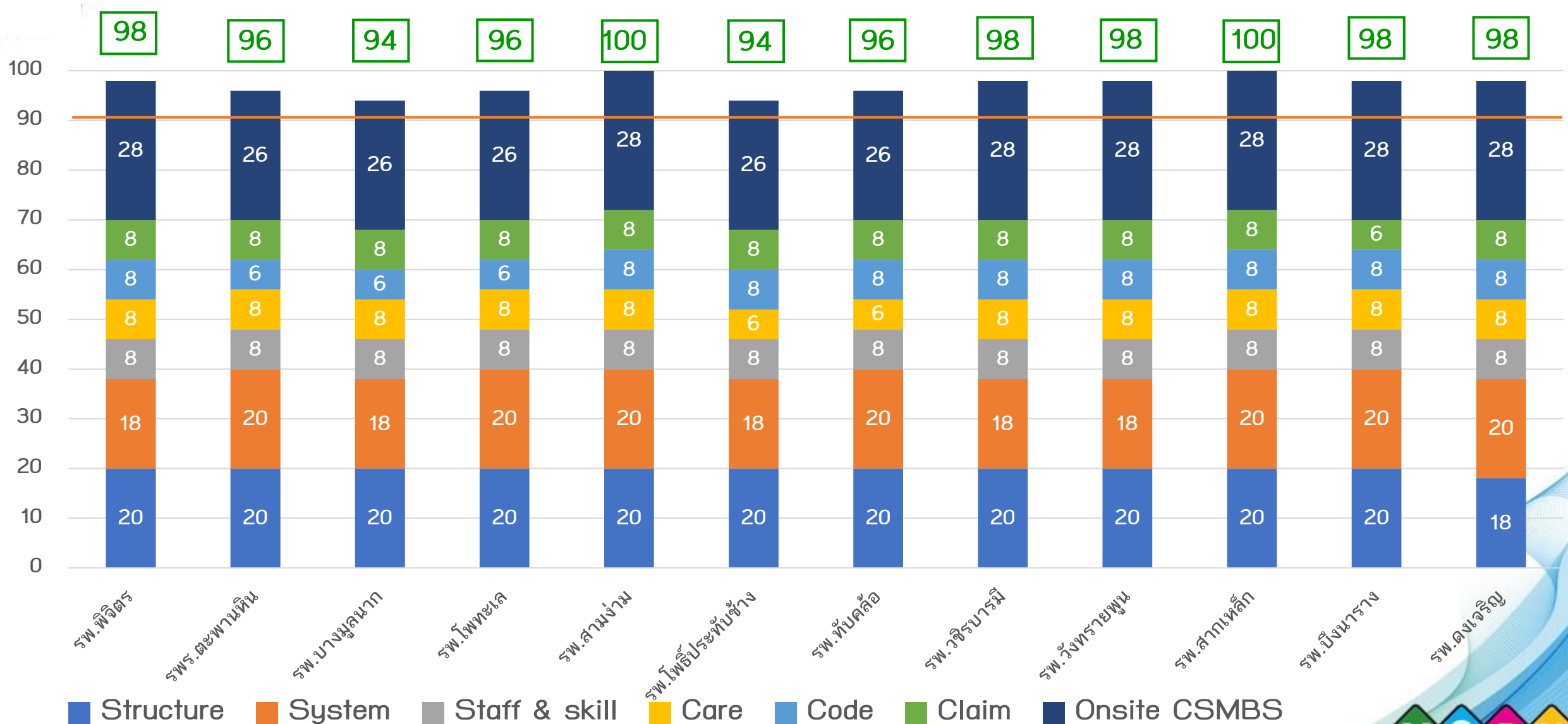
ข้อมูลจาก กองบริหารงานสาธารณสุข ผ่านระบบ Webservice ที่ URL: <http://cmi.healtharea.net>

