

ตรวจราชการรอบปกติ ครั้งที่ 1 ปีงบประมาณ 2566

ประเด็น 6: องค์กรสมรรถนะสูง

- การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังคุณภาพ
- แผนการลงทุนตามแผนเงินบำรุง

เมืองพระชนกจักรี

1-3 กุมภาพันธ์ 2566

รศ. (พิเศษ) พญ.บุษกร รักสวย
รองผู้อำนวยการด้าน พรส. โรงพยาบาลพิจิตร
ทีมตรวจราชการเขตสุขภาพที่ 3

KEY POINTS

1

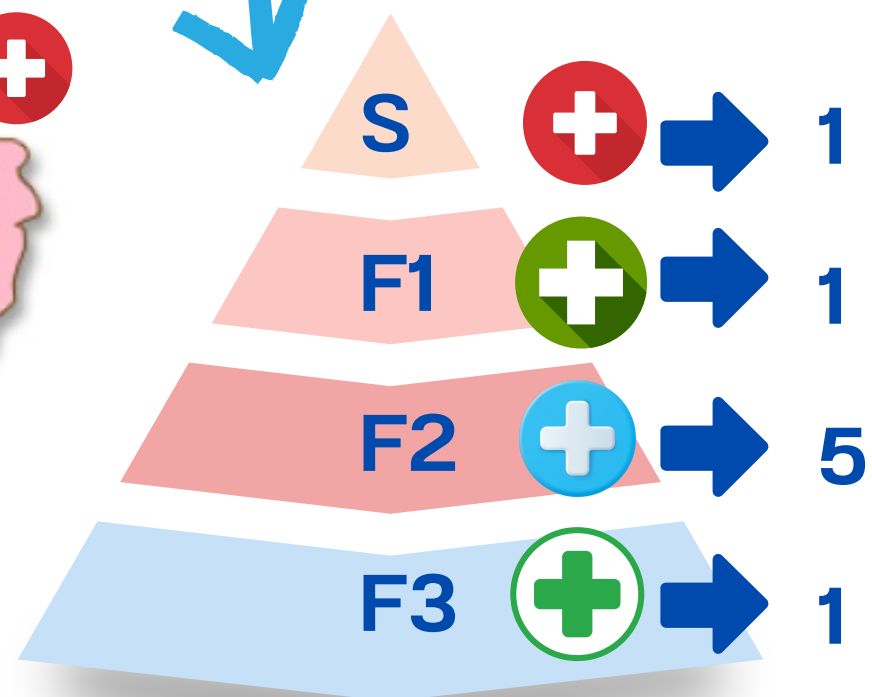
การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสูงภาพ

- ภาวะวิกฤตทางการเงิน: **7 Plus Efficiency Score**
- Total Performance Score
- ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ: **เกณฑ์ดี-ดีมาก**

2

แผนการลงทุนตามแผนเงินบำรุง

- แผนการลงทุนของหน่วยบริการ **ระยะ 3 ปี**
- ติดตามการลงทุนตาม **EMS**
(**E**nvironment **M**odernization **S**mart Service)
- แนวทางกำกับติดตามแผนเงินบำรุง



- 1 Sw.อุทัยธานี
- 1 Sw.หนองฉาง
- 5 Sw.ทัพทัน/ Sw.สว่างอารมณ์/ Sw.บ้านไร่/ Sw.ลานสัก/ Sw.ห้วยคต
- 1 Sw.หนองขาหย่าง



เปรียบเทียบ จัดสรร UC รายหัว ปี 2563-2566

800,000,000.00
700,000,000.00
600,000,000.00
500,000,000.00
400,000,000.00
300,000,000.00
200,000,000.00
100,000,000.00
-



	ประมาณการรายรับ ก่อนปรับลดค่าแรง	ปรับลดค่าแรง	ประมาณการรายรับ หลังปรับลดค่าแรง	เงินเติมตามเกณฑ์ กระทรวง	เติม CF เขต	เติม PP Non UC	รวม
ปี 2563	696,353,358.58	375,598,067.30	320,755,291.28	3,714,162.84	14,065,914.00	5,732,391.42	344,267,759.54
ปี 2564	705,831,936.85	387,273,468.00	318,558,468.85	14,037,778.60	13,387,146.41	5,856,411.60	351,839,805.46
ปี 2565	718,953,980.88	417,796,421.00	301,157,559.88	11,123,198.53	13,938,710.47	6,710,350.60	332,929,819.48
ปี 2566	744,031,316.54	435,326,700.00	308,704,616.54	11,638,432.65	13,629,271.33	-	333,972,320.52
เปรียบเทียบ	+ 25,077,335.66	+17,530,279.00	+7,547,056.66	+515,234.12	-309,439.14		+ 1,042,501.04
ปี 2565 กับปี 2566	3.49%	4.20 %	2.51 %	4.63%	2.22%		0.31 %



ศักยภาพการจัดบริการผู้ป่วยใน ณ ธันวาคม 2565

Q1 ปี 2566

หน่วยบริการ	ประเภท	จำนวน เตียง	อัตราครองเตียง		CMI		Min Adj.RW	Max Adj.RW	ค่ากลาง กลุ่ม	Sum Adj.RW
			เกณฑ์	ผลงาน	เกณฑ์	CMI				
รพ.อุทัยธานี	S	328	80	81.01	1.2	1.744	0.1960	36.6793	4,187.83	3,036.38
รพ.หนองฉาง	F1	90	80	71.17	0.6	0.8854	0.1878	7.9509	491.67	773.861
รพ.ทัพทัน	F2	90	80	61.84	0.6	0.6803	0.1955	7.3738	414.52	851.103
รพ.บ้านไร่	F2	60	80	79.62	0.6	0.5984	0.1878	5.0576	414.52	795.217
รพ.ลานสัก	F2	60	80	81.11	0.6	0.6653	0.1878	5.0851	414.52	723.167
รพ.สว่างอารมณ์	F2	35	80	56.80	0.6	0.6749	0.1899	4.7250	241.54	325.960
รพ.ห้วยคต	F2	33	80	54.32	0.6	0.6423	0.1899	5.1197	241.54	260.754
รพ.หนองขาหย่าง	F3	10	80	50.87	0.6	0.5855	0.1899	3.3028	61.83	84.309

ข้อพิจารณา เคสที่ CMI ต่ำกว่า 0.5 ของรพ.อุทัยธานี สามารถส่งมาช่วย Admit ที่ รพ.หนองขาหย่าง ได้หรือไม่ ?

