



# ประเด็นตรวจราชการ ประเด็นที่ 6

## องค์กรสมรรถนะสูง



จังหวัด ชัยนาท



กำแพงพิชัยอุทัยสวรรค์  เขตสุขภาพที่ 3

ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา



# 1.สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จังหวัดชัยนาท

หน่วยบริการ		ชัยนาทเรนทร	มโนรมย์	วัดสิงห์	สรรพยา	สรรคบุรี	หันคา	หนองมะโมง	เนินขาม
2565	Q4	0	0	0	0	0	0	0	0

## สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score ไตรมาส 1 ปี 2566

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	EBITDA
รพ.ชัยนาทเรนทร	3.89	3.55	2.36	268,600,822.21	14,866,318.05	0	0	0	0	125,976,151.38	32,060,490.34
รพ.มโนรมย์	3.93	3.47	2.53	30,946,242.08	9,550,848.75	0	0	0	0	16,147,995.66	9,227,956.16
รพ.วัดสิงห์	26.32	24.88	20.34	43,441,700.42	10,216,680.33	0	0	0	0	33,181,135.17	11,478,480.81
รพ.สรรพยา	7.87	7.59	6.61	65,485,118.38	6,811,692.92	0	0	0	0	53,474,291.53	7,592,014.18
รพ.สรรคบุรี	5.52	5.17	4.35	81,431,786.82	20,305,055.98	0	0	0	0	60,349,938.90	23,246,635.11
รพ.หันคา	7.41	7.10	5.97	85,060,607.75	14,101,769.81	0	0	0	0	65,968,298.14	16,207,445.76
รพ.หนองมะโมง	1.97	1.85	1.43	10,976,863.11	2,128,095.15	0	0	0	0	4,875,743.37	3,416,097.63
รพ.เนินขาม	4.92	4.28	4.00	16,499,153.34	-4,439,674.05	0	1	0	1	12,597,662.21	-3,364,096.05

## ปรับการรับเงินจัดสรรOP/PP/CF ไตรมาส 1-2566

รพ.เนินขาม	6.77	6.12	5.84	24,248,814.46	3,666,503.03	0	0	0	0	20,347,323.33	4,742,081.03
------------	------	------	------	---------------	--------------	---	---	---	---	---------------	--------------

# การคาดการณ์รายได้ค่าใช้จ่ายเป็นแบบ 12 เดือน เมื่อสิ้นปี 2566 ณ ธันวาคม 2565

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	EBITDA
รพ.ชัยนาทนเรนทร	3.84	3.51	2.30	270,244,972.16	125,101,966.65	0	0	0	0	123,721,848.04	134,492,158.98
รพ.มโนรมย์	2.28	2.02	1.47	23,332,818.08	30,632,097.99	0	0	0	0	8,534,571.66	23,729,702.39
รพ.วัดสิงห์	5.42	5.15	3.80	40,565,261.33	26,489,589.83	0	0	0	0	25,724,727.51	29,239,133.06
สรรพยา	4.06	3.92	3.41	56,545,218.56	18,046,455.47	0	0	0	0	44,534,391.71	16,751,219.88
รพ.สรรคบุรี	3.07	2.88	2.29	70,711,772.32	38,325,377.90	0	0	0	0	44,140,294.17	45,842,784.42
รพ.หันคา	3.14	3.01	2.53	67,038,635.48	39,222,410.73	0	0	0	0	47,946,325.87	45,011,909.53
รพ.หนองมะโมง	1.33	1.25	0.96	5,478,765.56	6,762.46	1	0	0	1	-622,354.18	4,763,772.38
รพ.เนินขาม	2.62	2.37	2.26	17,597,041.21	6,444,947.44	0	0	0	0	13,695,550.08	10,287,924.48