หน่วยบริการ	จำนวนเตียง			CMI				Sum Adj.RW			อัตราครองเตียง			
	ปี 64	ปี 65	ปี 66	เกณฑ์	ปี 64	ปี 65	ปี 66	ปี 64	ปี 65	ปี 66	เกณฑ์	ปี 64	ปี 65	ปี 66
รพ.พิจิตร	450	450	400	1.2	1.85	1.85	1.83	31,703.35	29,427.26	35,172.13	80	81.48	78.20	95.85
รพร.ตะพานหิน	90	90	90	0.8	1.20	1.11	1.18	6,410.66	6,656.31	6,761.75	80	89.02	114.91	95.43
รพ.บางมูลนาก	90	90	90	0.8	1.22	1.23	1.31	5,397.97	5,722.56	6,836.56	80	73.78	91.35	88.46
รพ.โพทะเล	45	45	45	0.6	0.85	0.87	0.87	2,155.96	2,794.15	1,898.82	80	67.21	166.67	64.51
รพ.สามง่าม	33	33	30	0.6	0.73	0.76	0.84	1,032.17	1,017.26	1,215.06	80	58.22	77.79	72.67
รพ.โพธิ์ประทับช้าง	30	30	30	0.6	0.83	0.80	0.75	1,326.96	1,145.77	1,152.34	80	62.18	83.70	66.90
รพ.ทับคล้อ	30	30	30	0.6	0.83	0.86	0.88	1,230.77	1,538.41	1,382.48	80	58.78	100.63	68.97
รพ.วชิรบำรุง	30	30	30	0.6	0.68	0.61	0.68	1,015.44	1,354.21	1,119.91	80	60.07	206.02	63.50
รพ.วังทรายพูน	30	30	30	0.6	0.90	0.83	0.95	1,907.26	2,167.30	2,115.74	80	80.84	136.22	91.77
รพ.สากเหล็ก			10	0.6			0.68			700.16	80			114.49
รพ.บึงนาราง			10	0.6			0.81			668.63	80			84.53
รพ.ดงเจริญ			10	0.6			0.75			537.68	80			74.61

หมายเหตุ : ปี 2565 อัตราครองเตียงสูงเนื่องจากสถานการณ์ Covid-19



3. ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) ครั้งที่ 2/2566 (ประเมินตนเอง)



ส่วนขาด จากการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ ครั้งที่ 2/2566



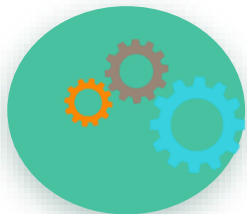
Structure

ด้านโครงสร้างศูนย์
จัดเก็บรายได้

รพ.ดงเจริญ



ไม่มีการประชุม
วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ
เสนอผู้บริหารทราบ