เปรียบเทียบผลงาน IP (หลังหักเงินเดือน) กับประมาณการที่จะได้รับ ณ ธันวาคม 2565

หน่วยบริการ	ประเภท	จำนวนเตียง	ประมาณการรายรับ IP (จาก สปสช.) ปี 2566	ประมาณการรายรับ IP (จาก สปสช.) 3 เดือน ปี 2566	ผลงานจริง รายรับ IP 3 เดือน ปี 2566	เปรียบเทียบผลงาน กับประมาณการ
รพ.อุทัยธานี	S	328	52,239,763.53	13,059,940.88	15,123,364.64	+
รพ.หนองฉาง	F1	90	11,173,451.83	2,793,362.96	2,935,325.66	+
รพ.ทัพทัน	F2	90	9,980,940.09	2,495,235.02	1,417,090.94	-
รพ.บ้านไร่	F2	60	10,930,494.93	2,732,623.73	3,463,071.91	+
รพ.ลานสัก	F2	60	12,768,249.52	3,192,062.38	2,467,582.69	-
รพ.สว่างอารมณ์	F2	35	6,479,528.55	1,619,882.14	1,095,014.47	-
รพ.ห้วยคต	F2	33	6,286,781.94	1,571,695.49	1,112,711.64	-
รพ.หนองขาหย่าง	F3	10	-	-	-4,551.10	-
รวม			109,859,210.39	27,464,802.60	27,609,610.85	+

หมายเหตุ สปสช. ประมาณการรายรับ IP UC ปี 2566 ของ **รพ. หนองขาหย่าง** ประมาณ **7 ล้านบาท** และถูกหักเงินเดือนหมด
 ดังนั้น **รพ. หนองขาหย่าง** ต้องทำผลงานให้ได้มากกว่าเงินเดือน คิดเฉลี่ยคือ ต้องทำผลงานให้มากกว่าเดือนละ **600,000 บาท**

KEY POINTS

1

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสูงภาพ

- ภาวะวิกฤตทางการเงิน:
: **7 Plus Efficiency Score**
- Total Performance Score
: ประสิทธิภาพของหน่วยบริการ
- ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ: **เกณฑ์ดี-ดีมาก**

(Risk Score)

สถานการณ์การเงิน ณ 31 ธ.ค. 2565

Q1 ปี 2566

1

2

3

4

5

โรงพยาบาล	ประเภท	จำนวนเตียง	CR	QR	Cash R	NWC	NI	Risk	EBITDA	เงินคงเหลือสุทธิ
อุทัยธานี	S	328	5.16	4.70	3.67	507,655,812.45	2,142,371.49	0	23,250,919	341,652,333
หนองฉาง	F1	90	6.16	5.97	4.34	122,295,241.16	5,035,028.58	0	6,606,279	79,133,476
ทัพทัน	F2	90	11.36	11.04	10.15	130,676,321.75	541,393.70	0	4,081,359	115,416,774
บ้านไร่	F2	60	8.41	8.25	7.52	124,611,748.68	9,670,936.90	0	12,234,618	109,611,095
ลานสัก *	F2	60	4.02	3.75	2.46	43,517,688.93	6,391,509.73	0	8,724,694	20,984,173
สว่างอารมณ์ *	F2	35	4.52	4.29	3.44	30,642,812.97	579,980.28	0	1,877,664	21,286,842
ห้วยคต *	F2	33	4.85	4.49	3.89	24,991,756.47	2,215,592.87	0	2,987,745	18,745,627
หนองขาหย่าง *	F3	10	4.55	4.38	3.44	12,493,196.14	1,112,206.11	0	1,618,689	8,591,398

ข้อสังเกต แม้ว่า Risk score = 0 แต่เงินสดคงเหลือน้อย

การคาดการณ์ รายได้ค่าใช้จ่ายแบบ 12 เดือน เมื่อสิ้นปีงบประมาณ 2566

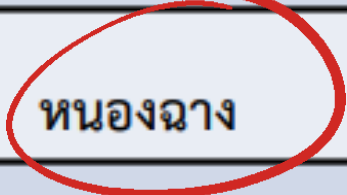
โรงพยาบาล	ประเภท	จำนวนเตียง	CR ≥1.5 (เท่า)	QR ≥1.0 (เท่า)	Cash ≥0.8 (เท่า)	NWC (≥0)	NI (≥0)	1. แสดงสภาพคล่อง Liquid Index	2. แสดงความมั่นคงทางการเงิน Status Index	3. แสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงิน รุนแรง Survive Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือหลังหักหนี้สิน
อุทัยธานี	S	328	5.34	4.87	3.80	512,510,711.12	41,393,857.61	0	0	0	0	97,096,554.36	340,841,566.74
หนองฉาง	F1	90	4.70	4.55	3.31	114,938,404.80	9,317,270.08	0	0	0	0	10,155,769.28	71,776,640.13
ทัพทัน	F2	90	8.61	8.36	7.69	126,643,915.95	-9,762,312.91	0	1	0	1	1,440,075.13	111,384,368.15
บ้านไร่	F2	60	5.16	5.06	4.62	114,032,683.10	8,640,747.88	0	0	0	0	16,450,699.97	99,032,029.86
ลานสัก *	F2	60	2.26	2.11	1.38	32,329,863.62	11,153,854.49	0	0	0	0	17,365,525.69	9,796,347.64
สว่างอารมณ์*	F2	35	2.48	2.36	1.89	23,504,071.89	-5,367,995.46	0	1	0	1	-3,157,359.97	14,148,100.71
ห้วยคต *	F2	33	2.42	2.24	1.94	18,472,870.98	10,863,208.55	0	0	0	0	633,869.22	12,226,741.28
หนองขาหย่าง*	F3	10	2.48	2.39	1.69	10,595,217.42	-4,487,108.21	0	1	0	1	-1,290,777.29	4,943,509.17

ข้อสังเกต sw.ลานสัก แม้ว่า แม้ว่า Risk score = 0
 แต่คาดการณ์สิ้นปีงบประมาณ 2566 เงินสดลดลงเหลือเพียงร้อยละ 50
 คือประมาณ 9.7 ล้านบาท จาก 20.9 ล้านบาท

Efficiency Score

การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังที่ส่งผลให้เกิดภาวะวิกฤตทางการเงิน ณ Q1 ปี 2566

โรงพยาบาล	1 Operating Margin	2 Return on Asset	3 A Payment Period 90 วัน	4 A Collection Period-UC 60 วัน	5 A Collection Period -CSMBS 60 วัน	6 A Collection Period-SSS 120 วัน	7 Inventory Management 60 วัน	Grade Plus	RG+	เทียบ ปี 65
อุทัยธานี	12.44	0.15	122	43	108	62	54	C	0C	↔
ทัพทัน	9.90	0.26	83	28	25	81	56	B	0B	↔
สว่างอารมณ์	7.74	0.78	75	37	56	147	49	B-	0B-	↑
หนองฉาง	13.05	2.23	123	69	88	393	38	D	0D	↔
หนองขาหย่าง	14.42	2.76	20	105	57	248	23	C	0C	↔
บ้านไร่	27.52	4.48	80	34	68	155	58	B-	0B-	↔
ลานสัก	22.04	5.69	46	66	165	85	49	B	0B	↑
ห้วยคต	15.58	3.57	70	74	55	93	78	B-	0B-	↑



การประเมินประสิทธิภาพการจัดการทางการเงิน

T

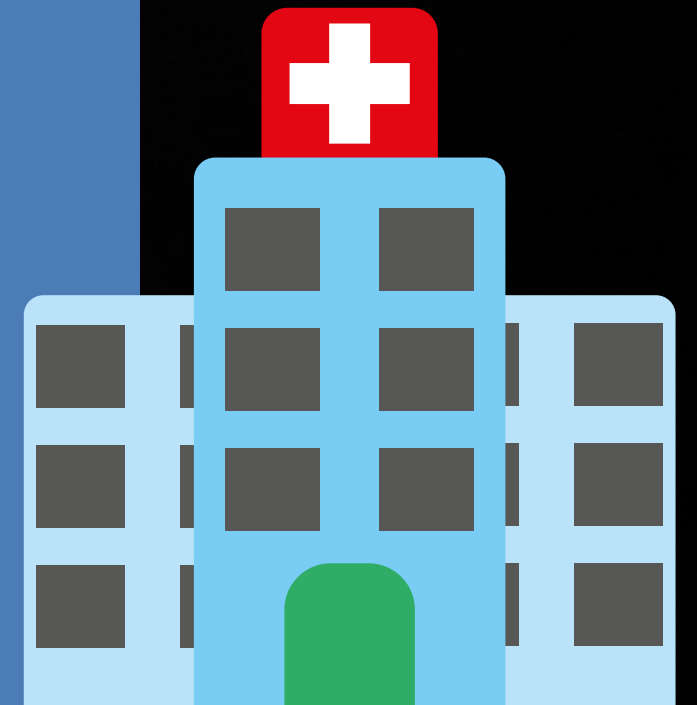
Total

P

Performance

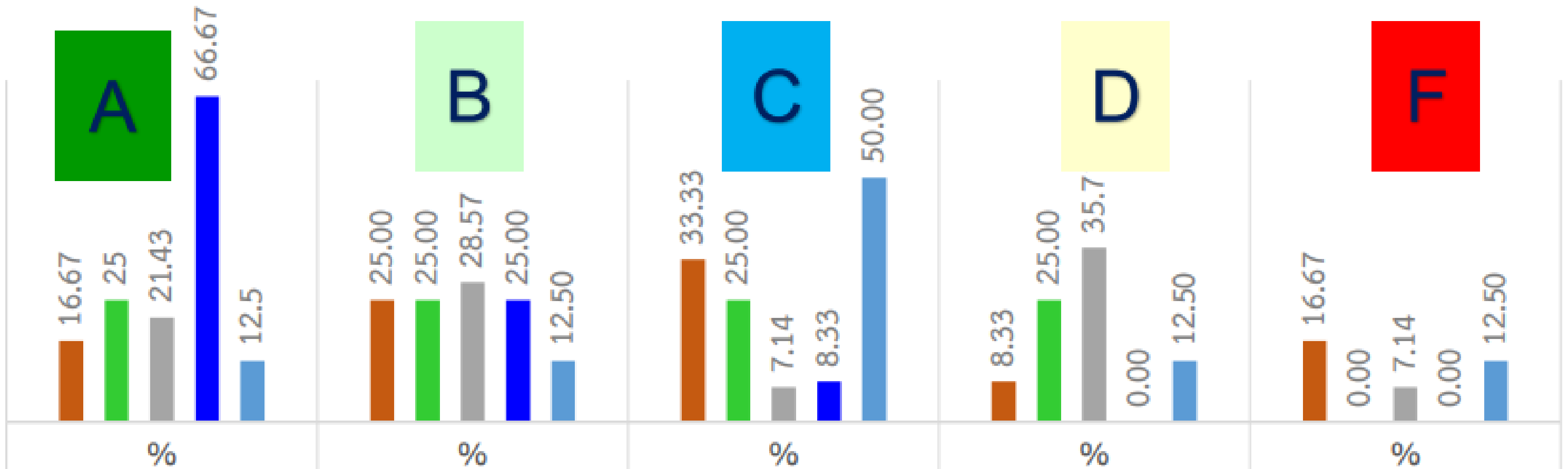
S

Score

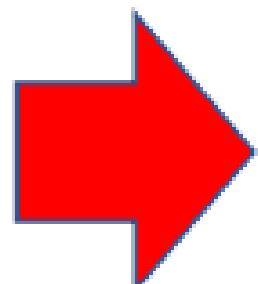


TPS เขต 3 ไตรมาส 4 ปี 2565

■ กำแพงเพชร
 ■ ชัยนาท
 ■ นครสวรรค์
 ■ พิจิตร
 ■ อุทัยธานี



กำแพงเพชร	16.67	25.00	33.33	8.33	16.67
ชัยนาท	25	25.00	25.00	25.00	0.00
นครสวรรค์	21.43	28.57	7.14	35.71	7.14
พิจิตร	66.67	25.00	8.33	0.00	0.00
อุทัยธานี	12.5 อันดับ 5	12.50 อันดับ 5	50.00 อันดับ 1	12.50 อันดับ 3	12.50 อันดับ 2





ผลการประเมินคะแนน TPS ณ ไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2563 - 2565

หน่วยบริการ	คะแนนที่ได้				Grade			
	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Q1 ปี 2566	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	Q1 ปี 2566
รพ.อุทัยธานี	6.5	12.5	13.0	9.5	C	A	A	C
รพ.หนองฉาง	6.5	9.0	8.0	10	C	C	D	C
รพ.ทัพทัน	5.0	9.0	10.0	11	D	C	C	B
รพ.บ้านไร่	5.5	10.0	11.5	10	D	C	B	C
รพ.ลานสัก	6.5	9.5	10.0	9.5	C	C	C	C
รพ.สว่างอารมณ์	6.0	8.0	9.0	12.5	C	D	C	A
รพ.ห้วยคต	7.0	7.0	7.0	12	B	F	F	A
รพ.หนองขาหย่าง	6.0	8.0	11.0	11.5	C	D	B	B



Total Performance Score	Grade	
≥ 12 คะแนน	A	ดีมาก
≥ 10.5 คะแนน แต่ < 12 คะแนน	B	ดี
≥ 9 คะแนน แต่ < 10.5 คะแนน	C	พอใช้
≥ 7.5 คะแนน แต่ < 9 คะแนน	D	ต้องปรับปรุง
< 7.5 คะแนน	F	ไม่ผ่าน

การกำกับติดตาม

- รพ.ที่ระดับดีขึ้นเพื่อไม่ให้ลดระดับลง โดยเฉพาะ รพ.ห้วยคต จาก **ระดับ F** ให้สามารถคง **ระดับ A** ได้ตลอดไป
- รพ.ที่ลดระดับ ต้องกลับไปทบทวนเพื่อเพิ่ม Score ในไตรมาสต่อไป



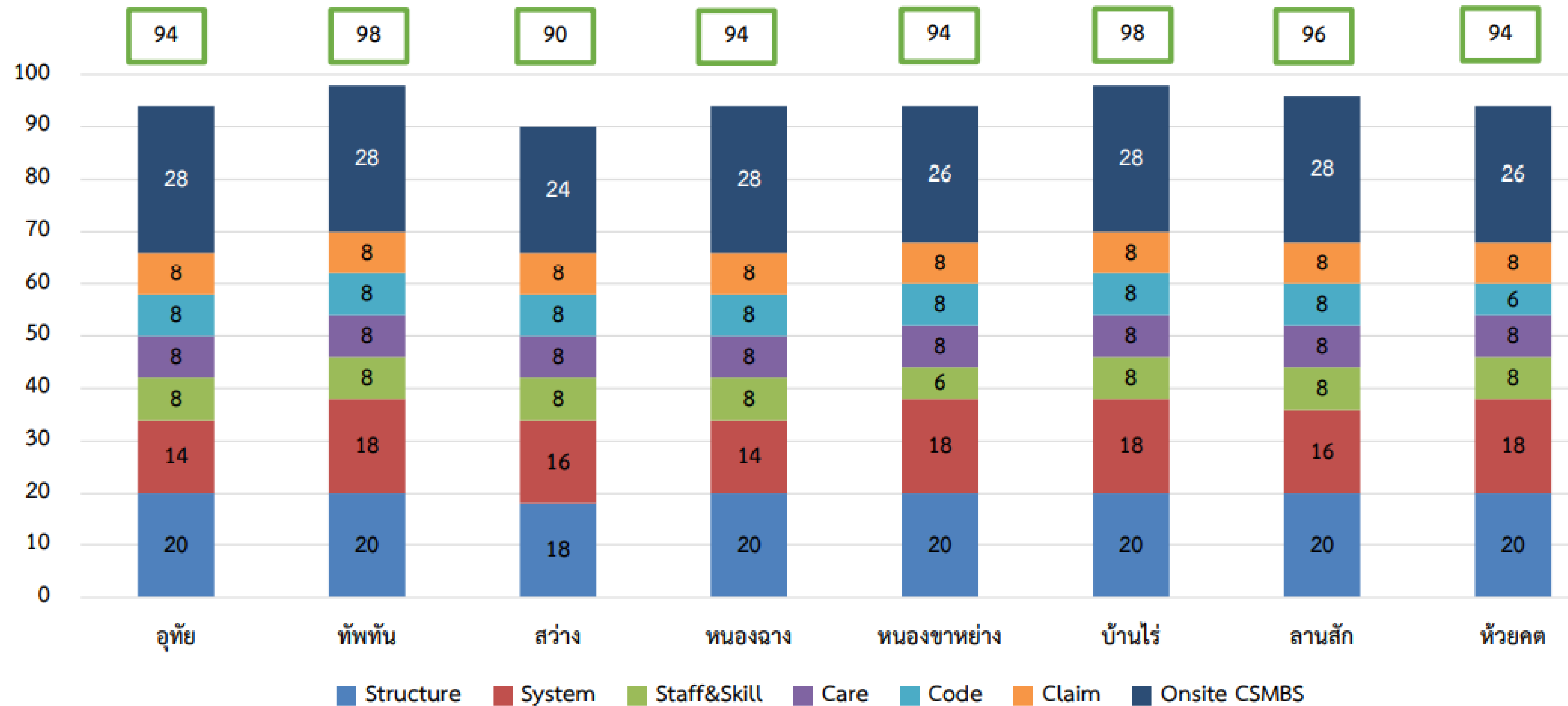
เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน (Plan fin) ปีงบประมาณ 2566

หน่วยบริการ	รายได้ (ไม่รวมรายได้ UC & งบลงทุนและรายได้อื่น)				ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายอื่น)			
	แผน 3 เดือน	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ	แผน 3 เดือน	ผลการดำเนินงาน	ส่วนต่าง	ร้อยละ
	ปี 66	3 เดือน			ปี 66			
อุทัยธานี	151,854,676.28	139,000,273.70	-12,854,402.58	-8.46	177,947,066.64	177,273,232.14	-673,834.50	-0.38
ทัพทัน *	36,053,810.51	32,249,783.43	-3,804,027.08	-10.55	42,522,368.47	38,792,446.81	-3,729,921.66	-8.77
สว่างอารมณ์	15,433,882.95	13,901,198.61	-1,532,684.34	-9.93	23,044,755.79	23,519,342.03	474,586.24	2.06
หนองฉาง	33,370,693.66	33,103,263.76	-267,429.90	-0.80	46,276,958.69	46,086,902.41	-190,056.28	-0.41
หนองขาหย่าง * *	8,018,891.06	6,533,809.96	-1,485,081.10	-18.52	11,515,211.11	10,282,487.73	-1,232,723.38	-10.71
บ้านไร่	24,780,973.26	23,688,005.68	-1,092,967.58	-4.41	34,079,146.82	35,352,518.11	1,273,371.29	3.71
ลานสัก * *	22,068,177.19	19,760,017.00	-2,308,160.19	-10.46	34,916,796.46	33,121,136.42	-1,795,660.04	-5.14
ห้วยคต	10,919,271.57	10,687,715.94	-231,555.63	-2.12	17,764,455.75	17,685,161.11	-79,294.64	-0.45
รวม	302,500,376.48	278,924,068.08	23,576,308.40	-7.79	388,066,759.73	382,113,226.76	5,953,532.97	-1.53

ศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ



ผลการประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ (4S4C) ครั้งที่ 1 / 2566 (ประเมินตนเอง)

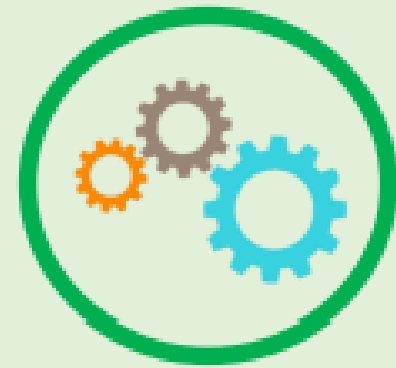


ส่วนขาด จากการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพ ครั้งที่ 1/2566



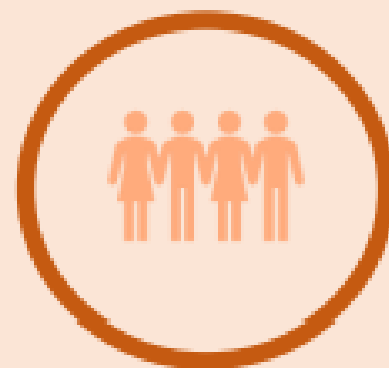
Structure
ด้านโครงสร้าง
ศูนย์จัดเก็บ
รายได้

- รพ.สว่างอารมณ์



System
ระบบงานจัดเก็บ
ในการเรียกเก็บ
ทุกกองทุน

- รพ.อุทัยธานี
- รพ.ทัพทัน
- รพ.สว่างอารมณ์
- รพ.หนองฉาง
- รพ.หนองขาหย่าง
- รพ.บ้านไร่
- รพ.ลานสัก
- รพ.ห้วยคต



Staff & Skill
ด้านระบบ
บุคลากรในศูนย์
จัดเก็บรายได้

- รพ.อุทัยธานี
- รพ.หนองขาหย่าง



Care
ด้านการบันทึกข้อมูล
กิจกรรมการรักษา
ครบถ้วน



Code
ด้านการบันทึกรหัส
การรักษาพยาบาล
ครบถ้วน และถูกต้อง



Claim
ระบบเบิกจ่าย
ของแต่ละกองทุน

Average Collection Period สิริ UC / CSMBS/ SSS

กระบวนการพัฒนา

เริ่ม implement โปรแกรม AAA ของศูนย์จัดเก็บรายได้
เมื่อพ.ย. 2566

ข้อชื่นชม

1

พัฒนาการเชื่อมโยงระบบ IT เพื่อให้ **Pop up** บนหน้าจอ HOSxP เป็นการย้ำเตือนให้หน่วยบริการทราบเกี่ยวกับข้อมูลการ **Authentication** ของผู้ป่วย

2

แสดง QR Code เพื่อให้ผู้ป่วยนัดสามารถยืนยันตัวตนด้วยตนเองผ่าน **Smart phone**



แจ้งเตือนหน้าจอซักประวัติผู้ป่วยยังไม่ได้ยืนยันตัวตน

valdate	valtime	hn	vn	an	ptname	id	tl	code	pttype	ptypename	department	istatus	staff	claimcode	service_code	service_name
2022-12-15	11:05:05	000290897	651215110509		นาง			AG	63	ผู้ชาย (ผ่าฟัน)	รังษะโรติก	นาง	rpct	PP110977165 : 15/12/256511:04:30	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	11:33:10	000290814	651215113310		นาง			AD	59	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	rpct	PP110023899 : 15/12/256511:34:08	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:30	000063712	651215130030		นาง			AG	62	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	panu	PP110555936 : 15/12/256508:47:40	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:32	000047793	651215130032		นาง			AD	59	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	panu	PP1110070144 : 15/12/256513:13:59	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:34	000104952	651215130034		นาง			AG	62	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	panu	PP1110071223 : 15/12/256513:15:01	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:36	000044069	651215130036		นาง			AG	62	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	panu	PP110054828 : 15/12/256512:53:53	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:46	000252482	651215130046		นาง			AG	63	ผู้ชาย (ผ่าฟัน)	รังษะโรติก	นาง	Refer	PP1109534669 : 15/12/256508:33:39	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
2022-12-15	13:00:50	000275158	651215130050		นาง			AG	62	ผู้ชาย (ผื่น)	รังษะโรติก	นาง	panu	PP1110080259 : 15/12/256513:24:33	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110079745 : 15/12/256513:24:08	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110099851 : 15/12/256513:45:12	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP110937636 : 15/12/256507:15:34	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110105076 : 15/12/256513:52:06	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110128316 : 15/12/256514:19:26	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110143470 : 15/12/256514:40:50	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110144715 : 15/12/256514:43:06	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110146507 : 15/12/256514:45:36	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109561385 : 15/12/256507:01:23	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109564682 : 15/12/256507:05:48	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109595479 : 15/12/256507:31:59	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109400095 : 15/12/256507:35:51	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109423327 : 15/12/256507:48:30	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109616464 : 15/12/256508:14:53	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109637155 : 15/12/256508:20:36	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109730376 : 15/12/256508:35:53	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109814664 : 15/12/256510:03:30	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110081380 : 15/12/256513:25:49	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110117121 : 15/12/256514:05:17	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109505526 : 15/12/256508:24:26	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109506151 : 15/12/256508:24:42	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109548039 : 15/12/256508:41:04	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109611306 : 15/12/256508:12:00	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109621462 : 15/12/256508:17:50	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109655332 : 15/12/256510:11:10	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1109944511 : 15/12/256510:48:46	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)
														PP1110151452 : 15/12/256514:53:41	PG000001	คำปรึกษาช่วงไข้ (DPO / IPD / PP)

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม - วิเคราะห์ข้อมูลติด C จากการใช้ Authen. **ควรมีจำนวนลดลง**

ใบนัดตรวจผู้ป่วยนอกโรงพยาบาลอุทัยธานี (โทรศัพท์ 056-511081)

HN : [redacted] ชื่อ : [redacted]

วันที่นัด อังคาร ที่ 13 ธันวาคม 2565 เวลา 09:31 น.

กรุณายืนยันใบนัดที่ จุดรับใบนัดประชาสัมพันธ์ พบแพทย์ ซักประวัติห้องตรวจ 1 คลินิกโรคทั่วไป

สิทธิ ประกันสังคม (รพ.อุทัยธานี)

ข้อควรปฏิบัติในวันนัด

หมายเหตุ	รักษาต่อเนื่อง	รับขางout ต่อเนื่อง
ขั้นตอนบริการ * นำบัตรประชาชนมาด้วยทุกครั้ง ** นำยาที่เหลือหรือมีมาด้วย		
1. ชั่งน้ำหนัก วัดความดัน ที่จุดยืนยันใบนัด		
2. รอหน้าห้องตรวจตามคิว / เวลานั้น		
- ยืนใบนัดที่ห้องตรวจ รวบรวมเอกสารหมายเลข 10 หรือห้องเอกซเรย์ (ถ้ามี) ก่อนเวลานัด 2 ชม.		
แพทย์ผู้นัด : นพ.อนวัช กลั่นकरणา ตรวจรักษาเมื่อวันที่ 15 พ.ย. 2022 เวลา 9:30:44 น.		
ผู้ออกใบนัด : สราภัส เสงี่ยมดี		

สำหรับผู้ป่วยนอก

มีอาการเปลี่ยนแปลง [] ไม่มี [] มีคือ

น้ำหนัก.....กก. สูง.....ซม.

สถานที่เพิ่มเติม line id : @chaitthossp ใช้บริการออนไลน์

สถานที่รับบริการ โทร. 056-511081 ต่อ 698 วัน จ - ศ เวลา 13.30 - 15.30 น. อุบัติเหตุ เจ็บป่วยฉุกเฉิน โทร 1669 ฟรี

KEY POINTS

2

แผนการลงทุนตามแผนเงินบำรุง

- แผนการลงทุนของหน่วยบริการในระยะ 3 ปี
- ติดตามการลงทุนตาม EMS
(Environment Modernization Smart Service)
- แนวทางกำกับติดตามแผนเงินบำรุง



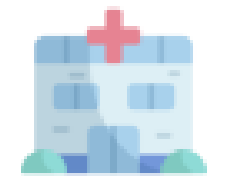
ความสามารถในการลงทุนจากเงินบำรุงส่วนเกินของโรงพยาบาล ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2565

รพ.	เงินที่ลงทุนได้จากเงินบำรุงส่วนเกิน ปี 66 (1)	เงินที่ลงทุน 20% EBITDA จาก Planfin 66 (2)	วงเงินที่ลงทุน ปี 2566 (1)+(2)	แผนลงทุน ปี 2566		แผนลงทุน ปี 2567	แผนลงทุน ปี 2568	รวมแผนลงทุน 3 ปี (2566-2568)	คำนวณวงเงินสามารถลงทุนได้รวม 3 ปี (จากกองเศรษฐกิจ)
				แผนลงทุน ปี 2566	ร้อยละจากวงเงิน				
อุทัยธานี	151,589,300.63	16,292,457.78	167,881,758.42	150,867,500.00	89.87	78,500,000.00	48,500,000.00	277,867,500.00	188,654,281.54
ทัพทัน	44,325,612.61	1,954,740.98	46,280,353.58	1,602,526.68	3.46	5,960,080.00	5,200,000.00	12,762,606.68	55,288,038.99
สว่างอารมณ์	-	753,317.04	753,317.04	1,861,000.00	247.04	-	-	1,861,000.00	2,269,641.84
หนองงา	-	2,059,314.46	2,059,314.46	2,107,880.00	102.36	5,810,000.00	1,810,000.00	9,727,880.00	2,391,162.18
หนองสาหร่าย	-	648,125.36	648,125.36	306,800.00	47.34	307,500.00	300,000.00	914,300.00	603,503.78
บ้านไร่	29,727,470.13	6,473,029.89	36,200,500.02	14,861,820.00	41.05	35,691,000.00	14,935,840.00	65,488,660.00	37,297,364.22
สามโก้	-	2,532,905.01	2,532,905.01	2,884,700.00	113.89	2,182,000.00	2,798,000.00	7,864,700.00	3,206,813.19
ห้วยคด	-	686,382.15	686,382.15	176,400.00	25.70	334,000.00	334,000.00	844,400.00	870,822.02
รวม	225,642,383.37	31,400,272.67	257,042,656.04	174,668,626.68	67.95	128,784,580.00	73,877,840.00	377,331,046.68	290,581,627.78

แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ปี 2566 – ปี 2568 ภาพรวมจังหวัด

EMS

Environment



Modernization

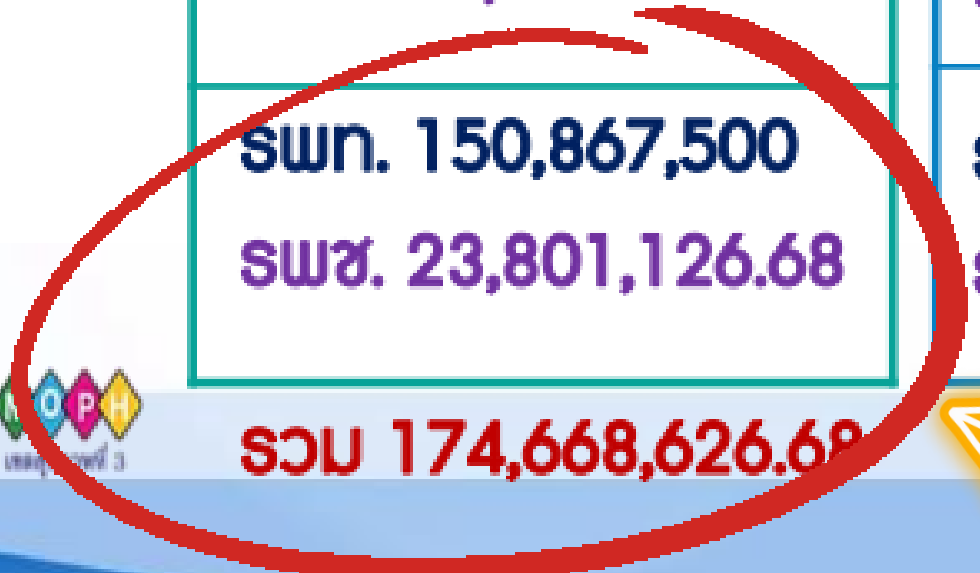


Smart Service



SCU

	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	รวม 3 ปี
Environment	swน. 39,300,000 swช. 3,068,600	swน. 20,000,000 swช. 7,134,000	swน. 2,000,000 swช. 640,000	swน. 61,300,000 swช. 10,842,600
Modernization	swน. 85,067,500 swช. 20,682,526.68	swน. 19,500,000 swช. 11,250,500	swน. 13,500,000 swช. 24,743,840	swน. 118,067,500 swช. 56,676,866.68
Smart Service	swน. 26,500,000 swช. 50,000	swน. 39,000,000 swช. 31,900,000	swน. - swช. -	swน. 65,500,000 swช. 31,950,000
SCU	swน. 150,867,500 swช. 23,801,126.68	swน. 78,500,000 swช. 50,284,500	swน. 15,500,000 swช. 25,383,840	รวม 344,336,966.68



รวม 174,668,626.68

swท.คิดเป็นร้อยละ 86 ทำทันที ทำต่อเนื่อง ทำและพัฒนา



แผนการลงทุนด้วยเงินบำรุง ตามนโยบาย EMS

Environment

- ปรับปรุงภูมิทัศน์
- ปรับปรุงอาคาร OPD/IPD/ER/OR/ห้องพิเศษ/ห้องยา/Lab/IR/ห้องทันตกรรม
- ปรับปรุงถนน/ ที่จอดรถ / ที่พักญาติ/ สวนหย่อม

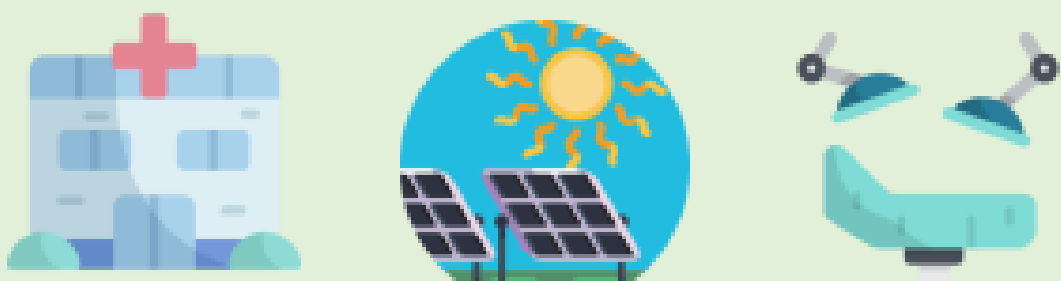
- รพ.อุทัยธานี	61,100,000 บาท
- รพ.สว่างอารมณ์	730,000 บาท
- รพ.บ้านไร่	20,050,000 บาท
- รพ.ลานสัก	288,600 บาท

- ระบบ solar cell

รพ.ทัพทัน (ปี 67)	2,000,000 บาท
รพ.หนองฉาง (ปี 67)	4,000,000 บาท

- ปรับปรุงระบบบ่อพักน้ำ/ระบบบำบัดน้ำเสีย

- รพ.อุทัยธานี	300,000 บาท
- รพ.สว่างอารมณ์	150,000 บาท



Modernization

- ระบบ Telemedicine / OPD, IPD paperless / IT/ อุปกรณ์การแพทย์ / Kiosk

- รพ.อุทัยธานี	66,767,500 บาท
- รพ.ทัพทัน	602,526.68 บาท
- รพ.สว่างอารมณ์	1,081,000 บาท
- รพ.หนองฉาง	2,107,880 บาท
- รพ.หนองขาหย่าง	306,800 บาท
- รพ.บ้านไร่	12,811,820 บาท
- รพ.ลานสัก	2,596,100 บาท
- รพ.ห้วยคต	176,400 บาท



Smart Service

- ซ่อมแซม,ปรับปรุง,ทาสี บ้านพัก/หอพัก เจ้าหน้าที่/ถนนทางเดินในบ้านพัก/ รั้ว

- รพ.อุทัยธานี	23,000,000 บาท
- รพ.สว่างอารมณ์	50,000 บาท



สรุปการจัดทำแผนเงินบำรุงและการลงทุน ปี 2566

รพ.	การลงทุน EMS	แผนเงินบำรุง 3 ปี และ แผนลงทุน 3 ปี		แผนเงินบำรุง 1 ปี และ แผนลงทุน 1 ปี (ปี 2566)		เบิกจ่ายงบลงทุน (ปี 2566)	
		แผนเงินบำรุง 3 ปี	แผนลงทุน 3 ปี	แผนเงินบำรุง 1 ปี	แผนลงทุน 1 ปี	จำนวน (บาท)	ร้อยละ
อุทัยธานี	มี	มี	มี	มี	150,867,500.00	0.00	0.00
ทัพทัน	มี	มี	มี	มี	1,602,526.68	826,657	51.58
สว่างอารมณ์	มี	มี	มี	มี	1,861,000.00	1,247,598	67.04
หนองฉาง	มี	มี	มี	มี	2,107,880.00	615,001	29.18
หนองขาหย่าง	มี	มี	มี	มี	306,800.00	35,000	11.41
บ้านไร่	มี	มี	มี	มี	14,861,820.00	1,154,862	7.77
ลานสัก	มี	มี	มี	มี	2,884,700.00	241,750	8.38
ห้วยคต	มี	มี	มี	มี	176,400.00	28,000	15.87
รวม					174,668,626.68	4,148,868	2.38

เป้าหมาย



Q1 | Q2 | Q3 | Q4
 มีแผน 1 ปี | มีแผน 3 ปี | ลงทุน ร้อยละ 10 | ลงทุนร้อยละ 30

กำกับติดตามนิเทศงานตรวจรับราชการพื้นที่รพ.อุทัยธานี

1 กุมภาพันธ์ 2566

ปี 2566 แผนการลงทุน 150 ล้านบาท
ทั้งหมด 20 รายการ

- 50 ล้านบาท จัดซื้อครุภัณฑ์การแพทย์
- 100 ล้านบาท
 - หอผู้ป่วย/ ห้องพิเศษ/ ห้องผ่าตัด
 - ระบบบำบัดน้ำเสีย
 - ระบบชักฟอก
 - ระบบประปา
 - แพลตบ้านพักเจ้าหน้าที่
 - ปรับภูมิทัศน์ รื้อ/ ป้าย sw.
 - ทางเชื่อมอาคาร

อยู่ระหว่างดำเนินการออกแบบปรับปรุง
ประกาศและทำสัญญาจ้าง



ข้อเสนอแนะ

ภาพรวมจังหวัด



1 ควรมีการกำหนด/ ตั้งเป้าหมายเพื่อ **Challenge** หน่วยบริการ
แต่ละแห่ง และติดตามการพัฒนา โดยเฉพาะ 4 SW.

(ลานสัก/ ห้วยคต/ สว่างอารมณ์/ หอนงาหย่าง)

- **Sum Adj.RW** ที่คาดว่าจะได้รับ รายเดือน/ รายไตรมาส
- **Efficiency score/ TPS** ที่ควรเพิ่มขึ้น แต่ละไตรมาส

2 ติดตามและประเมินผลการนำ **โปรแกรม AAA** ไปใช้จริง ในศูนย์จัดเก็บรายได้

- การตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องครบถ้วนก่อนส่งเรียกเก็บ: จำนวนเคสติด C ที่ลดลง
- การติดตามรายรับจากการเรียกเก็บกองทุนย่อย



3 แนะนำใช้ **โปรแกรม ERP** ในการเชื่อมโยงข้อมูล/ ระบบงาน ระหว่าง
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารระบบการเงินการคลังรพ.

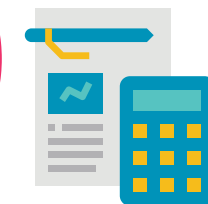
- การก่องหนี้ (สั่งซื้อ/ รับรู้หนี้/ ตรวจสอบ)
- การยืนยันยอดลูกหนี้/ เจ้าหนี้/ การชำระหนี้
- ระบบบริหารจัดการคลัง



พัสดุ

การเงิน

บัญชี



ข้อเสนอแนะ

เฉพาะส่วนของโรงพยาบาล



1

เพิ่ม รายรับ

- Productivity เป้าหมาย 70-80%
- เพิ่มการ Admit โดยการให้บริการของรพ.เอง
- รพ.อุทัยธานี พิจารณาส่งเคสมาช่วย Admit เช่น ในกลุ่มผู้ป่วย IMC

2

ปรับลดหมวดค่าใช้จ่าย ในหมวดที่สำคัญ

- ลดรายจ่าย MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์
- ลดรายจ่าย MC ค่ายา
- ลดรายจ่ายหมวด LC Monitor แผนการจ้าง

3

การช่วยเหลือจากเครื่องข่าย

- จังหวัดพิจารณาการ Adjust VA กรณีพิเศษที่เหมาะสมสำหรับ รพช. F3 ที่มีความจำเป็นในการ Refer ผู้ป่วยส่วนใหญ่ (เดิมคิด 30% จากเคส Refer)
- คืบเงินจากการหัก VA ปลายปี เพื่อให้รพ.หนองงาหย่าง สามารถนำไปลงทุนที่เป็นประโยชน์และลดค่าใช้จ่ายระยะยาว เช่น ลงทุนสำหรับ Solar cell



ข้อเสนอแนะ

เฉพาะส่วนของโรงพยาบาล



โรงพยาบาลอุทัยธานี Uthaithani Hospital

โรงพยาบาลคุณภาพ การบริหารจัดการที่ดี
บุคลากรมีคุณภาพ รองรับสังคมผู้สูงอายุ



1

ระบบลูกหนี้สูงเกินปกติ

: ตรวจสอบ ระบบตัดลูกหนี้/ ปริมาณเคสติด C

- กรมบัญชีกลาง
- อปท.
- ประกันสังคม

2

คลังวัสดุที่สูงขึ้น

- คลังยา
- คลังวัสดุการแพทย์ (สูงขึ้น 2 เท่า)
: ดังนั้นควรตรวจสอบ Expiration ทุก 6-12 เดือน
และเปรียบเทียบผลดำเนินงาน/ รายรับที่เกิดขึ้น
- คลังวัสดุทันตกรรม: ปริมาณสูง แต่ยอดใช้ใน Q1 ยังน้อย
: ดังนั้นควรตรวจสอบ การบันทึกข้อมูลที่ครบถ้วน
และผลดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง

3

ศูนย์จัดเก็บรายได้

- ระบบการตั้งลูกหนี้/ ส่งเรียกเก็บ/ ตัดลูกหนี้
ควรทำเป็นลูกหนี้รายวัน (เดิม 3 วัน)
และควรมีการยืนยันยอดลูกหนี้ ให้เป็นปัจจุบัน

ทีมตรวจราชการ
เขตสุขภาพที่ 3

ขอขอบคุณ
ผู้รับนิเทศพื้นที่
จังหวัดอุทัยธานี