กำหนดพิชิตอุภัยสวรรค์  เขตสุขภาพที่ 3



ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา

## 2.ประสิทธิภาพ การจัดการด้านการเงิน 7-Plus Efficiency Score ไตรมาส 1 ปี 2566

หน่วยบริการ	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period (90)	A Collection Period-UC (60)	A Collection Period - CSMB (60)	A Collection Period-SSS (120)	Inventory Management (60)	GRADE
รพ.ชัยนาทนเรนทร	0	0	1	1	0 (85)	1	1	0B-
รพ.มโนรมย์	1	1	0 (185)	1	0 (80)	1	0(115)	0B-
รพ.วัดสิงห์	1	1	1	1	0 (61)	1	0 (81)	0B
รพ.สรรพยา	1	1	0 (111)	1	0 (83)	1	1	0B
รพ.สรรคบุรี	1	1	1	1	1	1	1	0A
รพ.หันคา	1	1	0 (93)	0 (69)	0 (80)	1	1	0B-
รพ.หนองมะโมง	1	0	0 (120)	1	0	1	1	0B-
รพ.เนินขาม	0	0	0 (106)	1	0 (99)	0 (180)	0(106)	1D



# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 1 ปี 2566

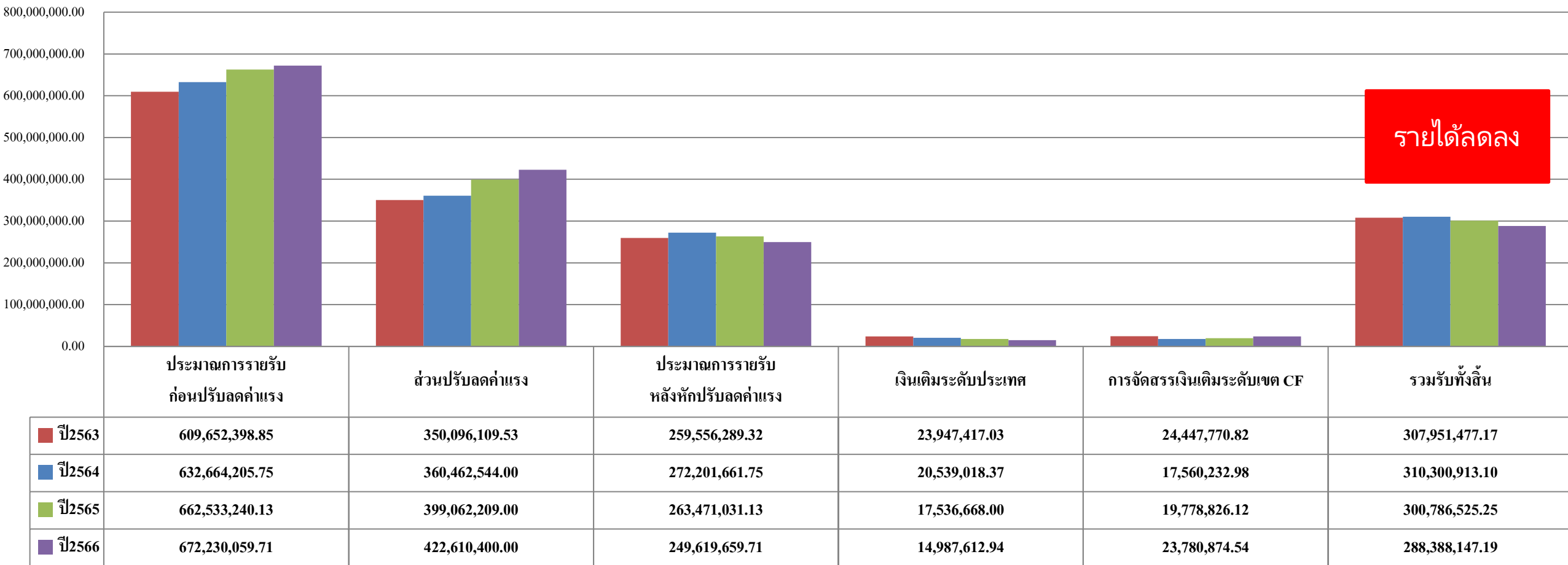
**คำเป้าหมาย** ร้อยละของประสิทธิภาพการเงินการคลังหน่วยบริการ (Total Performance Score) ระดับ A/B  $\geq$  ร้อยละ 70 (ผ่านระดับ A  $\geq$  ร้อยละ 40 )

แนวโน้มประสิทธิภาพ TPS  
ไตรมาส 4/63 - 65

หน่วยบริการ	Q4-63	Q4-64	Q4-65
รพ.ชัยนาท นเรนทร	A	A	A
รพ.มโนรมย์	B	D	D
รพ.วัดสิงห์	B	C	C
รพ.สรรพยา	C	D	B
รพ.สรรคบุรี	C	C	C
รพ.หันคา	D	F	D
รพ.หนองมะโมง	B	B	A
รพ.เนินขาม	A	D	B

หน่วยบริการ	1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)										2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		เต็ม 15 คะแนน	GRADE	เกณฑ์ ผ่าน=1 ไม่ผ่าน=0
	Planfin		การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (5 คะแนน)					Productivity			ความสามารถ ในการทำกำไร (3 คะแนน)	สภาพคล่อง ทางการเงิน (2 คะแนน)	คะแนนที่ได้		
	รับ	จ่าย	Unit cost	LC	MC	Lab	รวมย	อัตราคงเพียง	Sum AdjRW						
รพ.ชัยนาท นเรนทร	1	1	2	0	0.5	0	0.5	1	1	1.0	2.0	11.5	B	1	
รพ.มโนรมย์	0	0	2	0	0	0.5	0.5	0	1	3.0	2.0	9.5	C	0	
รพ.วัดสิงห์	0	0	2	0.5	0	0.5	0.5	0	1	3.0	2.0	10.5	B	1	
รพ.สรรพยา	1	1	2	0	0	0	0.5	0	1	3.0	2.0	12.5	A	1	
รพ.สรรคบุรี	0	1	2	0.5	0.5	0.5	0	0	1	3.0	2.0	12.0	A	1	
รพ.หันคา	0	1	2	0.5	0.5	0	0	1	1	3.0	2.0	12.0	A	1	
รพ.หนองมะโมง	1	0	2	0.5	0	0	0	1	1	2.0	2.0	11.5	B	1	
รพ.เนินขาม	0	1	2	0.5	0	0.5	0.5	1	1	0.0	2.0	8.5	D	0	
หน่วยบริการที่ ผ่าน A/B (แห่ง)														6	

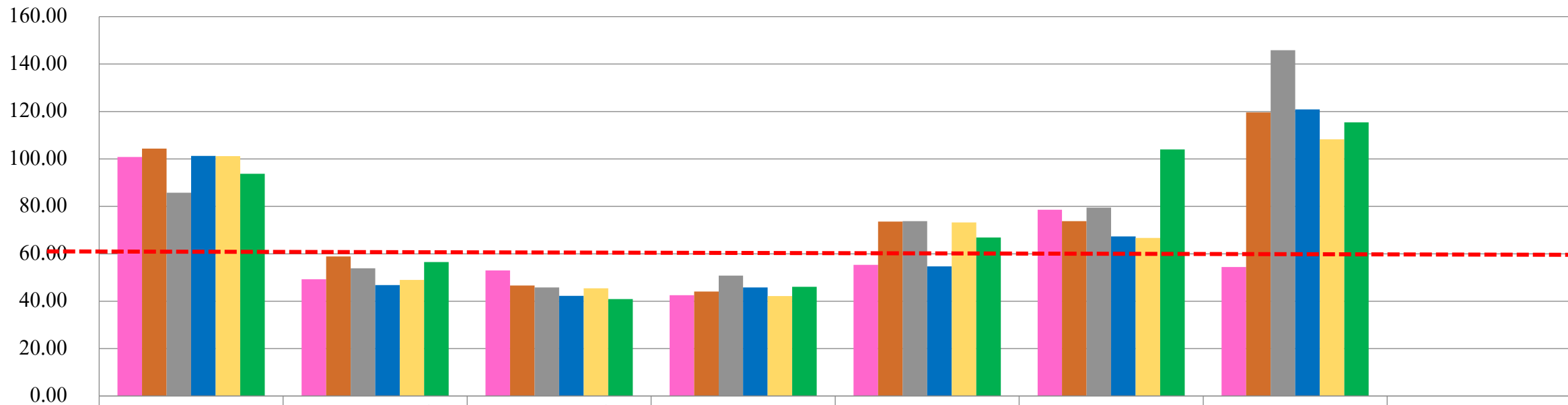
# เปรียบเทียบการจัดสรรเงินค่าบริการทางการแพทย์ UC (ปี 2563 - ปี 2566)



รายได้ลดลง

เปรียบเทียบร้อยละการจัดสรร ปี2563-2566	%ประมาณการรายรับก่อนปรับลดค่าแรง	%ส่วนปรับลดค่าแรง	%ประมาณการรายรับหลังหักปรับลดค่าแรง	%เงินเต็มระดับประเทศ	%การจัดสรรเงินเต็มระดับเขต CF	%รายรับทั้งสิ้น
ปี63-64	3.77	2.96	4.87	-14.23	-28.17	0.76
ปี64-65	4.72	10.71	-3.21	-14.62	12.63	-3.07
ปี65-66	1.46	5.90	-5.26	-14.54	20.23	-4.12

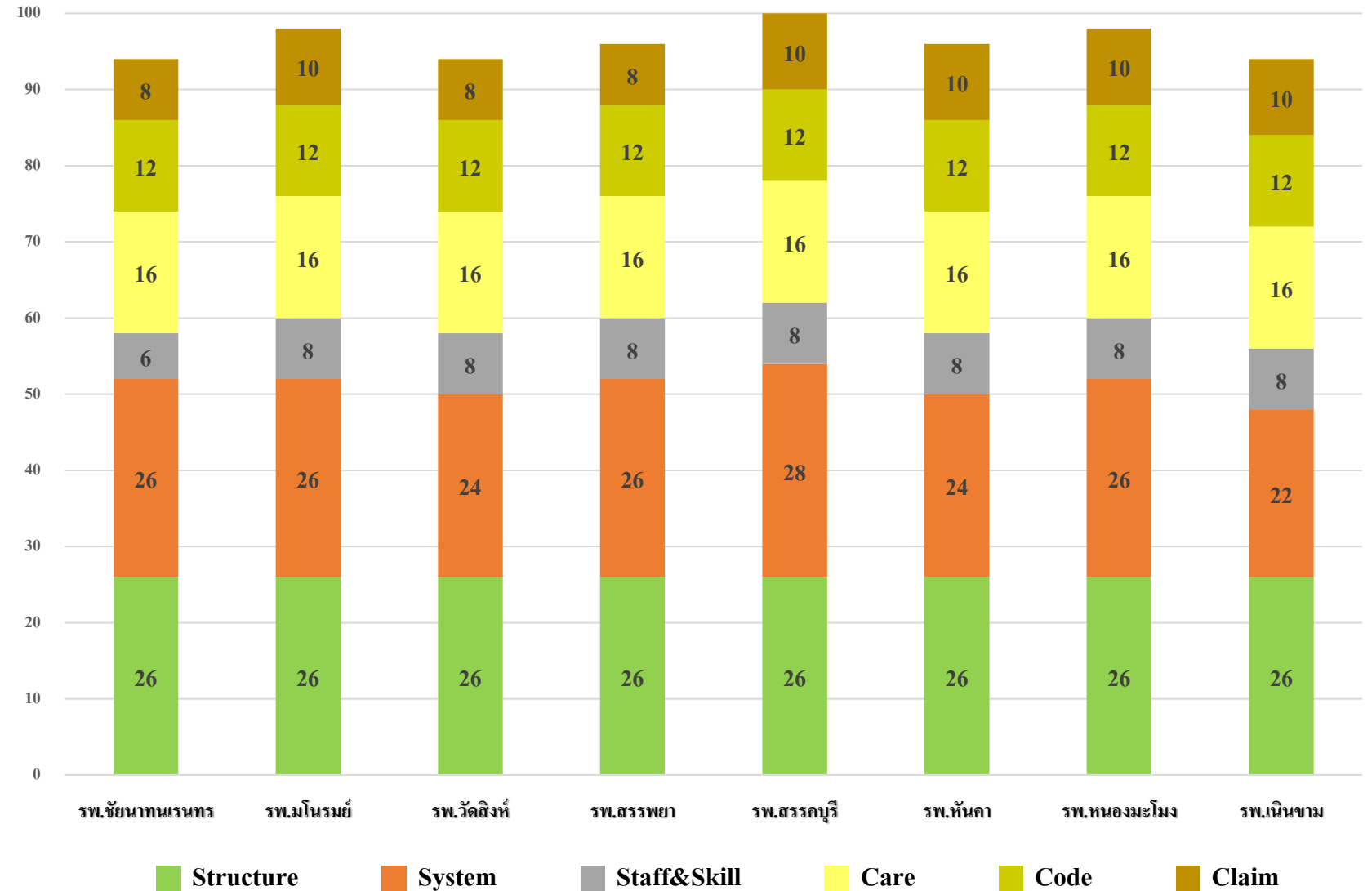
# อัตราการเตียง ปิงบประมาณ 2561 – 2566 (ปีงบประมาณ 2566 ไตรมาส 1)



	รพ.ชัยนาทเรนทร	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.หันคา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินขาม
ปี 2561	100.83	49.26	52.96	42.53	55.37	78.58	54.44	0.00
ปี 2562	104.34	58.84	46.61	44.06	73.61	73.78	119.62	0.00
ปี 2563	85.76	53.85	45.81	50.83	73.77	79.52	145.84	0.00
ปี 2564	101.27	46.80	42.22	45.80	54.69	67.32	120.90	0.00
ปี 2565	101.17	49.02	45.46	42.16	73.21	66.70	108.22	0.00
ปี 2566 ไตรมาส 1	93.74	56.49	40.91	46.09	66.85	103.95	115.43	0.00

### 3. ศูนย์จัดเก็บรายได้ ไตรมาส 1/2566 (ประเมินตนเอง)

หน่วยบริการ	การสุ่มประเมินหน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ			GRADE
	4S4C	สิทธิเบิกจ่ายตรง กรมบัญชีกลาง (On Site Survey)	รวมคะแนน	
คะแนน	72	28	100	
รพ. ชัยนาทนเรนทร	68	26	94	A
รพ. มโนรมย์	70	28	98	A
รพ. วัดสิงห์	68	26	94	A
รพ. สรรพยา	70	26	96	A
รพ. สรรคบุรี	72	28	100	A
รพ. หันคา	68	28	96	A
รพ. หองมะโมง	70	28	98	A
รพ. เนินขาม	66	28	94	A
ภาพรวมร้อยละ	69.00	27.25	96.25	A



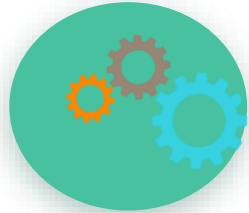


# ส่วนขาดจากการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ ครั้งที่ 1/2566



## Structure

ด้านโครงสร้างศูนย์  
จัดเก็บรายได้



## System

ระบบงานจัดเก็บในการ  
เรียกเก็บทุกกองทุน

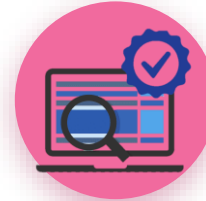
รพ.ชัยนาท  
รพ.มโนรมย์  
รพ.วัดสิงห์  
รพ.สรรพยา  
รพ.เนินขาม  
รพ.หันคา



## Staff & skill

ด้านระบบบุคลากรใน  
ศูนย์จัดเก็บรายได้

รพ.เนินขาม



## Care

ด้านการบันทึกข้อมูล  
กิจกรรมการรักษา  
ครบถ้วน



## Code

ด้านการบันทึกรหัส  
การรักษาพยาบาล  
ครบถ้วน และถูกต้อง



## Claim

ระบบเบิกจ่าย  
ของแต่ละกองทุน

รพ.วัดสิงห์  
รพ.สรรพยา

# 4.ความสามารถในการลงทุนจากเงินบำรุงของโรงพยาบาล

รพ.	เงินที่ลงทุนได้จากเงินบำรุงส่วนเกิน ปี 66 (1)	เงินที่ลงทุน 20 % EBITDA จาก Planfin 66 (2)	วงเงินที่ลงทุน ปี 66 (1)+(2)	แผนลงทุนปี 66 ล่าสุด		แผนลงทุนปี 2567	แผนลงทุนปี 2568	รวม 2566- 2568	คำนวณวงเงินสามารถลงทุนได้รวม 3 ปี (จากกองทุนรวม)
				แผนลงทุนปี 66 ล่าสุด	ร้อยละจากวงเงิน				
รพ.ชัยนาทนครินทร์	66,814,528.35	4,848,820.84	71,663,349.19	4,820,800.00	6.73%	46,800,000.00	17,450,000.00	69,070,800.00	48,038,396.35
รพ.มโนรมย์	2,076,194.15	1,907,823.00	3,984,017.15	901,700.00	22.63%	1,600,000.00	800,000.00	2,400,000.00	2,116,906.99
รพ.วัดสิงห์	14,686,192.91	932,277.89	15,618,470.80	905,347.00	5.80%	0.00	0.00	0.00	12,417,195.62
รพ.สรรพยา	16,667,263.80	1,494,860.00	18,162,123.80	1,488,500.00	8.20%	13,583,820.63	4,375,000.00	17,958,820.63	17,443,505.06
รพ.สรรพบุรี	9,509,023.11	2,438,574.48	11,947,597.59	2,965,290.00	24.82%	4,251,000.00	10,000,000.00	14,251,000.00	10,724,745.31
รพ.หันคา	15,038,726.12	1,162,462.33	16,201,188.45	7,512,001.80	46.37%	0.00	0.00	0.00	14,452,896.01
รพ.หนองมะโมง	-	343,742.72	343,742.72	339,532.29	98.78%	800,000.00	-	800,000.00	421,111.68
รพ.เนินขาม	6,956,318.11	801,451.72	7,757,769.83	5,498,500.00	70.88%	5,714,500.00	1,400,000.00	7,114,500.00	5,625,687.71
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>131,748,246.54</b>	<b>13,930,012.98</b>	<b>145,678,259.52</b>	<b>24,431,671.09</b>	<b>16.77%</b>	<b>72,749,320.63</b>	<b>34,025,000.00</b>	<b>106,774,320.63</b>	<b>111,240,444.73</b>

# แผนการลงทุน > 20% EBITDA ตามนโยบาย EMS ปีงบประมาณ 2566

## Environment

- ❖ ปรับปรุงอาคารผู้ป่วยใน/ผู้ป่วยนอก/บริการปฐมภูมิ/ห้องพิเศษ/ห้อง X-ray
- ❖ ปรับปรุงระบบระบายน้ำ
- ❖ ก่อสร้างอาคารห้องปฏิบัติการทางการแพทย์
- ❖ ก่อสร้างอาคารทันตกรรม
- ❖ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (On Grid)

รพช.สรรคบุรี 569,750.00 บาท

รพช.หันคา 5,884,801.80 บาท

รพช.เนินขาม 5,400,000.00 บาท

## Modernization

ติดตั้งระบบบริหารงานจัดการผู้ป่วยใน (IPD paperless)

รพช.หันคา 492,200.00 บาท



## Smart Service



# สรุปการจัดทำแผนเงินบำรุงและการลงทุน ปี 2566

รพ.	การลงทุน EMS	แผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนลงทุน 3 ปี		แผนเงินบำรุง 1 ปี และแผนลงทุน 1 ปี (ปี 2566)		เบิกจ่ายงบลงทุน (ปี 2566)	ร้อยละการ เบิกจ่ายแผน ปี 2566
		แผนเงินบำรุง 3 ปี	แผนลงทุน 3 ปี	แผนเงิน บำรุง 1 ปี	แผนลงทุน 1 ปี		
รพ.ชัยนาทนเรนทร	มี	มี	มี	มี	4,820,800.00	903,116.00	18.73
รพ.มโนรมย์	มี	มี	มี	มี	901,700.00	14,400.00	1.60
รพ.วัดสิงห์	มี	มี	มี	มี	905,347.00	-	-
รพ.สรรพยา	มี	มี	มี	มี	1,488,500.00	35,000.00	2.35
รพ.สรรคบุรี	มี	มี	มี	มี	2,965,290.00	1,367,630.27	46.12
รพ.หันคา	มี	มี	มี	มี	7,512,001.80	-	-
รพ.หนองมะโมง	มี	มี	มี	มี	339,532.29	281,200.00	82.82
รพ.เนินขาม	มี	มี	มี	มี	5,498,500.00	3,200.00	0.06
รวม					24,431,671.09	2,604,546.27	10.66

เป้าหมาย

ไตรมาส 1  
มีแผน 1 ปี



ไตรมาส 2  
มีแผน 3 ปี



ไตรมาส 3  
ลงทุนร้อยละ 10



ไตรมาส 4  
ลงทุนร้อยละ 30



# การกำกับติดตามแผนการลงทุนด้วยเงินบำรุงเขตสุขภาพที่ 3

## 1 รพ. บันทึกผลการดำเนินงานผ่าน Google sheet

ลำดับ	รายการ	จำนวน ที่ขอ	ค่าต่อหน่วย	ราคารวม (บาท)	ผลความจำเป็นในการ	หน่วยงานที่ขอ หน่วยงานที่ใช้	สถานะดำเนินการ (ขั้นตอน)	คอบสนองนโยบายการลงทุน EMS	จำนวนเงินที่เบิกจ่าย(บาท)
	<b>ปรับปรุง/ต่อเติม สิ่งปลูกสร้างใหม่</b>			<b>6,099,310.8</b>					
1	จ้างเหมาทาสีรั้วหน้าโรงพยาบาล พร้อมแผ่นคัตเอาท์	1	35,000.00	35,000.00	ปรับปรุงทัศนียภาพอาคาร	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Environment : E1 ปรับปรุงภูมิทัศน์ (เช่น ที่จอดรถ)	
2	จ้างเหมาปรับปรุงห้องแล็บ และห้องน้ำ	1	91,000.00	91,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Environment : E1 ปรับปรุงภูมิทัศน์ (เช่น ที่จอดรถ)	
3	ซ่อมแซมทาสีบันไดทางเข้าโรงพยาบาลโพทะเล	1	116,310.85	116,310.85	ส่วนเพิ่มจากค่าเสื่อม 2566 ปี	งานบริหารทั่วไป	1 : จัดทำแผนการจัดซื้อ/จ้างแล้ว	Environment : E2 ซ่อมแซมสิ่งอำนวยความสะดวก	
4	ซ่อมแซมบ้านพักเจ้าหน้าที่	1	78,000.00	78,000.00	มีหลายหลังชำรุดมาก/รอซ่อม	งานบริหารทั่วไป	2 : ขออนุมัติจัดซื้อ/จ้างแล้ว	Environment : E3 ซ่อมแซมที่พัก	
5	ซ่อมแซมฝ้าเพดานอาคารผู้ป่วยนอก(เก่า)	1	406,000.00	406,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	3 : ทำสัญญาเรียบร้อยแล้ว	Environment : E4 ซ่อมแซมสภาพอาคาร	
6	ซ่อมแซมฝ้าเพดานทางเข้าโรงพยาบาล	1	240,000.00	240,000.00	ปรับปรุงทัศนียภาพอาคาร	งานบริหารทั่วไป	4 : ตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว	Environment : E5 พลังงานแสง สี เสียง กล้อง (เช่น Solar Cell, ระบบนำเข้าน้ำเสีย)	
7	ซ่อมแซมอ่างล้างมือ	1	5,000.00	5,000.00	ชำรุด	งานยานพาหนะ	5 : เบิกจ่ายเงินแล้ว	Modernization : M1 พัฒนาระบบบริการ	
8	โซล่าเซลล์	1	500,000.00	500,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	6 : ขออนุมัติแผนการ	Modernization : M2 พัฒนาระบบการขนส่ง (2P Safety)	
9	ทำหลังคา อาคารเงินพิบูลอนุสรณ์	1	220,000.00	220,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Modernization : M3 พัฒนาระบบเทคโนโลยี	
10	เทพื้นอาคารผู้ป่วยนอกติดหน้าเสาธงพร้อมราวจับ	1	45,000.00	45,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Smart Service : S1 ศาลาพักผ่อนผู้ป่วย (เช่น ที่พิทักษ์สัตว์)	
11	ปรับปรุงติดตั้งห้องส้วมชายฝั่งผู้ป่วยนอก	1	190,000.00	190,000.00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Smart Service : S2 พุดักรักษาบริการ	
17	ไปรษณีย์โรงพยาบาลด้านหน้าหลังถาวร	1	40 000 00	40 000 00	พัฒนาด้านสภาพสิ่งแวดล้อม	งานบริหารทั่วไป	0 : ยังไม่ดำเนินการ	Smart Service : S3 ศาลาพยาบาล (เช่น Smart OPD ,Smart ER)	

## 2 ติดตามความก้าวหน้าในการตรวจราชการ

โรงพยาบาล	จำนวน(รายการ)	แผนลงทุน ปี 2566 (บาท)	สถานะดำเนินการ						จำนวนเงินที่ เบิกจ่าย(บาท)	ร้อยละการเบิกจ่ายของลงทุน (ไตรมาส 3 : ไม่เกินกว่า ร้อยละ 100) (ไตรมาส 4 : ไม่เกินกว่า ร้อยละ 30)
			5 เบิกจ่ายเงินแล้ว	4 ตรวจรับ เรียบร้อยแล้ว	3 ทำสัญญา เรียบร้อยแล้ว	2 ขออนุมัติจัดซื้อ/ จ้างแล้ว	1 จัดทำแผนการ จัดซื้อ/จ้างแล้ว	0 ยังไม่ดำเนินการ		
พิจิตร	295	9,932,330.00								
ศพานหิน	26	6,483,800.00								
บางมูลนาก	0	20,000.00								
โพทะเล	92	8,110,469.85								
สามง่าม	56	17,922,500.00								
โพธิ์ประทับช้าง	31	10,583,200.00								
ทับคล้อ	17	8,234,800.00								
วชิรบำรุง	11	5,833,325.00								
วิเศษชัยชาญ	5	11,310,000.00								
สากเหล็ก	12	920,000.00								
บึงนาราง	32	6,260,254.42								
ดงเจริญ	6	2,331,000.00								
<b>รวม</b>	<b>583</b>	<b>87,941,679.27</b>								

## 3 ลงพื้นที่ติดตามและแก้ไขปัญหาอุปสรรคระดับจังหวัด



# ประเด็นชื่นชมและโอกาสพัฒนา

- **รพ.ชัยนาท** ระบบ Authen/โปรแกรม Autoclaim IPD UC/ระบบ Audit



- **รพ.หันคา** ปรับปรุง OPD & ทันตกรรม/ปรับปรุงหอผู้ป่วยแบบมีทางเชื่อม/ห้องพิเศษ



- **โอกาสพัฒนา** แลกเปลี่ยนเรียนรู้การบันทึกบัญชี/การเพิ่ม Productivity ในภาพจังหวัด/  
การพัฒนาบุคลากรด้าน IT ระดับเขต/การใช้งาน Program เพื่อช่วยงานจัดเก็บและระบบคลัง

THANK YOU



กำหนดพิชัยอุทัยสวรรค์  เขตสุขภาพที่ 3

ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา