

สรุปตรวจราชการ
ประเด็น Good Governance
จังหวัดพิจิตร



ประเด็นที่ 6 : Good Governance

- 6.1 การเฝ้าระวังการคลังสุขภาพ (วิกฤตการณ์ระดับ 7 , ระบบจัดเก็บรายได้)
- 6.2 ตรวจสอบภายใน (แผนเงินบำรุงในโรงพยาบาล)
- 6.3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)
- 6.4 องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ





สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดพิจิตร ปีงบประมาณ 2561-2565



การคาดการณ์รายได้ค่าใช้จ่ายเป็นแบบ 12 เดือน

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	1. แสดงสภาพคล่อง Liquid Index	2. แสดงความมั่นคงทางการเงิน Status Index	3. แสดงระยะเวลาเข้าสู่ปัญหาการเงินรุนแรง Survive Index	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือหักหนี้สิน
	≥1.5(เท่า)	≥ 1.0 (เท่า)	≥ 0.8 (เท่า)	(>=0)	(>=0)						
พิจิตร	2.79	2.55	2.02	308,159,632	297,271,042	0	0	0	0	352,981,190	174,521,814
ตะพานหิน	3.41	3.11	2.18	91,913,026	19,714,433	0	0	0	0	30,213,794	45,068,439
บางมูลนาก	2.21	1.98	1.6	52,286,674	24,933,329	0	0	0	0	35,445,651	26,008,704
โพทะเล	3.86	3.76	2.15	77,041,840	74,637,261	0	0	0	0	77,473,935	30,778,177
สามง่าม	3.55	3.49	2.39	66,313,495	47,736,089	0	0	0	0	55,434,111	36,153,853
โพธิ์ประทับช้าง	3.43	3.34	2.79	48,534,509	20,201,694	0	0	0	0	18,662,433	35,646,047
ทับคล้อ	2.64	2.57	1.78	42,446,449	35,200,264	0	0	0	0	38,009,235	20,089,244
วชิรบำรุง	4.24	4.14	2.49	48,994,931	38,125,588	0	0	0	0	37,502,535	22,585,233
วังทรายพูน	5.16	5.01	3.47	70,850,863	46,940,659	0	0	0	0	44,480,835	42,075,031
สากเหล็ก	1.9	1.82	1.28	16,010,541	1,220,128	0	0	0	0	3,443,926	4,893,395
บึงนาราง	2.54	2.45	2.17	18,286,595	9,145,015	0	0	0	0	12,498,811	13,805,192
ดงเจริญ	2.29	2.18	1.71	15,262,779	10,488,763	0	0	0	0	12,815,689	8,410,653



Risk 7 scoring Plus เดือน เมษายน 2565

	A	A-	B	B-	C	C-	D	F	
0		พิจิตร,ทับคล้อ, วชิรบารมี,บึงนาราง, ดงเจริญ	วังทรายพูน, โพธิ์ประทับช้าง, โพทะเล,ตะพานหิน, สากเหล็ก	บางมูลนาก, สามง่าม					0
1									1
2									2
3									3
4									4
5									5
6									6
7									7
	A	A-	B	B-	C	C-	D	F	



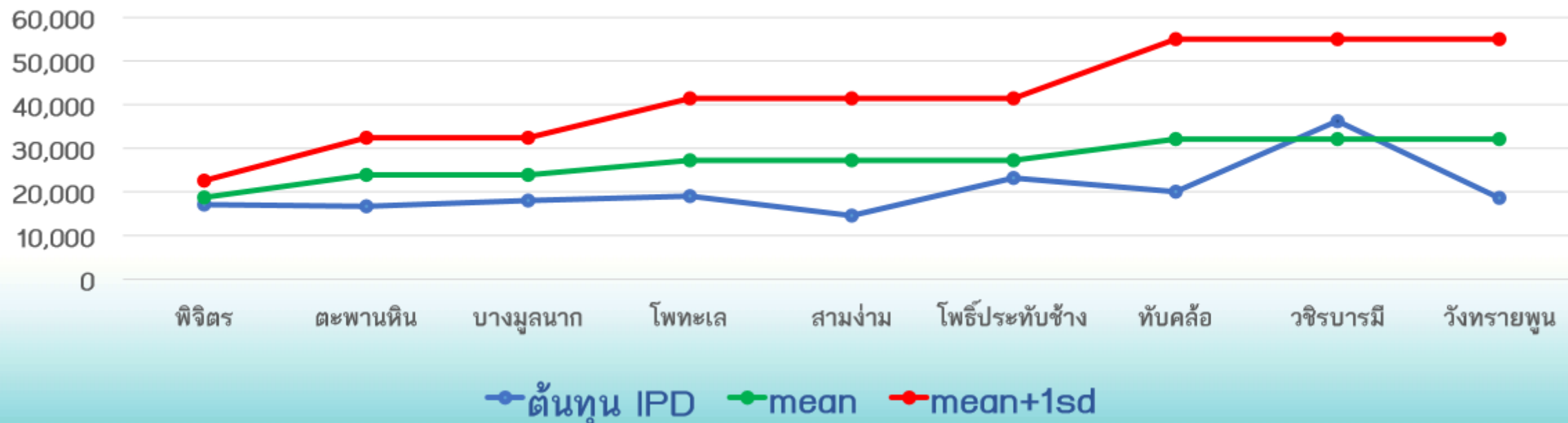
Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+ Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management	GradePlus	RG +
พิจิตร	2.98	2.72	2.15	318,889,997	274,179,987	0	288,620,839	185,252,179	1	1	0(125)	1	1	1	1	A-	0A-
ตะพานหิน	5.69	5.18	3.64	107,146,236	29,993,585	0	33,877,625	60,301,649	0(18)	0(11)	1	1	1	1	1	B	0B
บางมูลนาก	2.93	2.63	2.12	62,883,394	27,630,198	0	32,082,164	36,605,423	0(19)	0(11)	1	1	0(80)	1	1	B-	0B-
โพทะเล	6.08	5.92	3.38	86,840,307	56,742,540	0	56,378,481	40,576,645	1	1	0(135)	0(76)	1	1	1	B	0B
สามง่าม	6.07	5.97	4.09	77,118,579	39,509,221	0	43,170,391	46,958,938	1	0(22)	1	0(265)	1	0(181)	1	B-	0B-
โพธิ์ประทับช้าง	6.67	6.49	5.41	58,206,529	24,130,797	0	20,744,514	45,318,067	0(28)	0(23)	1	1	1	1	1	B	0B
ทับคล้อ	3.90	3.80	2.62	50,802,763	31,303,180	0	31,889,021	28,445,558	1	1	0(129)	1	1	1	1	A-	0A-
วชิรบำรุง	7.70	7.50	5.01	50,414,719	26,778,928	0	23,622,142	30,172,211	0(34)	1	1	1	0(69)	1	1	B	0B
วังทรายพูน	7.36	7.14	4.95	75,934,004	38,503,756	0	32,862,605	47,158,171	1	1	0(91)	1	0(61)	1	1	B	0B
สากเหล็ก	3.04	2.90	2.04	22,648,170	9,459,962	0	9,058,562	11,531,024	0(24)	0(13)	1	1	1	1	1	B	0B
บึงนาราง	5.12	4.94	4.36	24,252,145	11,942,069	0	13,399,769	19,770,742	1	1	1	0(62)	1	1	1	A-	0A-
ดงเจริญ	4.13	3.94	3.09	20,552,395	12,587,250	0	13,055,611	13,700,269	1	1	1	1	0(61)	1	1	A-	0A-

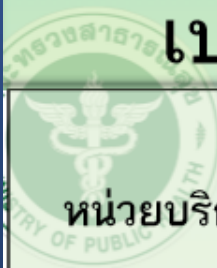


ต้นทุนผู้ป่วยนอก แบบ Quick method เทียบค่าเฉลี่ย ณ ไตรมาส 2/2565



ต้นทุนผู้ป่วยใน แบบ Quick method เทียบค่าเฉลี่ย ณ ไตรมาส 2/2565





เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน (Planfin) ณ เดือน เม.ย.2565

หน่วยบริการ	รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน ,ไม่รวมรายได้อัตโนมัติ,ไม่รวมรายได้ UC)			ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าใช้จ่ายอัตโนมัติ,ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)		
	แผนทั้งปี	ผลงาน	ร้อยละ	แผนทั้งปี	ผลงาน	ร้อยละ
พิจิตร	794,198,990	782,697,411	98.55	1,048,048,704	640,267,454	61.09
ตะพานหิน	178,833,162	110,745,107	61.93	257,054,624	159,619,807	62.10
บางมูลนาก	130,575,661	99,118,746	75.91	212,840,973	143,594,070	67.47
โพทะเล	70,844,421	98,709,500	139.33	115,350,804	78,160,657	67.76
สามง่าม	63,453,618	62,680,944	98.78	101,465,942	52,874,509	52.11
โพธิ์ประทับช้าง	61,573,322	41,594,573	67.55	99,231,920	58,033,389	58.48
ทับคล้อ	56,896,342	48,935,908	86.01	93,187,571	62,436,696	67.00
วชิรбарมี	50,739,107	53,549,554	105.54	80,800,986	48,329,998	59.81
วังทรายพูน	54,571,000	69,509,913	127.38	82,527,732	61,184,267	74.14
สากเหล็ก	21,599,684	20,895,208	96.74	45,004,482	32,184,352	71.51
บึงนาราง	20,715,362	24,627,055	118.88	37,074,903	26,715,141	72.06
ดงเจริญ	26,093,841	21,523,819	82.49	42,194,672	24,187,664	57.32
รวม	1,530,094,510	1,434,587,738	93.76	2,214,783,314	1,387,588,004	62.65



เปรียบเทียบผลงาน IP ที่ได้รับ ณ เมษายน 2565 จาก STM.

หน่วยบริการ	แผน Planfin ทั้งปี	แผน Planfin 7 เดือน	ประมาณการ IP ปี 2565	ประมาณการ IP 7 เดือน	ผลงานจริง 7 เดือน	ร้อยละ ประมาณการ 7 เดือน	ร้อยละ Planfin 7 เดือน
พิจิตร	134,000,000	78,166,667	134,680,470	78,563,608	93,800,892	119.39	120.00
ตะพานหิน	35,000,000	20,416,667	30,513,477	17,799,528	36,025,598	202.40	176.45
บางมูลนาก	31,000,000	18,083,333	21,330,655	12,442,882	34,565,644	277.79	191.15
โพทะเล	15,201,344	8,867,451	10,991,220	6,411,545	33,131,663	516.75	373.63
สามง่าม	9,300,000	5,425,000	9,473,175	5,526,018	8,616,618	155.93	158.83
โพธิ์ประทับช้าง	15,056,505	8,782,961	10,467,523	6,106,055	8,769,011	143.61	99.84
ทับคล้อ	17,020,686	9,928,734	9,881,567	5,764,247	12,672,051	219.84	127.63
วชิรบำรุง	3,420,859	1,995,501	8,184,556	4,774,324	9,420,101	197.31	472.07
วังทรายพูน	14,413,406	8,407,820	10,179,762	5,938,194	21,410,185	360.55	254.65
รวม	274,412,800	160,074,133	245,702,404	143,326,402	258,411,762	180.30	161.43



ผลงาน IP เดือน ตค.64 – เมย. 65

หน่วยบริการ	ผู้ป่วย Non Covid			ผู้ป่วยโควิด 19		
	จำนวน(ราย)	Adj.RW	ชดเชยฯ	จำนวน(ราย)	Adj.RW	ชดเชยฯ
รพ.พิจิตร	10,855	19,283.16	25,407,515	930	916.24	69,368,397
รพร.ตะพานหิน	3,004	3,764.16	22,228,887	1172	832.75	16,548,455
รพ.บางมูลนาก	2,771	4,815.73	44,661,895	252	328.25	9,746,759
รพ.โพทะเล	1,662	1,808.28	11,994,147	1,190	588.93	20,325,608
รพ.สามง่าม	933	816.46	4,441,960	238	126.16	4,701,109
รพ.โพธิ์ประทับช้าง	1064	870.77	2,335,629	190	89.84	6,693,830
รพ.ทับคล้อ	1190	945.12	5,486,686	448	249.60	8,146,915
รพ.วชิรбарมี	849	510.62	2,689,992	579	171.03	15,052,712
รพ.วังทรายพูน	1,351	1,365.25	13,287,564	351	179.46	11,210,361
รวม	23,679	34,179.55	132,534,276	5,350	3,482.28	161,794,146

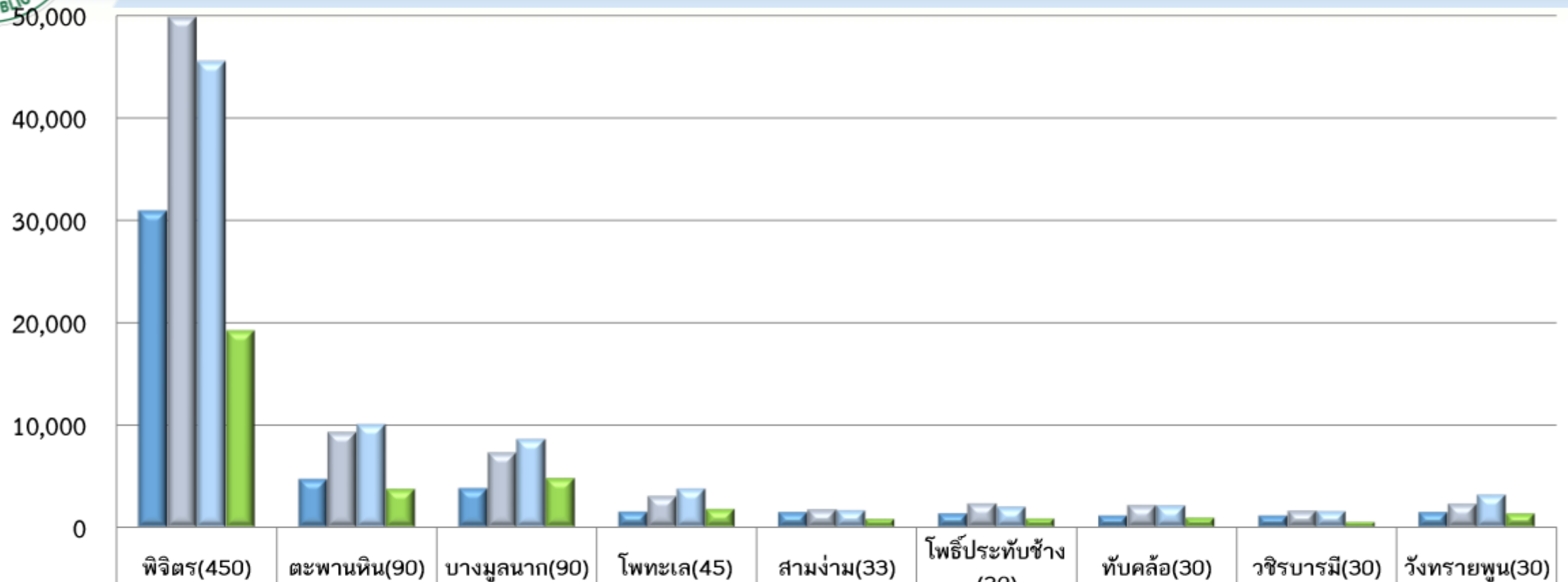


เปรียบเทียบผลงาน IP ที่ได้รับ ณ เมษายน 2565 (Non Covid)

หน่วยบริการ	แผน Planfin ทั้งปี	แผน Planfin 7 เดือน	ประมาณการ IP ปี 2565	ประมาณการ IP 7 เดือน	ผลงานจริง 7 เดือน	ร้อยละ ประมาณการ 7 เดือน	ร้อยละ Planfin 7 เดือน
พิจิตร	134,000,000	78,166,667	134,680,470	78,563,608	25,407,515	32.34	32.50
ตะพานหิน	35,000,000	20,416,667	30,513,477	17,799,528	22,228,887	124.88	108.88
บางมูลนาก	31,000,000	18,083,333	21,330,655	12,442,882	44,661,895	358.94	246.98
โพทะเล	15,201,344	8,867,451	10,991,220	6,411,545	11,994,147	187.07	135.26
สามง่าม	9,300,000	5,425,000	9,473,175	5,526,018	4,441,960	80.38	81.88
โพธิ์ประทับช้าง	15,056,505	8,782,961	10,467,523	6,106,055	2,335,629	38.25	26.59
ทับคล้อ	17,020,686	9,928,734	9,881,567	5,764,247	5,486,686	95.18	55.26
วชิรบำรุง	3,420,859	1,995,501	8,184,556	4,774,324	2,689,992	56.34	134.80
วังทรายพูน	14,413,406	8,407,820	10,179,762	5,938,194	13,287,564	223.76	158.04
รวม	274,412,800	160,074,134	245,702,405	143,326,401	132,534,276	92.47	82.80



Sum.AdjRW ปี 2562 - 2564 และ ปี 2565 ณ เมย.65 (Non Covid)



ปี (Year)	พิฉิตร(450)	ตะพานหิน(90)	บางมูลนาก(90)	โททะเล(45)	สามง่าม(33)	โพธิ์ประทับช้าง(30)	ทับคล้อ(30)	วชิรบารมี(30)	วังทรายพูน(30)
ปี 2562	30,984	4,751	3,833	1,541	1,514	1,377	1,175	1,148	1,525
ปี 2563	49,939	9,362	7,326	3,078	1,755	2,360	2,179	1,651	2,312
ปี 2564	45,601	10,110	8,650	3,809	1,699	2,028	2,136	1,579	3,215
ปี 2565 ณ เมย.	19,283	3,764	4,816	1,808	816	871	945	511	1,365

หน่วยงาน	หนี้สินหมุนเวียน	เงินสด	ลูกหนี้	สินค้าคงคลัง
พิจิตร,รพท.	174,366,696	343,502,392	137,749,690	40,104,340
บางมูลนาก,รพช.	36,832,030	74,032,380	20,994,257	11,049,609
สมเด็จพระยุพราชตะพานหิน ,รพช.	26,990,092	85,018,790	40,215,237	12,685,343
โพทะเล,รพช.	17,888,624	56,528,052	29,874,002	2,325,521
สามง่าม,รพช.	16,208,667	63,375,889	25,771,781	1,296,693
ทับคล้อ,รพช.	15,731,187	43,575,387	16,360,434	2,202,366
วังทรายพูน,รพช.	13,617,442	58,963,525	24,783,745	2,314,965
โพธิ์ประทับช้าง,รพช.	10,607,843	55,479,021	12,729,412	2,227,647
สากเหล็ก,รพช.	10,572,258	23,787,581	8,034,916	1,480,116
ดงเจริญ,รพช.	7,706,549	20,576,487	6,473,502	1,155,982
วชิรบำรุง,รพช.	6,902,494	39,137,141	20,500,407	1,380,499
บึงนาราง,รพช.	6,685,404	25,471,388	4,278,658	1,069,665



หน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพในจังหวัดพิจิตร (4S 4C)

จากการประเมินระบบการจัดเก็บรายได้คุณภาพของหน่วยบริการในจังหวัดพิจิตร พบว่า

- หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพระดับดีมาก (เกรด A) >ร้อยละ 90 จำนวน 12 แห่ง
- ส่วนใหญ่หน่วยบริการใช้โปรแกรม RCM E-Claim ในการส่งเรียกเก็บรายได้

ยกเว้น รพ.พิจิตร ใช้โปรแกรม Hsoft Hshooter และ รพ.สามง่ามใช้โปรแกรม R2M

สรุปคะแนนประเมินระบบจัดเก็บรายได้ คุณภาพ	รพ.พิจิตร	รพร.ตะพานหิน	รพ.บางมูลนาก	รพ.โพทะเล	รพ.สามง่าม	รพ.โพธิ์ประทับช้าง	รพ.ทับคล้อ	รพ.วชิรбарมี	รพ.วังทรายพูน	รพ.สากเหล็ก	รพ.บึงนาราง	รพ.ดงเจริญ
คะแนนประเมิน ครั้งที่ 1	100	92	92	96	94	94	92	90	94	93	95	95
คะแนนประเมิน ครั้งที่ 2	100	100	98	96	92	94	92	94	96	100	95	95



ส่วนขาดจากการประเมินระบบจัดเก็บรายได้คุณภาพครั้งที่ 2 ประจำปี 2565

มีโครงสร้าง ศูนย์จัดเก็บ รายได้ (Structure)	ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บ ทุกกองทุน (System)	มีระบบบุคลากรใน ศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill)	มีการบันทึกข้อมูล กิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)	มีการบันทึกรหัส การ รักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละ กองทุน
	รพ.บางมูลนาก รพ.ทับคล้อ รพ.วชิรбарมี รพ.บึงนาราง รพ.โพทะเล รพ.สามง่าม รพ.วังทรายพูน รพ.ดงเจริญ		รพ.ทับคล้อ	รพ.โพธิ์ประทับช้าง รพ.ทับคล้อ รพ.สามง่าม รพ.วชิรбарมี	รพ.โพทะเล รพ.วังทรายพูน รพ.บึงนาราง รพ.ดงเจริญ

- ประสิทธิภาพการเรียกเก็บกองทุนสิทธิ UC เกิน 60 วัน ได้แก่ รพ.โพทะเล รพ.สามง่ามและรพ.บึงนาราง
- ประสิทธิภาพการเรียกเก็บกองทุนสิทธิ CSMBBS เกิน 60 วัน ได้แก่ รพ.บางมูลนาก รพ.วังทรายพูน รพ.วชิรбарมี และรพ.ดงเจริญ
- ประสิทธิภาพการเรียกเก็บกองทุนสิทธิ SSS เกิน 120 วัน ได้แก่ รพ.สามง่าม



1 กองทุนหลัก



สิทธิการรักษา		2560	2561	2562	2563	2564	65 Q1	65 Q2	65 Q1 +Q2
UC	OPD	45.9	43.8	48.2	45.3	74.1	33.0	23.0	↑ 56.0
	IPD	226.8	208.3	198.5	219.8	267.5	74.1	36.3	↔ 110.4
กรมบัญชีกลาง	OPD	101.0	97.4	103.5	106.0	97.8	22.2	20.8	↓ 43.0
	IPD	82.9	80.3	83.8	79.0	66.0	13.6	15.0	↓ 28.6
อปท.	OPD	12.4	13.3	11.0	11.8	11.7	3.0	2.7	↓ 5.7
	IPD	8.6	12.7	11.3	11.4	7.1	0.8	0.6	↓ 1.4
ประกันสังคม	OPD	18.8	11.0	8.9	12.5	4.0	0.8	0.9	↓ 1.7
	IPD	20.2	27.0	22.4	39.6	31.2	10.3	27.7	↑ 38.0
พรบ.	OPD	0.4	0.6	0.3	0.7	0.8	0.1	0.2	↔ 0.3
	IPD	24.6	21.3	14.1	18.9	19.2	3.2	4.1	↓ 7.3



2 กองทุนย่อย



3 นำ IT มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการตรวจสอบก่อนส่งเรียกเก็บ

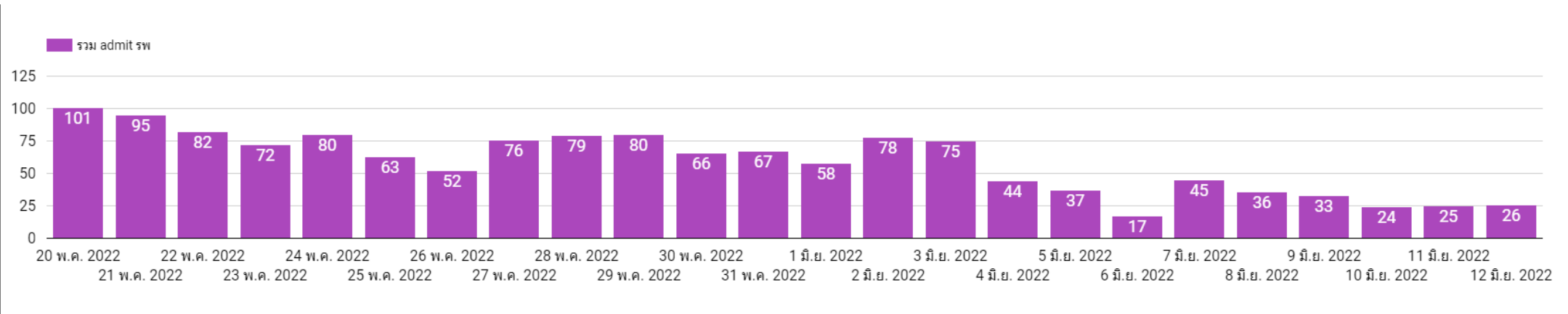
สัญลักษณ์แถบสีโปรแกรมแสดงเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถตรวจสอบข้อมูลการส่งเรียกเก็บฯ กองทุนย่อยรายโรค

- รายการที่ยังไม่ได้ส่งเคลม
- ไม่ผ่านการตรวจสอบ
- ส่งข้อมูลไป สปสช.
- ผ่านการตรวจสอบจาก สปสช.
- ไม่ผ่านการตรวจสอบที่แก้ไขแล้ว



ประเด็นปรับปรุงพัฒนา

- BCP (Business Continuous Plan)
- จัดการหนี้สินหมุนเวียน
- ศูนย์จัดเก็บรายได้ รพช.
- พัฒนาต่อยอด



แผนพัฒนาหน่วยบริการ

1. ตามนโยบาย Environment, Modernization and Smart Service : EMS แบ่งเป็น 3 ด้าน

1.1 สิ่งแวดล้อมดี (Environment) เช่น ภูมิทัศน์/พื้นที่รอคอย/ห้องน้ำ/คุณภาพอากาศ

1.2 ความทันสมัย (Modernization) เช่น ระบบ /การขนส่ง/ เทคโนโลยี

1.3บริการด้วยหัวใจ (Smart Service) เช่น ภาพลักษณ์บุคลากร/พฤติกรรมบริการ/คุณภาพบริการ /ความเป็นเฉพาะทาง

2. แผนการลงทุน เพิ่มรายได้ และ ลดรายจ่าย

2.1 เพิ่มรายได้ เช่น ขยายบริการ ศูนย์ฟอกไต /เฉพาะทาง/คลินิกพิเศษ (Special Clinic Department)

2.2 ลดรายจ่าย เช่น Paperless, Solar Cell



ประเด็นการตรวจราชการ

มาตรการ

ประสิทธิภาพ
การควบคุมกำกับ
ติดตามแผนเงินบำรุง
และการใช้จ่ายเงิน
ตามแผนเงินบำรุง

มุ่งเน้น

- 1 กระบวนการกำกับ ติดตาม ประเมินผล แผนเงินบำรุง การควบคุมการใช้จ่ายเงิน ตามแผนเงินบำรุงของ หน่วยบริการ (4P)
(Plan + Procurement + Port + Pay)

ผ่านเกณฑ์
ไม่น้อยกว่า
ร้อยละ 80

กลุ่มเป้าหมาย

🚩 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด



รพศ./รพท. 1 แห่ง



รพช. 1 แห่ง





สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุม กำกับ ติดตามแผนเงินบำรุง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิจิตร

ประเด็นสำคัญ	ผลการประเมิน
❖ กระบวนการ กำกับติดตาม ประเมินผลแผนเงินบำรุง หน่วยบริการในสังกัด (ร้อยละ)	66.67
1. มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบกำกับ ติดตามและ สอบทานแผนเงินบำรุงก่อนเสนอนายแพทย์ สสจ.อนุมัติ	มีการมอบหมายงานตรวจสอบและควบคุมภายในรับผิดชอบ ในการกำกับ ติดตามและสอบทานแผนเงินบำรุงก่อนเสนอ นายแพทย์ สสจ.อนุมัติ แต่ไม่ได้ทำคำสั่งเป็นลายลักษณ์อักษร
2. มีแนวทาง/กระบวนการกำกับ ติดตามแผน - ผล เงินบำรุง	มีกระบวนการ/แนวทางในการกำกับ ติดตาม แผนและผลของ การดำเนินการตามแผนเงินบำรุง
3. มีการทบทวนปรับแผนให้สอดคล้องเหมาะสมกับ สถานการณ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอ สสจ.อนุมัติ	มีการดำเนินการทบทวนปรับแผนเงินบำรุง รอบ 6 เดือน แต่ ดำเนินการล่าช้าเนื่องจากรอ Planfin อนุมัติ



สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง (กลุ่มตรวจเอกสารชุดจัดซื้อจัดจ้าง)

ประเด็นสำคัญ	โรงพยาบาลพิจิตร	โรงพยาบาลวชิรบารมี
ผลการประเมินการควบคุมการใช้จ่ายตามแผนเงินบำรุง (ร้อยละ)	83.33	90.00
Plan (แผนเงินบำรุงสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนซื้อจ้าง)	- แผนเงินบำรุงที่ได้รับอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด ไม่สอดคล้อง กับแผนจัดซื้อจัดจ้าง	
Procurement (ขั้นตอนการซื้อจ้างเป็นไปตามระเบียบ)	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดซื้อนอกแผน (ปรับแผนจัดซื้อ/จ้าง ล่าช้า) - ชุดเอกสารซื้อจ้าง ขาดใบตรวจรับจากระบบ e-GP 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดซื้อนอกแผน (ปรับแผนจัดซื้อ/จ้าง ล่าช้า)
Port (การควบคุม เบิก-จ่าย เก็บรักษา วัสดุ)	<ul style="list-style-type: none"> - การจัดทำทะเบียนคุมวัสดุไม่เป็นปัจจุบัน - ใบเบิกวัสดุไม่ลงลายมือชื่อผู้อนุมัติ 	การควบคุม เบิก-จ่าย เก็บรักษาวัสดุ เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด
Pay (การบริหารจัดการเจ้าหน้าที่)	<ul style="list-style-type: none"> - การรับรู้เจ้าหน้าที่ล่าช้า ไม่เป็นปัจจุบัน - ทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัวกับชุดเอกสารจัดซื้อ/จ้าง ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> - การรับรู้เจ้าหน้าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยรับรู้จากใบส่งของ - ทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัวกับชุดเอกสารจัดซื้อ/จ้าง ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน



สรุปประเด็นข้อตรวจพบ

- 1 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดขาดการกำกับติดตามการปรับแผนเงินบำรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- 2 แผนเงินบำรุงไม่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนจัดซื้อจัดจ้าง
- 3 การบริหารคลังพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ
 - การจัดทำบัญชีคุมวัสดุ/Stock Card ไม่เป็นปัจจุบัน
 - ใบเบิกวัสดุลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน
- 4 มีการจัดซื้อนอกแผน (ปรับแผนจัดซื้อ/จ้างล่าช้า)
- 5 การรับรู้เจ้าหนี้ไม่เป็นปัจจุบัน และความมีอยู่จริงของเจ้าหนี้ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน





ข้อเสนอแนะ

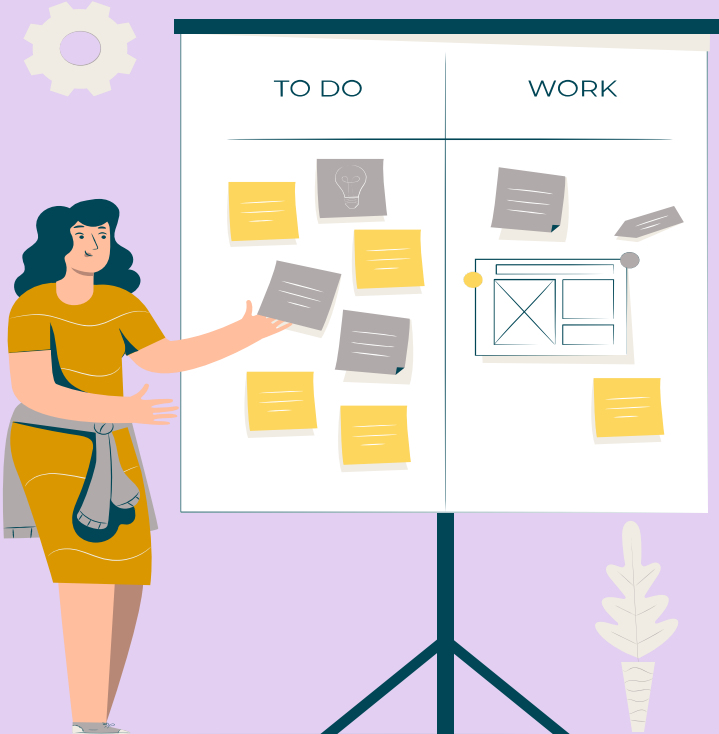
1 ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมีกระบวนการกำกับติดตามหน่วยบริการให้ดำเนินการปรับแผนเงินบำรุงให้ทันเวลา เพื่อกำกับติดตามการใช้จ่ายเงินในไตรมาส 3

2 การบริหารคลังพัสดุ การจัดทำบัญชีคุมวัสดุ/Stock Card และการเบิกจ่ายพัสดุให้ดำเนินการตามระเบียบอย่างเคร่งครัด

3 ให้ดำเนินการปรับแผนจัดซื้อ/จ้าง ให้เสร็จสิ้นก่อนเริ่มกระบวนการจัดซื้อ/จ้าง

4 การรับรู้เจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการรับรู้ ณ วันตรวจรับสินค้า (เอกสารชุดจัดซื้อ/จ้าง ครบชุด) เป็นตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและนโยบายการบัญชีภาครัฐ

5 ให้ดำเนินการสอบถามความอยู่จริงของเจ้าหน้าที่ ระหว่างเอกสารชุดจัดซื้อ/จ้าง (ตั้งหนี้แล้ว) กับทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัว มียอดถูกต้องเป็นปัจจุบัน



หัวข้อ 6.3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ(ICT)
เป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลของประชาชน
จังหวัดพิจิตร



1. ทุกจังหวัดมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ (ภายในไตรมาสที่ 1)

สิ่งที่ต้องดำเนินการ

สสจ. ส่งสำเนาคำสั่งแต่งตั้งและ หลักฐานการประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งแรก ไปยังศูนย์เทคโนโลยีฯ สป.โดยส่งจากอีเมลภาครัฐของ สสจ.

การดำเนินการ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิบูลย์ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านข้อมูล ฯ และมีการจัดประชุมส่งไฟล์รายงานการประชุม ไปยังศูนย์เทคโนโลยีฯ สป.แล้ว

จังหวัด	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม
กำแพงเพชร	✓	✗
ชัยนาท	✓	✗
นครสวรรค์	✓	✗
พิบูลย์	✓	✓
อุทัยธานี	✓	✗

ข้อมูลจากศูนย์เทคโนโลยี ฯ สป. URL:<https://his-gateway-kpi.moph.go.th/his-province>

2. รพ.มีผลการเชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จ

เป้าหมาย

- เป้าหมาย 6 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 20
- เป้าหมาย 12 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 60

การดำเนินการ

โรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดพิจิตร และทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 3 มีการติดตั้ง HIS Gateway แล้วคิดเป็นร้อยละ 100

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %
กำแพงเพชร	12	0	100.00
ชัยนาท	8	0	100.00
นครสวรรค์	14	0	100.00
พิจิตร	12	0	100.00
อุทัยธานี	8	0	100.00



สำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดพิจิตร

การตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ เขตสุขภาพที่ 3 ประจำปีงบประมาณ 2565 รอบที่ 2 จังหวัดพิจิตร

ประเด็นที่ 6 Good governance หัวข้อ องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิจิตร



การขับเคลื่อนการดำเนินงานองค์กรแห่งความสุข จังหวัดพิจิตร

ไตรมาส 1

แต่งตั้งคณะกรรมการ
และประชาสัมพันธ์
ให้บุคลากรเข้าตอบ
แบบประเมินความสุข
Happinometer และ
แบบประเมินสุขภาวะ
องค์กร HPI

ไตรมาส 2

กลุ่มเป้าหมาย
ตอบแบบประเมิน
ผ่านทางเว็บไซต์
Happy MOPH
ร้อยละ 70
(1 ธ.ค.64-28
ก.พ.65)

ไตรมาส 3

การดำเนินงาน
องค์กรแห่งความสุข
ที่มีคุณภาพตามเกณฑ์
ประเมินองค์กร
แห่งความสุข
ที่มีคุณภาพ

ไตรมาส 4

หน่วยงานกำกับ
ติดตามการดำเนินงาน
และมีการคัดเลือก
องค์กรแห่งความสุข
ที่มีคุณภาพ
ระดับจังหวัด
1 แห่ง

ผลการประเมิน ณ 28 ก.พ.65



หน่วยงาน	เป้าหมาย (คน)	ประเมิน (คน)	ร้อยละ
สสจ.	111	99	89.19
รพท.	1,367	1,117	81.71
รพช.	1,605	1,564	97.45
สสอ.	74	66	89.19
รพ.สต./สอ.	674	645	95.7
ภาพรวมจังหวัด	3,831	3,491	91.13



ผลการวิเคราะห์ ข้อมูลดัชนีความสุขของบุคลากร ในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพิจิตร

11 Happy	คะแนนเฉลี่ยภาพจังหวัด
Happy Body (สุขภาพดี)	70.93
Happy Heart (น้ำใจดี)	74.81
Happy Society (สังคมดี)	69.42
Happy Relax (ผ่อนคลายดี)	63.27
Happy Brain (ใฝ่รู้ดี)	67.85
Happy Soul (จิตวิญญาณดี)	73.52
Happy Money (สุขภาพเงินดี)	57.97
Happy Family (ครอบครัวดี)	72.85
Happy Engagement (ความผูกพัน)	71.48
Happy Worl Life Plus (การงานดี)	70.98
Happy Worl Life Balance (ความสมดุลชีวิตกับการทำงาน)	58.72
ค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวม	69.07





กิจกรรมสร้างสุข

- กิจกรรมปลูกต้นไม้
- รับประทานอาหารร่วมกัน “แต่งไทย หิ้วปิ่นโต โนโพนม”
- ส่งเสริมการออกกำลังกาย
- กิจกรรมสืบสานประเพณีสงกรานต์

อยู่ระหว่างเตรียมการคัดเลือกคนดีศรีสาธารณสุข และคัดเลือกองค์กรแห่ง
ความสุขที่มีคุณภาพระดับจังหวัด

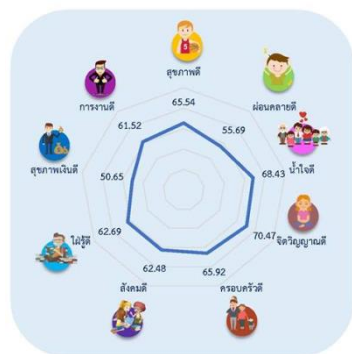


สำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดพิจิตร

มาตรการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ



ขั้นที่ 1 ประเมิน
ดัชนีความสุขของ
คนทำงาน
(Happinometer)



ขั้นที่ 2 วิเคราะห์
ผลการประเมิน
Happinometer



ขั้นที่ 3 วางแผน
ดำเนินงาน และ
นำแผนสร้างสุข
ไปสู่การปฏิบัติ



ขั้นที่ 4 จัดทำ
สรุปผลการ
ดำเนินงาน



ขั้นที่ 5 คัดเลือก
ผลการดำเนินงาน
องค์กรแห่ง
ความสุขที่มี
คุณภาพระดับ
จังหวัด