System

ระบบงานจัดเก็บในการ
เรียกเก็บทุกกองทุน

1. SSS > 120 วัน

- รพ.พิจิตร
- รพ.บางมูลนาก
- รพ.วังทรายพูน

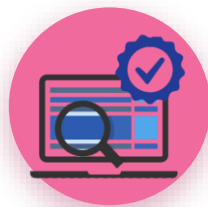
2. CSMBS > 60 วัน

- รพ.วชิรบารมี
- รพ.โพธิ์ประทับช้าง



Staff & skill

ด้านระบบบุคลากรใน
ศูนย์จัดเก็บรายได้



Care

ด้านการบันทึกข้อมูล
กิจกรรมการรักษา
ครบถ้วน

รพ.โพธิ์ประทับช้าง

รพ.ทับคล้อ



บันทึกข้อมูลบริการ
ผู้ป่วยในไม่ครบถ้วน



Code

ด้านการบันทึกรหัส
การรักษาพยาบาล
ครบถ้วน และถูกต้อง

รพ.ระพีวิทยารักษ์

รพ.บางมูลนาก

รพ.โพทะเล



การสรุปเวชระเบียน



Claim

ระบบเบิกจ่าย
ของแต่ละกองทุน

รพ.บึงนาราง



ผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย
บางกองทุนยังไม่ชัดเจน

4.ความสามารถในการลงทุนจากเงินบำรุงของโรงพยาบาล

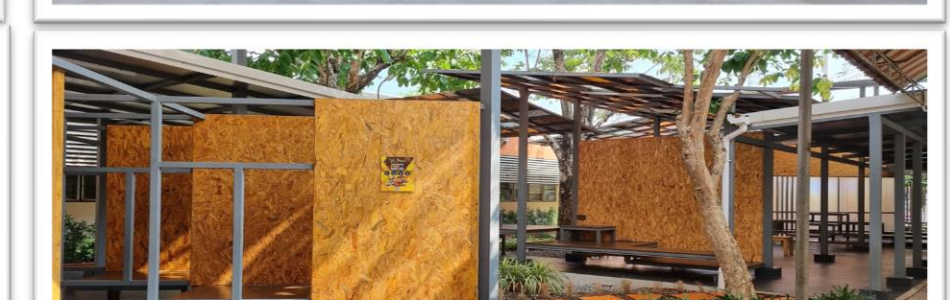
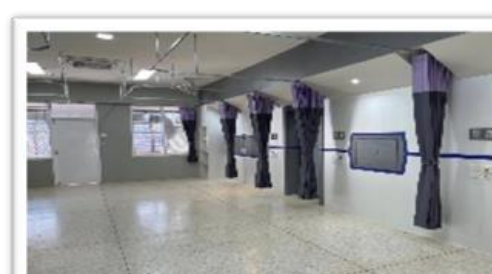
รพ.	เงินที่ลงทุนได้จากเงินบำรุงส่วนเกิน ปี 66 (1)	เงินที่ลงทุน 20% EBITDA จาก Planfin 66 (2)	วงเงินที่ลงทุนปี 2566 (1)+(2)	แผนลงทุน ปี 2566 ล่าสุด		แผนลงทุน ปี 2567	แผนลงทุน ปี 2568	รวม 2566-2568	จำนวนวงเงินสามารถลงทุนได้รวม 3 ปี (จากกองทุน)
				แผนลงทุนปี 2566	ร้อยละจากวงเงิน				
พิจิตร	4,579,772.21	4,926,047.16	9,505,819.37	9,932,330.00	104.49	5,500,000.00	3,500,000.00	18,932,330.00	61,470,650.30
ตะพานหิน	14,217,974.66	6,650,873.62	20,868,848.28	8,094,568.00	38.79	2,750,000.00	2,000,000.00	12,844,568.00	21,749,088.82
บางมูลนาก	-	2,859,576.28	2,859,576.28	2,879,576.00	100.70	950,386.39	-	3,829,962.39	3,829,962.39
โพทะเล	17,069,281.75	405,675.40	17,474,957.15	7,550,959.85	43.21	9,775,500.00	9,087,500.00	26,413,959.85	27,275,261.93
สามง่าม	20,520,938.89	1,461,367.23	21,982,306.12	19,071,600.00	86.76	4,307,490.83	4,307,490.83	27,686,581.66	27,873,981.66
โพธิ์ประทับช้าง	16,306,781.71	2,070,274.90	18,377,056.61	12,638,000.00	68.77	3,259,000.00	2,521,000.00	18,418,000.00	18,275,897.38
ทับคล้อ	10,234,023.43	1,358,181.80	11,592,205.23	7,613,075.00	65.67	3,533,370.00	3,094,900.00	14,241,345.00	15,311,895.04
วชิรбарมี	12,103,764.91	260,436.45	12,364,201.36	6,164,031.06	49.85	2,595,000.00	1,450,000.00	10,209,031.06	16,241,999.67
วังทรายพูน	13,220,920.20	828,758.82	14,049,679.02	11,144,403.27	79.32	6,450,000.00	2,000,000.00	19,594,403.27	19,599,129.47
สากเหล็ก	65,081.07	770,180.45	835,261.52	920,000.00	110.15	290,000.00	290,000.00	1,500,000.00	1,535,980.80
บึงนาราง	8,388,846.23	400,969.43	8,789,815.66	5,217,496.00	59.36	2,903,500.00	2,910,000.00	11,030,996.00	12,067,791.52
ดงเจริญ	4,526,210.49	57,443.93	4,583,654.42	3,712,282.60	80.99	2,950,921.17	1,000,000.00	7,663,203.17	6,593,921.17
รวม	121,233,595.55	22,049,785.47	143,283,381.02	94,938,321.78	66.26	45,265,168.39	32,160,890.83	172,364,380.40	231,825,560.15

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

Environment



57,512,080.08



- solar cell
- ปรับปรุงอาคาร OPD/IPD/ER/OR/ห้องพิเศษ/ห้องยา/Lab/LR
- ปรับปรุงระบบระบายน้ำ
- ระบบบำบัดน้ำเสีย
- ปรับปรุงภูมิทัศน์ สวนหย่อม
- ปรับปรุงที่จอดรถ, ที่พักญาติ, ห้องน้ำ

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

Environment

57,512,080.08

- solar cell 11,275,000 บาท

รพ.วังทรายพูน	480,000 บาท	✓
รพ.โพธิ์ประทับช้าง	998,000 บาท	✓
รพ.โพทะเล	492,000 บาท	
รพ.สามง่าม	4,000,000 บาท	
รพ.ทับคล้อ	3,500,000 บาท	
รพ.วชิรบารมี	500,000 บาท	✓
รพ.บึงนาราง	490,000 บาท	✓
รพ.บางมูลนาก	321,500 บาท	✓
รพ.ดงเจริญ	493,500 บาท	✓
****เบิกจ่ายแล้ว	3,267,900 บาท	



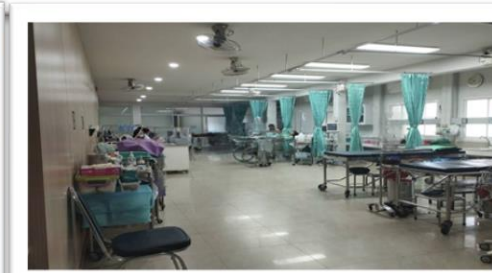
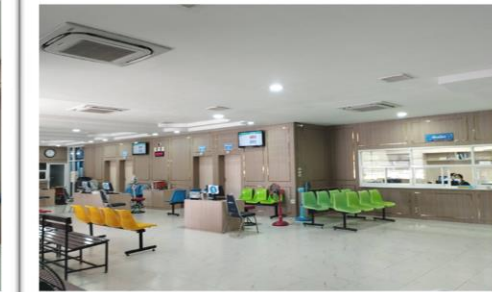
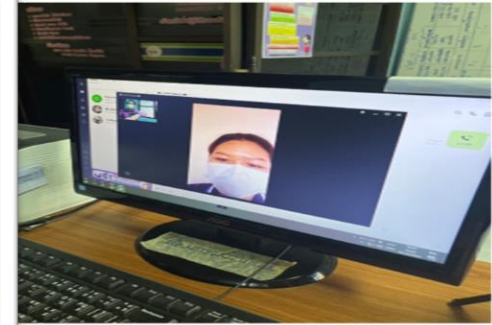
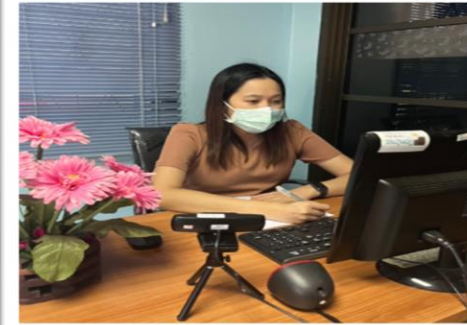
แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

Modernization

28,602,611.10



- ระบบ OPD/IPD paperless ดำเนินการครบ 12 แห่ง
- อุปกรณ์การแพทย์ เพิ่มศักยภาพการบริการและตอบสนอง Service Plan ระบบ BP อัตโนมัติ Link เข้า HOSxP
- ระบบคิว online , ตู้กดบัตรคิวอัตโนมัติ (Kios)
- ระบบ Telemedicine
- ปรับปรุงหอผู้ป่วยใน ,ห้องพิเศษ ,ER ,OPD ,OR ,ห้องทันตกรรม
- ระบบ firewalls



แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

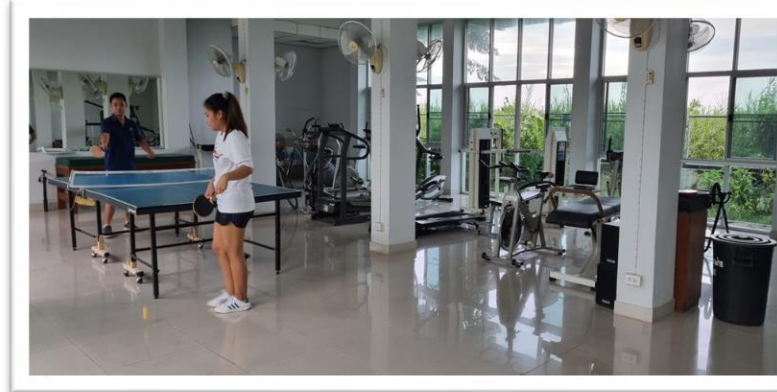


Smart Service

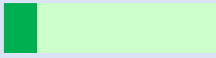
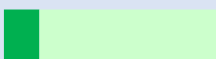
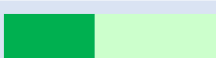
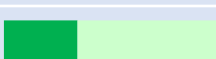
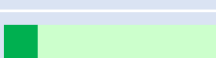

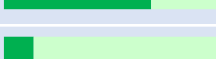
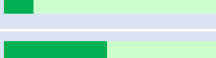



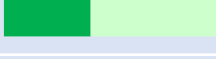

Work Live Balance

8,823,630

- ซ่อมแซมบ้านพัก/หอพักเจ้าหน้าที่
- รั้ว
- ถนนเข้าหอพักเจ้าหน้าที่



สรุปการจัดทำแผนเงินบำรุงและการลงทุน ปี 2566

	แผนเงินบำรุง 3 ปี และแผนลงทุน 3 ปี	แผนเงินบำรุง 1 ปี และแผนลงทุน 1 ปี (ปี 2566)	วงเงินลงทุน ปี 2566	เบิกจ่ายงบลงทุน (ปี 2566)	ร้อยละ (ไตรมาส 3 : > ร้อยละ 10) (ไตรมาส 4 : > ร้อยละ 30)
พีจิตร	✓	✓	9,932,330.00	1,542,085.00	 15.53
ตะพานหิน	✓	✓	8,094,568.00	1,340,053.00	 16.55
บางมูลนาก	✓	✓	2,879,576.00	1,224,500.00	 42.52
โพทะเล	✓	✓	7,550,959.85	2,605,570.00	 34.51
สามง่าม	✓	✓	19,071,600.00	3,017,441.00	 15.83
โพธิ์ประทับช้าง	✓	✓	12,638,000.00	8,727,470.00	 69.06
ทับคล้อ	✓	✓	7,613,075.00	1,062,199.00	 13.95
วชิรบำรุง	✓	✓	6,164,031.06	2,987,941.06	 48.47
วังทรายพูน	✓	✓	11,144,403.27	7,584,418.00	 68.06
สากเหล็ก	✓	✓	920,000.00	909,000.00	 98.8
บึงนาราง	✓	✓	5,217,496.00	2,118,373.90	 40.6
ดงเจริญ	✓	✓	3,712,282.60	2,104,640.80	 56.69
รวม			94,938,321.78	35,223,691.76	 37.1



ผลการดำเนินงาน(ประเด็นชื่นชมและโอกาสพัฒนา)

- ภาพรวมจังหวัดพิจิตร : การติดตามผลด้วย TPS score,Planfin,ระบบ Virtual account(VA)
- รพ.พิจิตร : การแก้ไขติด C/โปรแกรมการเงินการคลังและพัสดุ

OP UC				
	ราย	ติด C	%	จำนวนเงิน
ต.ค. 65	3,003	301	10.02	88,900.00
พ.ย. 65	3,802	403	11.31	76,420.00
ธ.ค. 65	3,355	257	7.66	92,410.00
ม.ค. 66	2,343	484	20.66	242,430.00
ก.พ. 66	2,268	276	12.17	106,163.00
มี.ค. 66	2,735	694	25.37	295,698.00
เม.ย. 66	2,455	371	15.11	214,635.00
พ.ค. 66	2,956	414	14.01	75,000.00

จำนวนเคสติด C ได้ดำเนินการแก้ไข ปัจจุบันคงเหลือ เป็นจำนวน **256,608.24 บาท**

IP UC				
	ราย	ติด C	%	จำนวนเงิน
ต.ค. 65	2,158	765	35.45	24,124,138.61
พ.ย. 65	2,817	425	15.09	17,943,031.35
ธ.ค. 65	2,009	93	4.63	3,907,671.35
ม.ค. 66	2,651	357	13.47	17,834,866.80
ก.พ. 66	2,082	151	7.25	7,818,369.80
มี.ค. 66	2,305	45	1.95	1,940,746.45
เม.ย. 66	1,957	58	2.96	1,930,418.55
พ.ค. 66	2,317	30	1.29	1,280,978.50

จำนวนเคสติด C ได้ดำเนินการแก้ไข ปัจจุบันเหลือ **23 ราย** เป็นจำนวนเงิน **372,831 บาท**



ผลการดำเนินงาน(ประเด็นชื่นชมและโอกาสพัฒนา)

รพ.พิจิตร : การแก้ไขติด C/โปรแกรมการเงินการคลังและพัสดุ

OP กรมบัญชีกลาง				
	ราย	ติด C	%	จำนวนเงิน
ต.ค. 65	8,368	339	4.00	1,903,888.25
พ.ย. 65	9,121	450	4.90	1,997,175.91
ธ.ค. 65	6,348	461	7.20	867,770.75
ม.ค. 66	9,133	828	9.07	908,497.75
ก.พ. 66	7,974	390	4.89	886,247.25
มี.ค. 66	8,641	422	4.88	1,090,299.15
เม.ย. 66	6,744	222	3.29	961,277.25
พ.ค. 66	8,390	322	3.84	908,359.00

IP กรมบัญชีกลาง				
	ราย	ติด C	%	จำนวนเงิน
ต.ค. 65	195	28	14.36	108,900.00
พ.ย. 65	246	36	14.63	240,590.00
ธ.ค. 65	151	21	13.91	95,600.00
ม.ค. 66	229	39	17.03	153,740.00
ก.พ. 66	107	22	20.56	207,849.00
มี.ค. 66	361	46	12.74	263,466.00
เม.ย. 66	354	38	10.73	198,548.00
พ.ค. 66	227	27	9.75	130,799.00

จำนวนเคสติด C ได้ดำเนินการแก้ไข ปัจจุบันเหลือ **22 ราย** เป็นจำนวนเงิน **30,136 บาท**

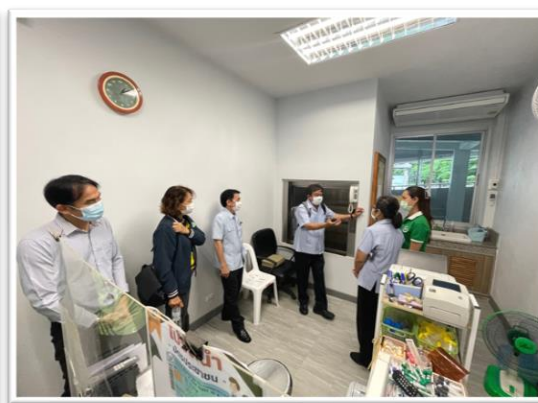
ดำเนินการแก้ไขติด C แล้ว ไม่มีข้อมูลค้าง

โอกาสพัฒนา การบันทึกบัญชีรายรับ CR แยกจาก IP/OP
การเพิ่ม Productivity ด้านคลังกรรมในภาพจังหวัดและ รพ.ในเขต



ผลการดำเนินงาน(ประเด็นชื่นชมและโอกาสพัฒนา)

- **รพ.สามง่าม** การเพิ่มรายได้กลุ่มข้าราชการ/การปรับปรุงเพิ่มห้องพิเศษ



- **โอกาสพัฒนา** การเพิ่ม Productivity ในกลุ่ม Paliative,Rehab,แผนไทย,พรบ./ระบบการดูแลต่อเนื่องระดับจังหวัด/ทบทวนแผนการลงทุน/การบันทึกบัญชีกองทุนประกันสังคม

THANK YOU



กำหนดพิชัยอุทัยสวรรค์  เขตสุขภาพที่ 3

ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา