

# สรุปตรวจราชการรอบปกติ ครั้งที่ 1 เขตสุขภาพที่ 3

ปีงบประมาณ 2566 29 -31 มีนาคม 2566

01 01

ประเด็น 6 องค์การสมรรถนะสูง  
ระบบการเงินการคลังสุขภาพ

01 01

0101

0101



นพ.อักรพงศ์ จุรากรณ์  
ประธานคกก. CFO เขตสุขภาพที่ 3

# ประเด็นติดตาม

## 1 การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสูงภาพ

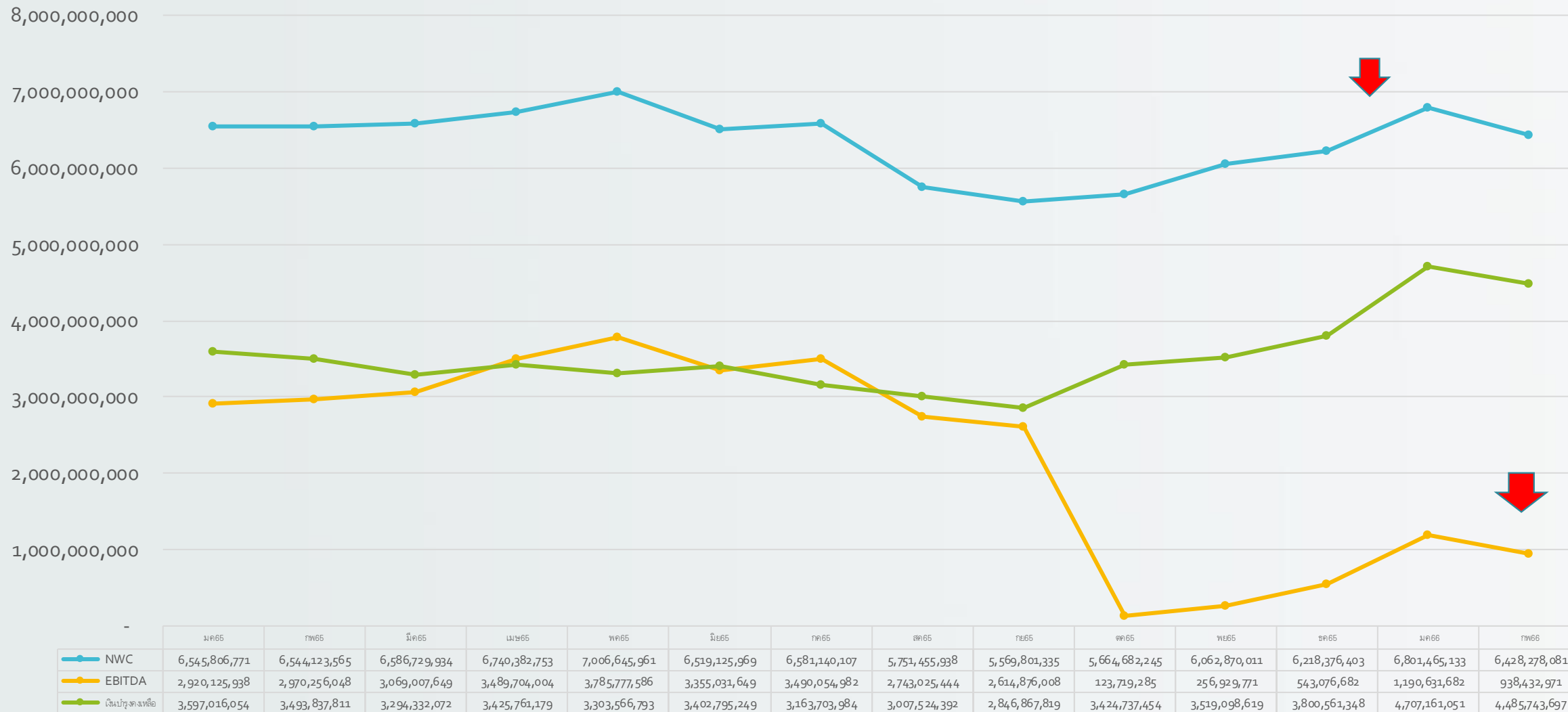
- ภาวะวิกฤตทางการเงิน:  
: 7 Plus Efficiency Score
- Total Performance Score
- ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ

## 2 แผนการลงทุนตามแผนเงินบำรุง

- แผนการลงทุนของหน่วยบริการ ระยะ 3 ปี
- ติดตามการลงทุนตาม EMS  
(Environment Modernization Smart Service)
- แนวทางกำกับติดตามแผนเงินบำรุง



### เขตสุขภาพที่ 3





รหัส รพ.	โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	(< 3 เดือน	1. แสดงสภาพ	2. แสดงความ	3. แสดงระยะ	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ
		≥ 1.5 (เท	≥ 1.0 (เท	≥ 0.8 (เท	(>=0)	(>=0)							
10721	กำแพงเพชร	2.67	2.46	1.67	405,893,955.12	59,414,387.77	-	0	0	0	0	71,302,649.77	163,548,619.93
10694	ชัยนาทเรนทร	3.16	2.91	2.09	254,861,883.86	10,815,254.80	-	0	0	0	0	25,584,262.47	126,583,457.84
10675	สวรรคค์ประชารัก	3.99	3.81	3.13	1,581,734,055.20	-28,626,391.99	-276.27	0	1	0	1	64,959,729.14	1,134,624,002.62
10726	พิจิตร	2.64	2.33	1.69	271,037,733.77	47,112,268.64	-	0	0	0	0	54,491,331.65	117,664,000.47
10720	อุทัยธานี	4.80	4.38	3.56	526,987,451.83	44,775,570.20	-	0	0	0	0	54,829,182.42	367,139,563.88

# คาดการณ์วิกฤติ 7 เขตสุขภาพที่ 3 ไตรมาส 4 ปี 2566

จังหวัด	ระดับ 0	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ระดับ 6	ระดับ 7
กำแพงเพชร		ทุ่งโพธิ์ทะเล, ไทรงาม, คลองลาน, ขาณุวรลักษบุรี, ลานกระบือ, ทรายทองวัฒนา						
ชัยนาท		หนองมะโมง						
นครสวรรค์		สปรตากฟ้า						
พิจิตร	-	-						
อุทัยธานี		ทัพทัน .สว่างอารมณ์ ,หนองฉาง , หนองขาหย่าง						
รวมเขต	31	13	2	0	0	0	0	0

รหัส รพ.	โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	(< 3 เดือน /	1. แสดงสภา	2. แสดงควา	3. แสดงระย	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้สิน
		≥ 1.5 (เท่า)	≥ 1.0 (เท่า)	≥ 0.8 (เท่า)	(>=0)	(>=0)							
11229	ไทรงาม	2.08	1.92	1.78	35,677,119.64	6,544,569.72	-65.42	0	1	0	1	-5,191,595.44	25,765,414.30
11230	คลองลาน	1.69	1.57	1.12	43,088,635.41	19,793,458.45	-26.12	0	1	0	1	-9,937,644.86	7,148,709.20
11231	ขากวรถักษบุรี	2.99	2.80	2.48	115,052,691.72	10,087,907.27	-136.86	0	1	0	1	20,305,262.07	84,168,245.17
11232	คลองขลุง	1.59	1.45	1.03	46,284,326.28	34,838,794.97	-15.94	0	1	0	1	-27,177,982.07	2,619,078.59
11234	ลานกระบือ	1.81	1.60	1.33	26,932,668.78	12,310,829.70	-26.25	0	1	0	1	-5,758,007.14	11,119,404.97
11235	ทรายทองวัฒนา	2.00	1.91	1.66	34,469,579.68	4,089,277.60	-101.15	0	1	0	1	-181,496.90	22,848,521.21
27974	หนองมะโมง	1.35	1.28	1.06	6,281,245.12	511,477.91	-	1	0	0	1	5,219,294.50	1,078,632.81
10675	สวรรคประชารักษ์	3.65	3.49	2.87	1,534,324,178.27	148,364,826.34	-124.10	0	1	0	1	39,896,343.57	1,085,839,125.69
11219	ตากฟ้า	1.39	1.25	1.09	14,800,368.10	3,303,864.13	-	1	0	0	1	5,471,757.76	3,497,315.34
11221	ทัพทัน	5.34	5.18	4.82	124,804,753.88	6,938,100.97	-215.86	0	1	0	1	4,232,149.91	109,905,991.35
11222	สว่างอารมณ์	2.04	1.94	1.66	21,212,579.21	6,413,632.91	-39.69	0	1	0	1	-2,997,238.86	13,486,273.43
11223	หนองฉาง	4.84	4.67	3.52	110,367,538.20	9,139,307.06	-144.91	0	1	0	1	-7,547,887.34	72,271,041.18
11224	หนองขาหย่าง	1.91	1.83	1.48	7,759,431.35	2,772,092.50	-33.59	0	1	0	1	442,277.34	4,049,661.38

Risk 7 scoring Plus เขตสุขภาพที่ 3 ณ เดือน กุมภาพันธ์ 2566

	A	A-	B	B-	C	C-	D	F	
0	บางมูนาก(พจ.), พร.ตชพานหิน (พจ.),	10 แห่ง	9 แห่ง	17 แห่ง	9 แห่ง	คลองลาน(กพ.), โกสัมพีนคร(กพ.), ทาดะโก(นว.), ตากฟ้า(นว.),	เนินขาม(ชน.), หนองฉาง(อน.),		0
1				สปร.(นว.),					1
2									2
3									3
4									4
5									5
6									6
7									7
	A	A-	B	B-	C	C-	D	F	



จังหวัด	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period (90)	Collection Period-UC (60)	Collection Period – CSMBS (60)	A Collectio Period-SSS (120)	Inventory Management (60)
นครสวรรค์	สปร,บรรพตฯ	สปร,บรรพต,	ตาลี่(238),ตากฟ้า (237),	แม่วงก์(94)	ชุมตาบง(360)	,ชุมตาบง(465)	โกรกพระ(95),
กำแพงเพชร	ไทรงาม,คลองลาน, ลานกระบือ	ไทรงาม,คลองลาน,	กำแพงเพชร(141) คลองขลุง(146)		,คลองขลุง(96)		ลานกระบือ,ปางศิลาทอง
พิจิตร	โพทะเล	วังทรายพูน,โพทะเล				พิจิตร(142)	
อุทัยธานี	ทัพทัน,หนองฉาง, หนองขาหย่าง	ทัพทัน, หนองขาหย่าง	อุทัย(121), หนองฉาง(90)	หนองขาหย่าง(97),	อุทัย(89),ลานสัก(189)	สว่างอารมณ์,หนองฉาง, หนองขาหย่าง บ้านไร่	
ชัยนาท	ชัยนาท	ชัยนาท	มโนรมย์(203) ,หนองมะโมง(124)		หันคา(81),เนินขาม(99)	เนินขาม	มโนรมย์(115),เนินขาม(123)

# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 1 ปี 2566

	Cost	Productivity	Operative margin
นครสวรรค์	หนองบัว ไผ่ศาลี ตากฟ้า	ท่าตะโก, ชุมแสง, หนองบัว, ตากฟ้า , ไผ่ศาลี , แก้วเขียว , โกรกพระ	บรรพตพิสัย
กำแพงเพชร	คลองลาน.โกสัมพี	ทุ่งโพธิ์, พรานกระต่าย, โกสัมพี	ไทรงาม, คลองลาน,, ลานกระบือ
พิจิตร	บึงนาราง , วังทรายพูน	โพธิ์ประทับช้าง , สามง่าม, ทับคล้อ	วังทรายพูน
อุทัยธานี	ลานสัก , ท้าพัน	ท้าพัน, ลานสัก, หนองขาหย่าง	ท้าพัน , หนองฉาง
ชัยนาท	สรรพยา , หนองมะโมง	มโนรมย์ , วัดสิงห์, สรรพยา	ชัยนาท

1,813,339,000

แผนลงทุน จากเงิน  
ส่วนเกิน 2566

	เงินลงทุน ส่วนเกิน	รพศ/รพท	รพช
นครสวรรค์	496,216,199.06	434,952,622.00	61,263,577.06
กำแพงเพชร	101,880,302	38,568,215	63,312,087
พิจิตร	96,891,159	9,932,300	86,958,829
อุทัยธานี	175,229,826	150,867,500	24,362,326
ชัยนาท	51,068,854	8,275,745	42,793,110
	921,286,342	642,596,382	278,689,960



แผนลงทุน จากเงิน  
ส่วนเกิน 2567

	เงินลงทุน ส่วนเกิน	รพศ/รพท	รพช
นครสวรรค์	266,703,000	194,025,810	72,677,190
กำแพงเพชร	76,369,940	28,700,000	47,669,940
พิจิตร	45,570,345	5,800,000	39,770,345
อุทัยธานี	129,784,580	78,500,000	51,284,580
ชัยนาท	59,226,000	46,800,000	12,426,000
รวม	577,653,866	353,825,810	223,828,055



แผนลงทุน จากเงิน  
ส่วนเกิน 2568

	เงินลงทุน ส่วนเกิน	รพศ/รพท	รพช
นครสวรรค์	95,850,140	24,700,000	71,150,140
กำแพงเพชร	65,239,661	62,540,000	2,699,661
พิจิตร	36,385,488	6,000,000.00	30,385,488
อุทัยธานี	74,677,840	48,500,000	26,177,840
ชัยนาท	42,246,000	17,450,000	24,796,000
รวม	314,399,129	159,190,000	155,209,129



# แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

## E

### Environment

- ปรับปรุงภูมิทัศน์, ปรับปรุงอาคารผู้ป่วย
- ระบบ solar cell
- ปรับปรุงหอผู้ป่วยใน, ห้องพิเศษ, ER, OPD, OR, ห้องทันตกรรม
- ปรับปรุงที่จอดรถ, ห้องน้ำ, ที่พักญาติ
- ปรับปรุงระบบระบายน้ำ, ระบบบำบัดน้ำเสีย
- ซ่อมแซมบ้านพัก/หอพักเจ้าหน้าที่/- ถนนทางเดินไปบ้านพักเจ้าหน้าที่/- ทำ/ปรับปรุงรั้ว



## M

### Modernize

- ระบบ Telemedicine
- ระบบ IT / Firewalls
- ระบบ OPD/IPD paperless , ระบบ BP อัตโนมัติ Link เข้า HOSxP
- ระบบคิว online, ตู้กดบัตรคิวอัตโนมัติ (Kiosk)
- อุปกรณ์การแพทย์ เพิ่มศักยภาพการบริการและตอบสนอง Service Plan



## S

### Smart service

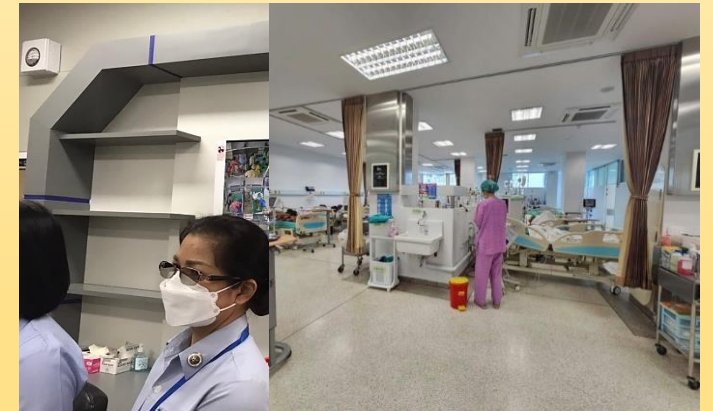
- พัฒนา one province one ER : service & safety
  - \* Tele-medicine, Tele-consult, Patient tracking, Continuous real-time vital signal monitoring
  - \* Double door with access control
- ดำรงและยกระดับมาตรฐาน HA/ 3P safety
- พัฒนา Personal Image/ Service mind



# Environment Modernization Smart service



# ห้องพิเศษ /ER /Ward





ผลการลงทุน 2566

	เงินลงทุน ส่วนเกิน	รพศ/รพท	รพช	รวม	ร้อยละ
นครสวรรค์	496,216,199	80,605,314	13,997,647	94,602,961	19.06
กำแพงเพชร	101,880,302	7,766,074	10,952,722	18,718,796	18.37
พิจิตร	96,891,159	1,536,235.00	12,924,189	14,460,424	14.92
อุทัยธานี	175,229,826	745,000	2,157,982	2,902,982	1.66
ชัยนาท	51,068,854	2,564,016	2,205,857	4,769,873	9.34
รวม	921,286,342	93,216,639	42,238,397	135,455,036	14.70



Thank You

▲ 81.44  
32.67

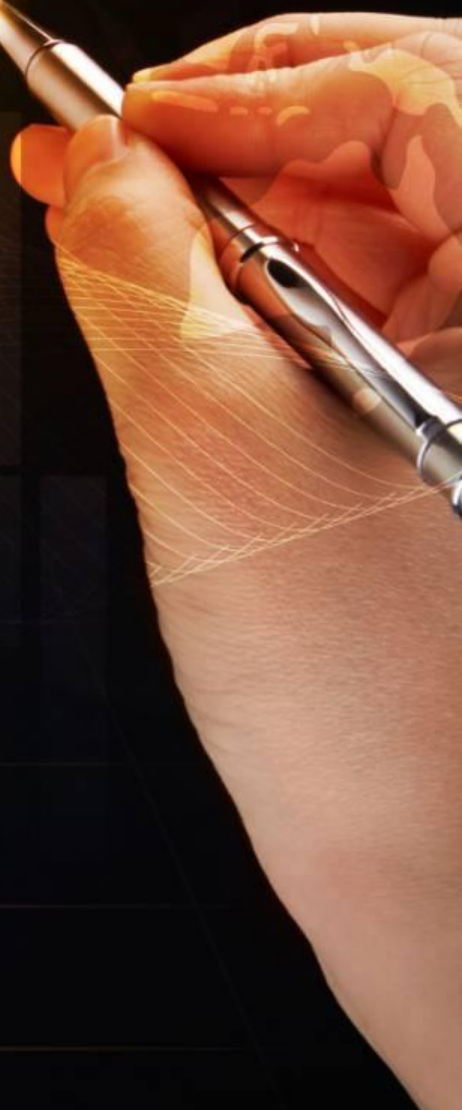
▼ 38.03

▼ 37.03

▼ 12.03



Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed do eiusmod.



02793745699.323.1990  
023034532262319333.453.22690  
0231990754798979374  
45690.323.1990  
023034532262319333  
023199