



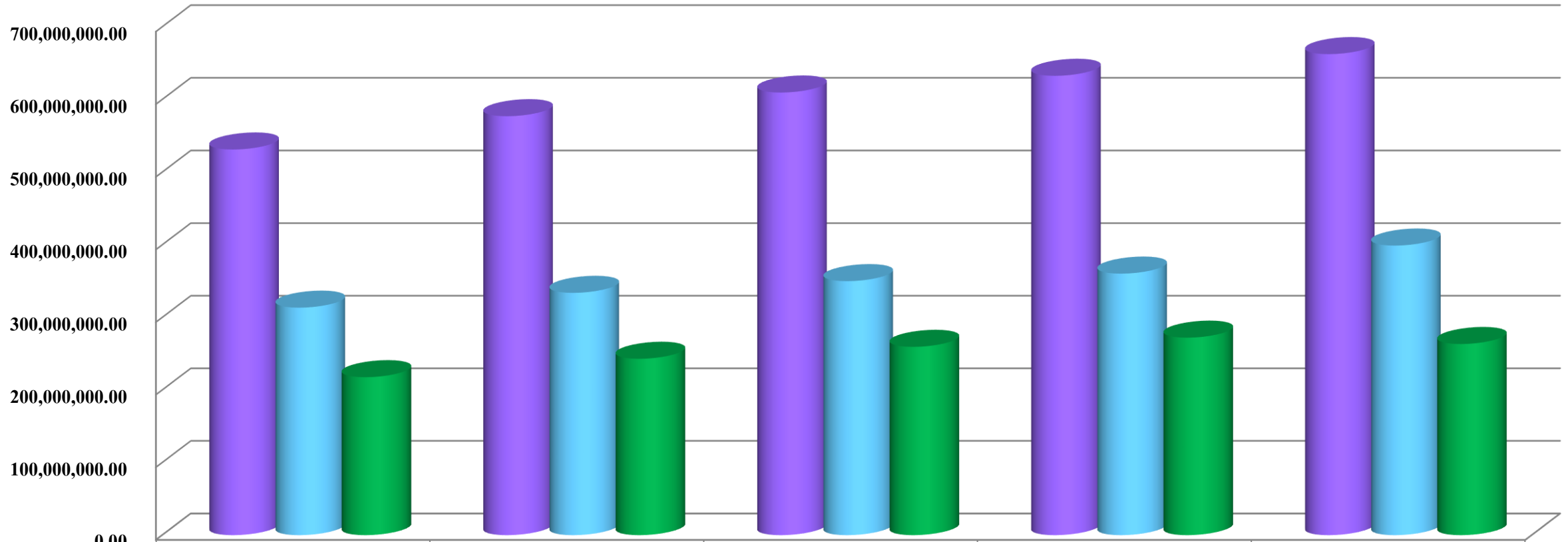
# สรุปตรวจราชการ ประเด็น Good Governance จังหวัดชัยนาท

นพ.อำนาจ น้อยคำ

# ประเด็นที่ 6 : Good Governance

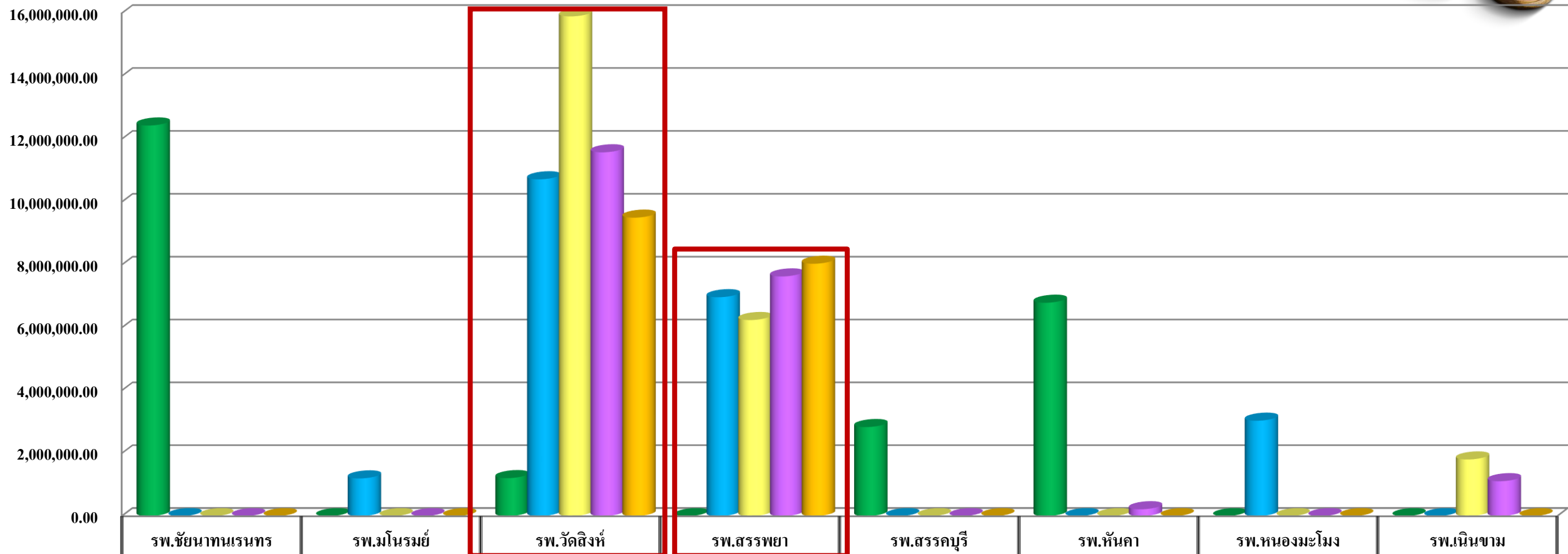
- 6.1 การเงินการคลังสุขภาพ (วิกฤตการเงินระดับ 7, ระบบจัดเก็บรายได้)
- 6.2 ตรวจสอบภายใน (แผนเงินบำรุงในโรงพยาบาล)
- 6.3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)
- 6.4 องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ

# ภาพรวมการรับเงินจัดสรรหลังหักเงินเดือน เปรียบเทียบ ปี 2561 – 2565 จังหวัดชัยนาท



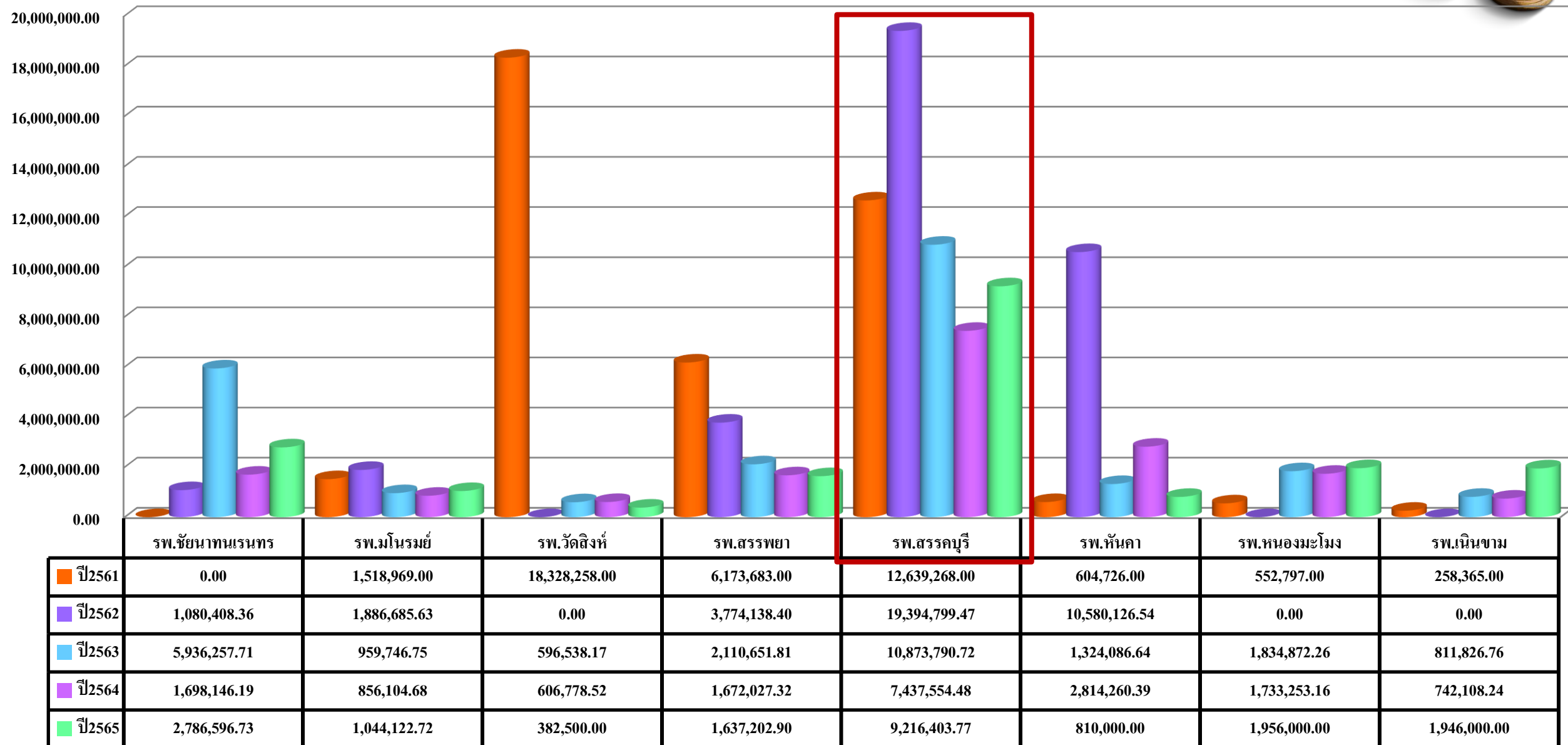
	61	62	63	64	65
เงินจัดสรร	531,276,893.60	577,099,070.11	609,652,398.85	632,664,205.75	662,533,240.13
เงินเดือน	313,547,619.06	333,976,993.59	350,096,109.53	360,462,544.00	399,062,209.00
รวมรับ หักเงินเดือน	217,729,274.54	243,122,076.52	259,556,289.32	272,201,661.75	263,471,031.13

# เงินเติมประกันรายได้ระดับประเทศ เปรียบเทียบ ปี 2561 – 2565 หน่วยบริการจังหวัดชัยนาท



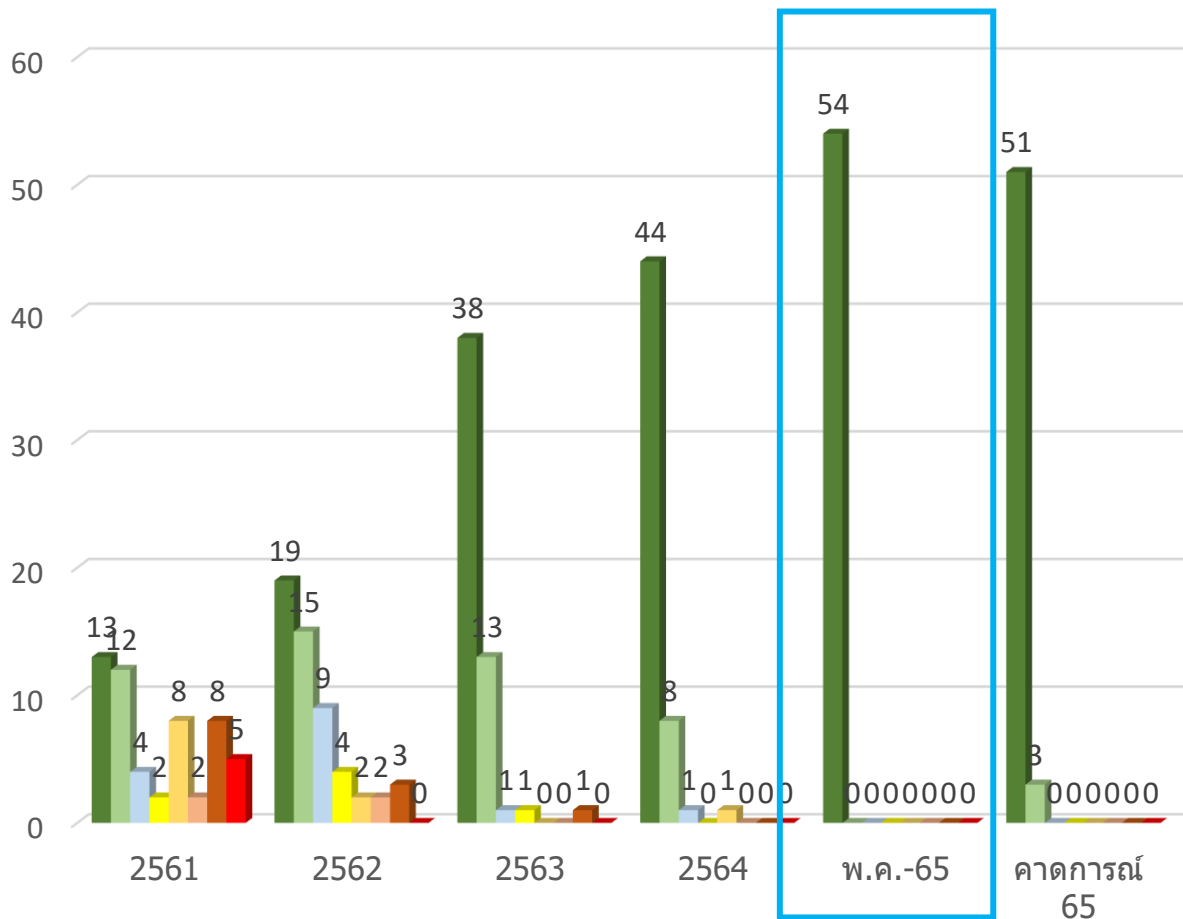
ปี	รพ.ชัยนาทนเรนทร	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.หันคา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินขาม
ปี2561	12,430,782.42	0.00	1,209,189.98	0.00	2,835,718.67	6,794,540.74	0.00	0.00
ปี2562	0.00	1,200,736.87	10,719,733.45	6,969,976.84	0.00	0.00	3,037,534.73	0.00
ปี2563	0.00	0.00	15,900,289.52	6,243,180.57	0.00	0.00	0.00	1,803,946.94
ปี2564	0.00	0.00	11,577,897.23	7,631,351.18	0.00	218,556.24	0.00	1,111,213.72
ปี2565	0.00	0.00	9,500,833.42	8,035,834.58	0.00	0.00	0.00	0.00

# เงินเต็มระดับเขต เปรียบเทียบ ปี 2561 – 2565 หน่วยบริการจังหวัดชัยนาท



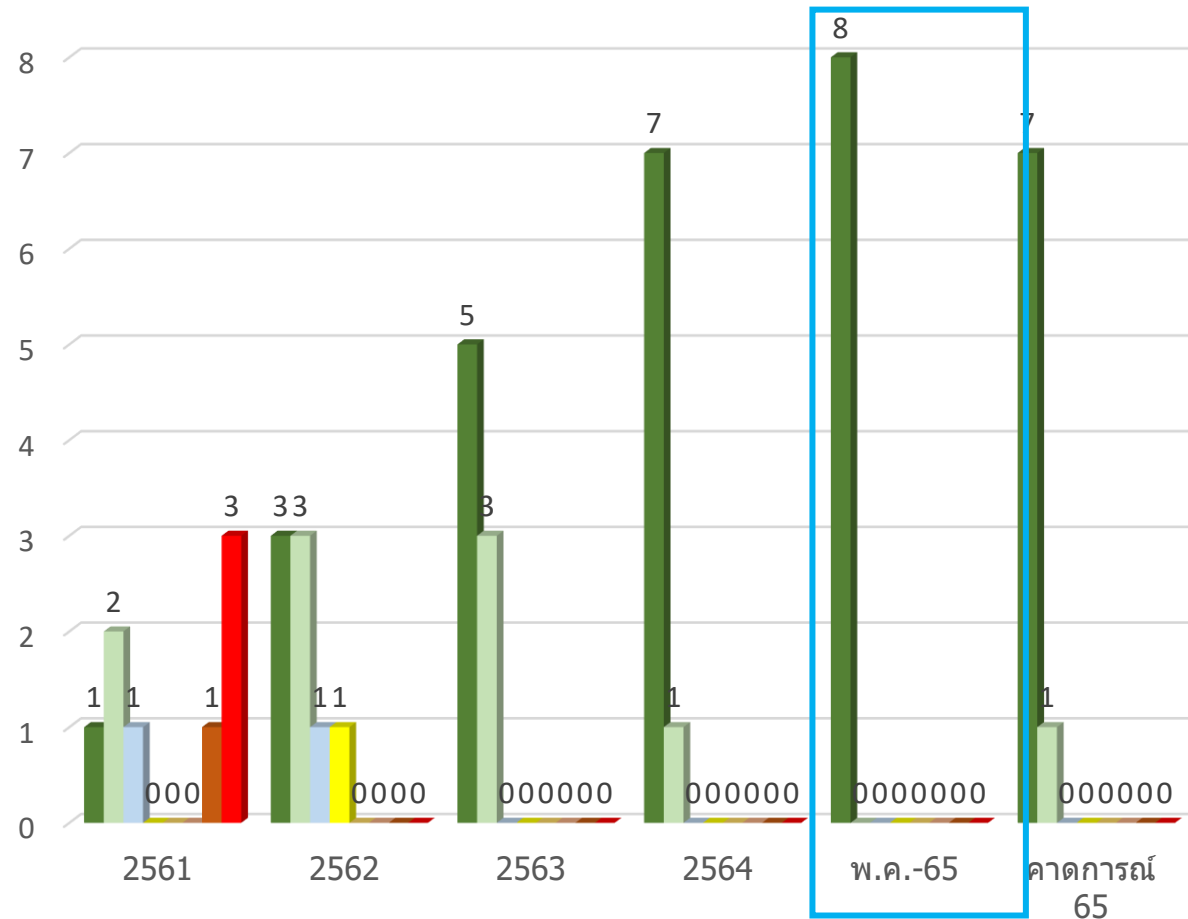
# 6.1 การเงินการคลังสุขภาพ

ระดับวิกฤตทางการเงินปีงบประมาณ 2561-2565 เขตสุขภาพที่ 3



■ ระดับ 0 ■ ระดับ 1 ■ ระดับ 2 ■ ระดับ 3 ■ ระดับ 4 ■ ระดับ 5 ■ ระดับ 6 ■ ระดับ 7

ระดับวิกฤตทางการเงินปีงบประมาณ 2561-2565 จังหวัดชัยนาท



■ ระดับ 0 ■ ระดับ 1 ■ ระดับ 2 ■ ระดับ 3 ■ ระดับ 4 ■ ระดับ 5 ■ ระดับ 6 ■ ระดับ 7

# ระดับวิกฤตการเงิน ณ พฤษภาคม 2565

Org	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ(หักหนี้แล้ว)	R G +	Operating Margin	ค่ากลาง	Return on Asset	ค่ากลาง	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
ชัยนาทเรนทร	4.26	3.93	1.99	352,101,889.32	175,146,175.32	0	205,871,334.24	107,927,689.53	0A-	31.40	27.45	16.39	9.56	65.73	59.85	75.53	108.69	46.77
มโนรมย์	3.16	2.76	2.07	23,837,464.11	9,977,210.25	0	10,659,510.67	11,776,723.17	0C	17.44	32.49	18.15	12.12	171.91	29.20	76.78	116.56	102.95
วัดสิงห์	11.12	10.30	8.04	36,672,449.68	15,714,260.17	0	19,167,271.73	25,498,213.35	0B-	28.41	32.49	19.13	12.12	28.60	53.34	51.78	120.23	90.55
สรรพยา	6.54	6.29	3.82	52,278,939.30	28,252,463.01	0	26,690,564.85	26,674,941.03	0B	32.67	32.49	29.90	12.12	84.27	41.75	61.68	142.04	49.65
สรรคบุรี	3.03	2.81	1.60	54,823,993.11	29,954,463.06	0	34,382,229.96	16,099,396.47	0C	25.11	30.99	19.70	10.43	109.38	39.84	64.25	134.71	55.37
หันคา	4.23	3.91	3.21	46,524,315.22	35,933,539.04	0	32,468,064.98	31,796,199.98	0C-	32.52	32.52	28.37	11.89	127.90	47.22	75.76	125.49	70.80
หนองมะโมง	2.12	1.99	1.59	12,113,593.38	6,841,769.12	0	6,480,798.05	6,375,085.36	0C	18.17	29.88	11.42	10.60	184.19	25.81	61.00	129.61	51.02
เนินขาม	5.20	4.85	4.38	17,195,037.35	5,457,240.42	0	7,487,594.83	13,835,137.60	0B-	33.81	29.88	10.70	10.60	179.32	21.35	93.17	119.31	95.36

RiskScore Q1/65-Q2/65	หน่วยบริการ		ชัยนาทเรนทร	มโนรมย์	วัดสิงห์	สรรพยา	สรรคบุรี	หันคา	หนองมะโมง	เนินขาม
	2565	Q1	0	0	0	0	0	0	0	0
	2565	Q2	0	0	0	0	0	0	0	0

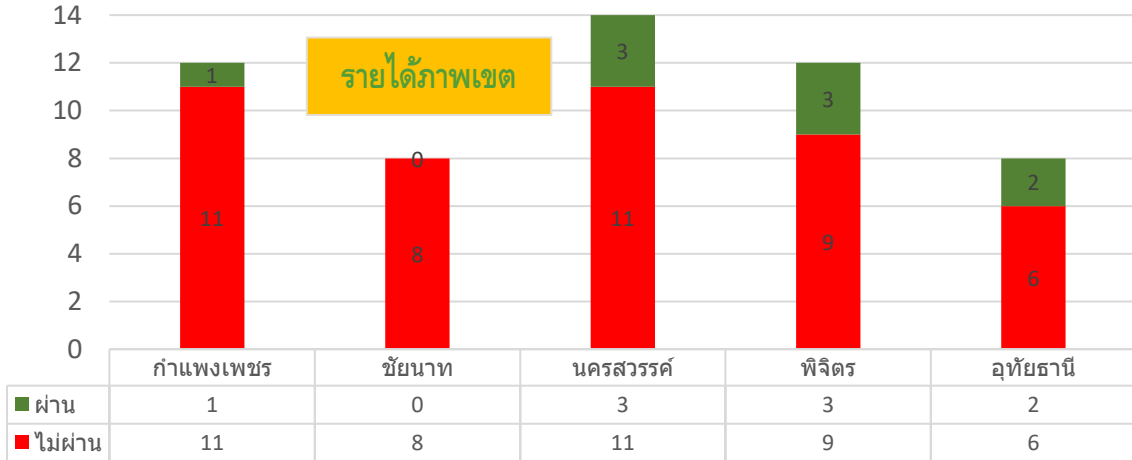
# ระดับวิกฤตการเงิน คาดการณ์ ณ กันยายน 2565

โรงพยาบาล	CR	QR	Cash	NWC	NI	(< 3 เดือน / <	1. แสดงสภาพ	2. แสดงความ	3. แสดงระยะ	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ
	≥ 1.5 (เท่า)	≥ 1.0 (เท่า)	≥ 0.8 (เท่า)	(>=0)	(>=0)							
ชัยนาทเรนทร	4.01	3.70	1.88	345,384,093.38	224,754,997.88	-	0	0	0	0	261,485,642.09	101,209,893.59
มโนรมย์	2.16	1.89	1.41	18,745,092.31	3,256,074.15	-	0	0	0	0	5,509,527.43	6,684,351.37
วัดสิงห์	3.96	3.67	2.86	30,112,222.80	11,432,448.16	-	0	0	0	0	16,743,467.25	18,937,986.47
สรรพยา	4.02	3.87	2.35	46,372,491.57	25,711,050.19	-	0	0	0	0	25,687,505.22	20,768,493.30
สรรคบุรี	2.24	2.07	1.18	45,197,265.03	18,831,069.15	-	0	0	0	0	27,043,002.71	6,472,668.39
หันคา	2.33	2.15	1.76	34,737,328.46	18,893,358.20	-	0	0	0	0	18,323,332.87	20,009,213.22
หนองมะโมง	1.46	1.37	1.10	7,251,274.00	6,345,604.61	-	1	0	0	1	1,333,046.11	1,512,765.98
เนินขาม	2.68	2.50	2.26	13,352,702.93	2,666,478.96	-	0	0	0	0	6,117,520.37	9,992,803.18

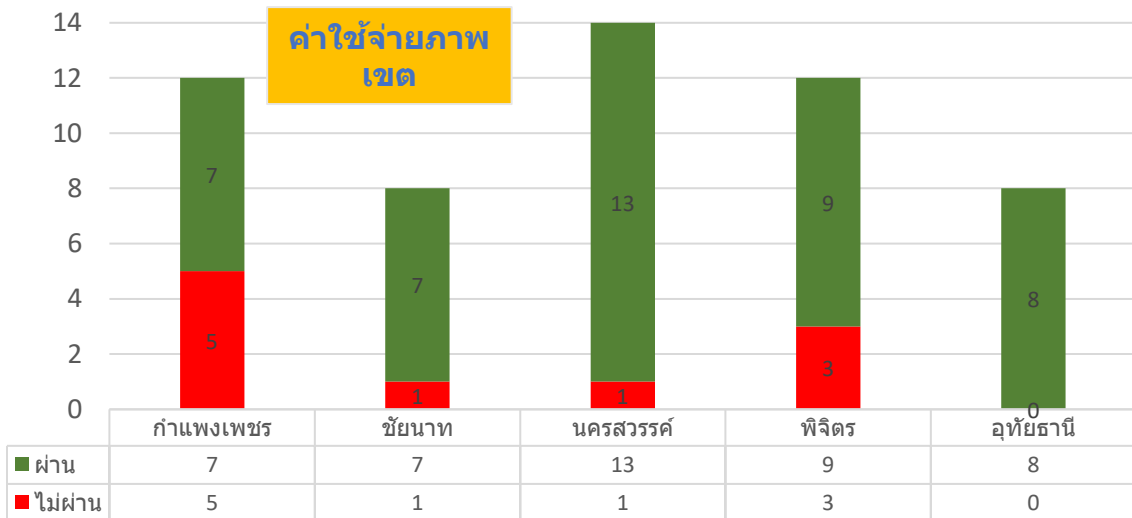


# ผลดำเนินงานตาม Planfin ณ พฤษภาคม 2565

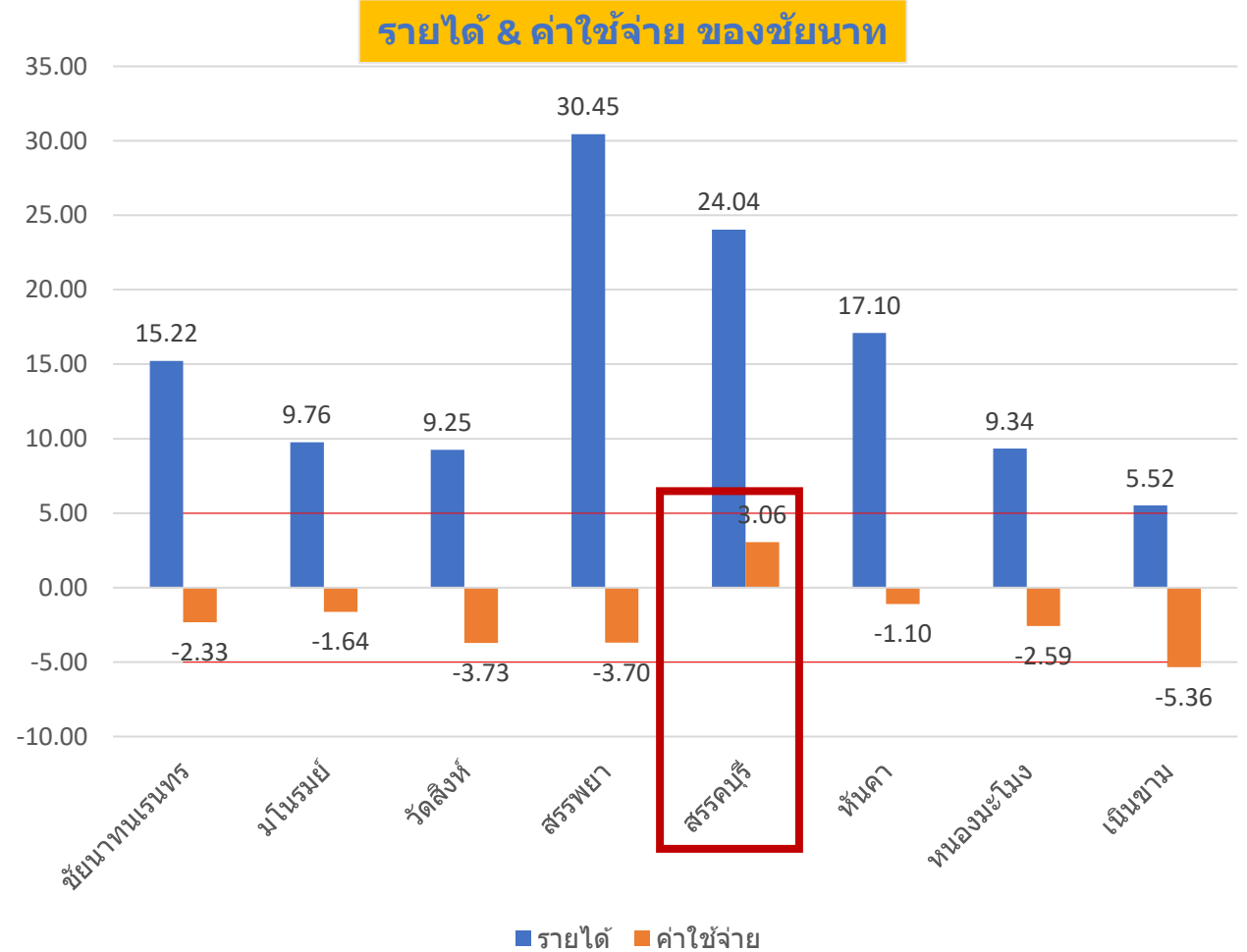
จำนวนโรงพยาบาลที่ รายได้ ต่างจาก Planfin ไม่เกิน +/-5%  
(ไม่รวมงบลงทุน, ไม่รวมรายได้อัตโนมัติ และ ไม่รวมรายได้ UC)



จำนวนโรงพยาบาลที่ ค่าใช้จ่าย ต่างจาก Planfin ไม่เกิน +/-5%  
(ไม่รวมค่าใช้จ่ายอัตโนมัติ และ ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)



ร้อยละความแตกต่างของผลการดำเนินงานกับ Planfin  
(รายได้ : ไม่รวมงบลงทุน, ไม่รวมรายได้อัตโนมัติ และ ไม่รวมรายได้ UC ,  
ค่าใช้จ่าย : ไม่รวมค่าใช้จ่ายอัตโนมัติ และ ไม่รวมค่าเสื่อมราคา)



# ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score

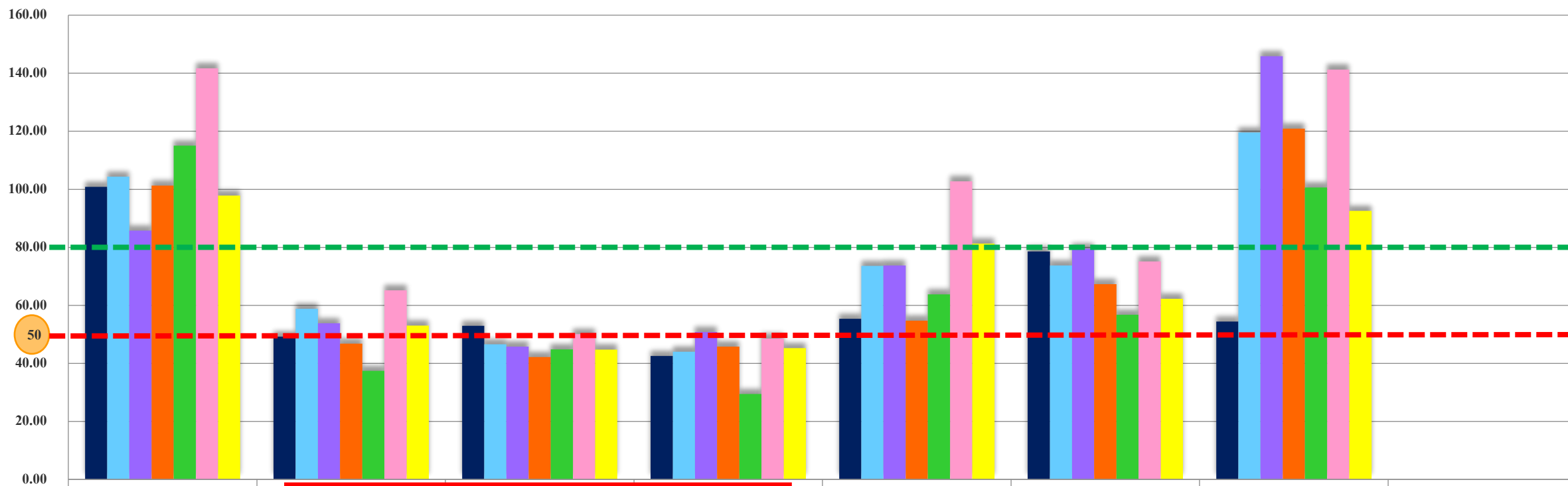


แนวโน้ม  
ประสิทธิภาพ  
TPS Q4/64 – Q1/65

หน่วยบริการ	รพ. ชัยนาทนเรนทร	รพ. มโนรมย์	รพ. วัดสิงห์	รพ. สรรพยา	รพ. สรรคบุรี	รพ. หันคา	รพ. หนองมะโมง	รพ. เนินขาม
Q4-64	A	D	C	D	C	F	B	D
Q1-65	B	D	C	B	C	B	B	C

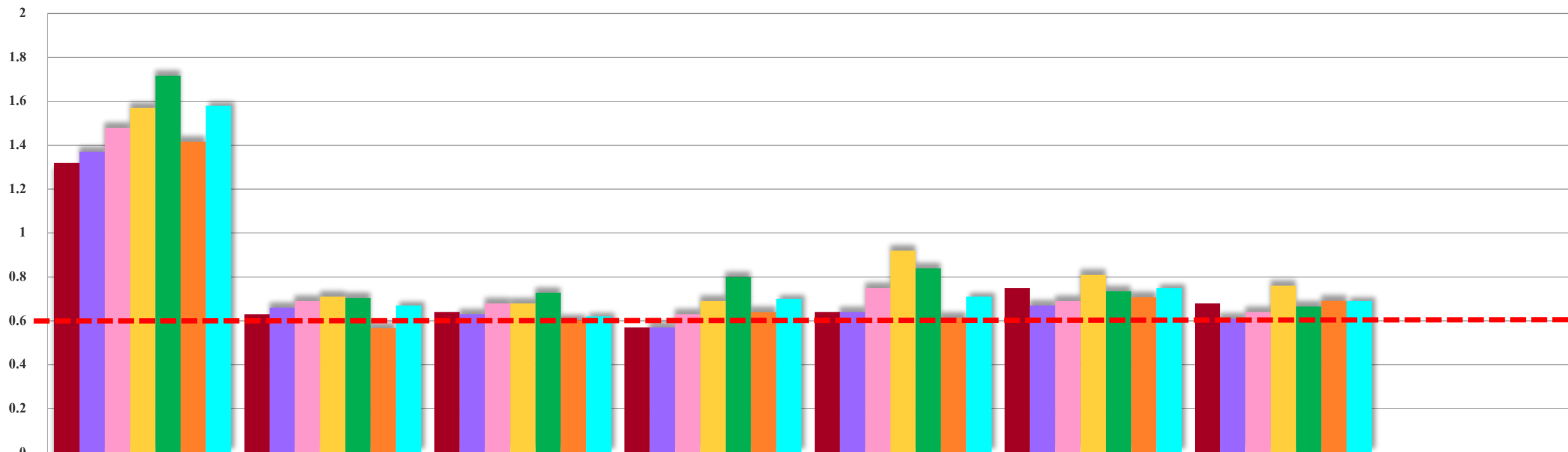
ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 2 ปี 2565							
หน่วยบริการ	1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)			2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน		เต็ม 15 คะแนน	GRADE
	1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่างบวกหรือลบไม่เกิน 5% (2 คะแนน)	1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)	1.3 การบริหารจัดการ (5 คะแนน)	2.1 ความสามารถในการทำกำไร (3 คะแนน)	2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน (2 คะแนน)	รวมคะแนนที่ได้	
รพ. ชัยนาทนเรนทร	1.0	2.5	5.0	3.0	2.0	13.5	A
รพ. มโนรมย์	1.0	0.5	4.0	1.0	2.0	8.5	D
รพ. วัดสิงห์	1.0	2.0	4.0	2.0	2.0	11.0	B
รพ. สรรพยา	1.0	3.0	3.0	1.0	2.0	10.0	C
รพ. สรรคบุรี	1.0	2.0	4.0	1.0	2.0	10.0	C
รพ. หันคา	1.0	0.5	3.0	3.0	2.0	9.5	C
รพ. หนองมะโมง	1.0	2.0	5.0	1.0	2.0	11.0	B
รพ. เนินขาม	0.0	0.5	5.0	2.0	2.0	9.5	C
หน่วยบริการที่ ผ่าน A/B (แห่ง)							3
ร้อยละของประสิทธิภาพการเงินการคลังหน่วยบริการ (Total Performance Score) ระดับ A/B $\geq$ ร้อยละ 70 (ผ่านระดับ A $\geq$ ร้อยละ 40 )							37.50%

# ข้อมูลอัตราครองเตียง เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2561 - 2565



	รพ.ชัยนาทนเรนทร	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.หันคา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินขาม
ปี 2561	100.83	49.26	52.96	42.53	55.37	78.58	54.44	0.0
ปี 2562	104.34	58.84	46.61	44.06	73.61	73.78	119.62	0.0
ปี 2563	85.76	53.85	45.81	50.83	73.77	79.52	145.84	0.0
ปี 2564	101.27	46.80	42.22	45.80	54.69	67.32	120.90	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 1	115.07	37.42	44.84	29.46	63.82	56.77	100.65	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 2	141.71	65.16	50.11	48.60	102.74	75.16	141.29	0.0
ปี 2565 ณ พ.ค. 65	97.81	53.01	44.73	45.27	81.29	62.26	92.58	0.0

# ข้อมูล CMI เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2561 – 2565



	รพ.ชัยนาทเรนทร	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.หันคา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินขาม
ปี 2561	1.32	0.63	0.64	0.57	0.64	0.75	0.68	0.00
ปี 2562	1.37	0.66	0.63	0.57	0.64	0.67	0.61	0.00
ปี 2563	1.48	0.69	0.68	0.63	0.75	0.69	0.64	0.00
ปี 2564	1.57	0.71	0.68	0.69	0.92	0.81	0.76	0.00
ปี 2565 ไตรมาส 1	1.72	0.70	0.73	0.80	0.84	0.73	0.67	0.00
ปี 2565 ไตรมาส 2	1.42	0.57	0.60	0.64	0.61	0.71	0.69	0.00
ปี 2565 ณ พ.ค. 65	1.58	0.67	0.62	0.70	0.71	0.75	0.69	0.00

# รายงานผลการจัดสรรเงินค่าบริการทางการแพทย์ COVID-19 ปีงบประมาณ 2565



ข้อมูล ณ 1 ตุลาคม 2564 ถึง 31 พฤษภาคม 2565

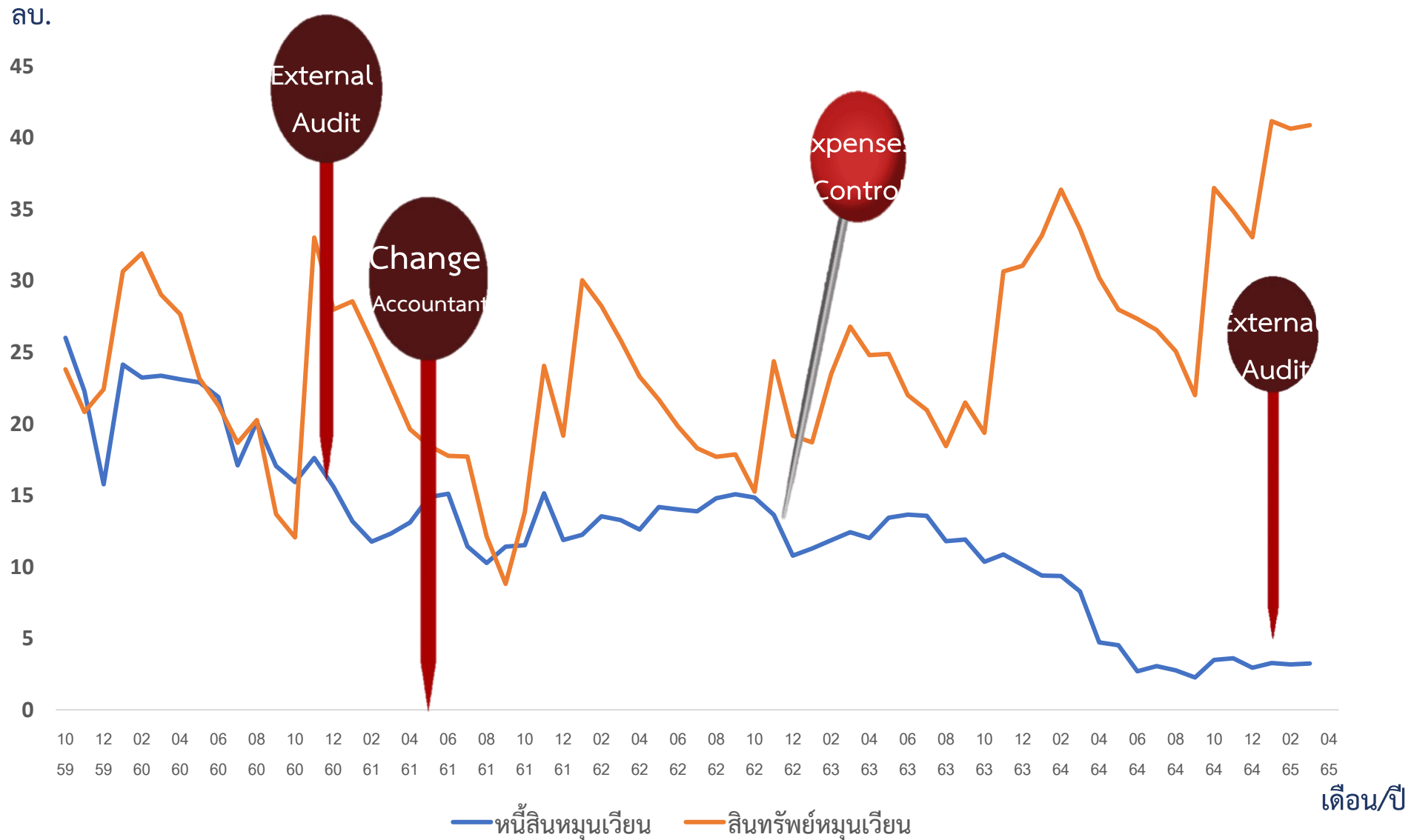
หน่วยบริการ	ค่าบริการ IP หลังปรับลด ค่าแรง (ปกติ) (บาท)	ค่าบริการ COVID-19				รวมรับค่าบริการ Covid-19 (บาท)
		ค่าบริการ COVID-19 OP (บาท)	ค่าบริการ COVID-19 IP (บาท)	ค่าบริการ COVID-19 HI/CI (บาท)	ค่าบริการ ฉีดวัคซีน COVID-19 (บาท)	
รพ. ชัยนาทเรนทร	28,657,858.88	10,239,150.00	22,832,704.33	429,500.00	2,420,080.00	35,921,434.33
รพ. มโนรมย์	1,443,730.02	132,000.00	480,367.27	0.00	738,680.00	1,351,047.27
รพ. วัดสิงห์	1,930,077.10	399,999.00	822,963.02	155,000.00	682,160.00	2,060,122.02
รพ. สรรพยา	986,374.45	2,340,800.00	1,288,591.06	3,000.00	876,440.00	4,508,831.06
รพ. สรรคบุรี	6,128,136.55	3,158,050.00	3,471,503.55	161,000.00	1,422,000.00	8,212,553.55
รพ. หันคา	3,173,524.99	3,656,895.00	940,869.71	18,000.00	1,465,760.00	6,081,524.71
รพ. หหนองมะโมง	3,213,028.28	1,218,300.00	198,357.69	43,000.00	495,000.00	1,954,657.69
รพ. เนินขาม		370,950.00		0.00	487,280.00	858,230.00
<b>รวมจัดสรรค่าบริการ ทางการแพทย์ COVID-19</b>	<b>45,532,730.27</b>	<b>21,516,144.00</b>	<b>30,035,356.63</b>	<b>809,500.00</b>	<b>8,587,400.00</b>	<b>60,948,400.63</b>

# Best Practice

1. เพิ่มประสิทธิภาพการเรียกเก็บ
2. ลดรายจ่ายด้านบุคลากร LC
3. จ่ายหนี้เร็ว ก่อหนี้ต้องมีเหตุสมควร : ก่อหนี้เดือนนี้ จ่ายหนี้เดือนหน้า  
วันที่1-7 : รวบรวมเอกสาร  
วันที่8-15 : ทำเช็ค  
วันที่ 16-30 : จ่ายเช็ค
4. ปรับรูปแบบการจัดสรรเงินสนับสนุนลูกข่าย (รพสต.)
5. รับรู้รายได้ และตัดเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน และภายในเดือน
6. ควบคุมไม่ให้รายจ่ายเกินแผน

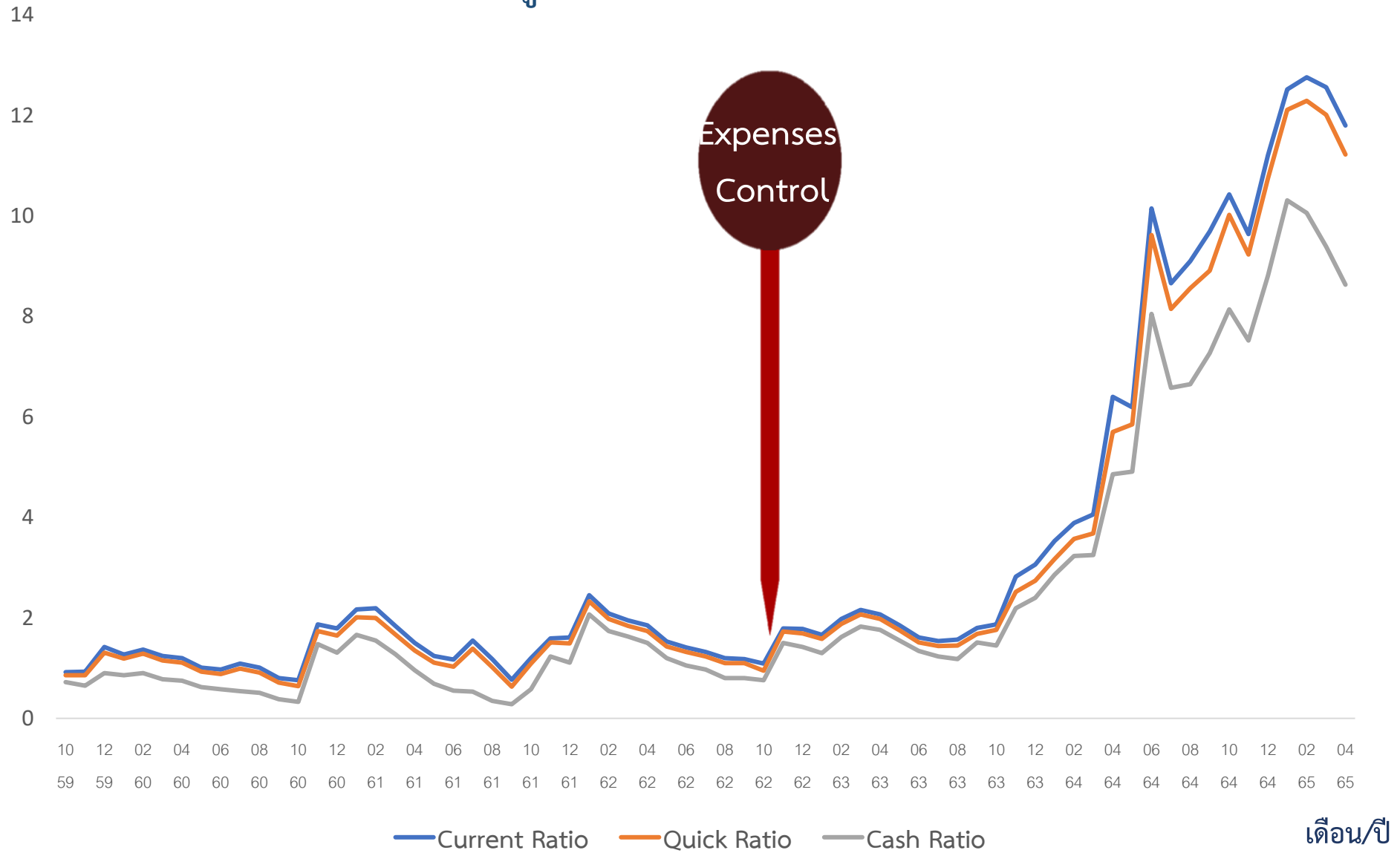
**Best Practice @ รพ.วัดสิงห์**

# แผนภูมิเส้น ความสัมพันธ์ระหว่างหนี้สินหมุนเวียนและสินทรัพย์หมุนเวียน ย้อนหลัง 5 ปี



สินทรัพย์หมุนเวียน - สินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้ง่าย มีความคล่องตัวสูง เช่น เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ สินค้าคงเหลือ วัสดุคงเหลือ  
 หนี้สินหมุนเวียน - หนี้สินระยะสั้นที่มีกำหนดชำระภายใน 1 ปี เช่น เจ้าหนี้การค้า (รวมหนี้ค่ารักษาพยาบาล) ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย รายได้รับล่วงหน้า

# แผนภูมิเส้น ดัชนีสภาพคล่อง ย้อนหลัง 5 ปี



อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน = สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียนเร็ว = เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด + ลูกหนี้ / หนี้สิน

ดัชนีหนี้สินระยะสั้น = รายการเทียบเท่าเงินสด / หนี้สินหมุนเวียน (เกณฑ์ มากกว่า 0.80)





# ศูนย์จัดเก็บรายได้ หน่วยบริการจังหวัดชัยนาท

# ประเมินศูนย์จัดเก็บรายได้หน่วยบริการจังหวัดชัยนาท



ร้อยละการประเมินระบบศูนย์จัดเก็บรายได้ รอบ 2 ปีงบประมาณ 2565

ผลประเมินระดับ **A** ทุกแห่ง

เกณฑ์	ร้อยละการประเมินระบบศูนย์จัดเก็บรายได้ รอบ 2 ปีงบประมาณ 2565									
	รพ.ชัยนาทนเรนทร	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.หันคา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินขาม	ภาพรวม	
Structure	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
System	92.86	92.86	92.86	85.71	85.71	85.71	85.71	85.71	85.71	88.39
Staff	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	93.75
Skill	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Care	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Code	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Claim	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Account	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
รวมคะแนน	98.00	98.00	98.00	96.00	96.00	96.00	96.00	96.00	94.00	96.50



## System

- ❖ ประสิทธิภาพในการเรียกเก็บค่ารักษาพยาบาลไม่ผ่านเกณฑ์ประเมินที่กำหนด ดังนี้
  1. ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ ที่เรียกเก็บจากกรมบัญชีกลาง (Average Collection Period) 60 วัน พบประเด็นปัญหา หน่วยบริการมีข้อมูลที่ติด C และการรับเงินค่ารักษาพยาบาล COVID-19 ล่าช้า
  2. ระยะเวลาเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้ ที่เรียกเก็บจากประกันสังคม (Average Collection Period) 120 วัน พบประเด็นปัญหา ด้านการจัดสรรเงิน ซึ่งข้อมูลคงค้าง เดือนมกราคม 2565 – พฤษภาคม 2565

## Staff & Skill

พบประเด็นปัญหา จำนวนบุคลากรน้อยกว่าที่กำหนด บุคลากรบางส่วนไม่ใช่ข้าราชการ ส่งผลให้ลาออก เปลี่ยนสายงาน รวมถึงขาดการได้รับการอบรมพัฒนาศักยภาพ

## ปัญหาอุปสรรค ระบบศูนย์จัดเก็บรายได้

- Software ที่นำมาใช้ยังไม่สมบูรณ์ ขาดการเชื่อมโยงข้อมูลกับสิทธิและการรักษาพยาบาลต่างๆ
- ข้อมูลกิจกรรมการรักษาพยาบาลในฐานะข้อมูลกับทะเบียนคุมของศูนย์จัดเก็บรายได้ไม่สอดคล้องกัน
- บุคลากร ขาดการได้รับการอบรมหรือพัฒนาศักยภาพการเรียกเก็บค่าบริการและการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูลกองทุน

## แนวทางการพัฒนาระบบศูนย์จัดเก็บรายได้

- จัดหา Software ช่วยในการจัดเก็บรายได้ การบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาพยาบาล
- อบรมพัฒนาศักยภาพการเรียกเก็บค่าบริการและการตรวจสอบความครบถ้วนของข้อมูลทุกกองทุน
- พัฒนาระบบการรายงานข้อมูลลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลตามรหัสทางบัญชีในระบบ hos xp ให้สามารถดึงรายงานสรุปผลได้ถูกต้อง ส่งออกรายงานจากระบบได้รวดเร็ว
- พัฒนาเครื่องมือการจัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้ค่ารักษาพยาบาลจัดเก็บรายตัว รายสิทธิ



# การขับเคลื่อนตามมาตรการทางการเงินการคลัง



## การติดตามประเมินผล

ติดตามภาวะวิกฤติทางการเงินและการดำเนินงานเทียบกับ Planfin, 7 Plus Efficiency และ Total Performance Score: TPS ทูกรอบของการส่งงบการเงิน

## การวางแผน

- จัดทำ Virtual account OP Refer ในจังหวัด ปี 2566 เพื่อแก้ไขปัญหาการตามจ่ายภายในจังหวัด

## แนวทางการพัฒนา

พัฒนาเทคโนโลยีในการบริหารจัดการการเงินการคลัง : โปรแกรมการบันทึกบัญชี Express, Software ศูนย์จัดเก็บรายได้



กลุ่มตรวจสอบภายใน สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

# ตรวจราชการและนิเทศงานกรณีปกติ ระดับกระทรวง กระทรวงสาธารณสุข รอบที่ 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 (จังหวัดชัยนาท)



## ประเด็นที่ 6 ระบบธรรมาภิบาล (Good Governance)

ตรวจสอบภายใน

**ตัวชี้วัด : การกำกับติดตามการใช้จ่ายเงิน  
ตามแผนเงินบำรุง**





# ประเด็นการตรวจราชการ

## มาตรการ

ประสิทธิภาพ  
การควบคุมกำกับ  
ติดตามแผนเงินบำรุง  
และการใช้จ่ายเงิน  
ตามแผนเงินบำรุง

## มุ่งเน้น

- 1 กระบวนการกำกับ ติดตาม  
ประเมินผล แผนเงินบำรุง  
การควบคุมการใช้จ่ายเงิน  
ตามแผนเงินบำรุงของ  
หน่วยบริการ (4P)  
(Plan + Procurement + Port + Pay)

ผ่านเกณฑ์  
ไม่น้อยกว่า  
ร้อยละ 80

## กลุ่มเป้าหมาย

🚩 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด



รพศ./รพท. 1 แห่ง



รพช. 1 แห่ง





# สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุม กำกับ ติดตามแผนเงินบำรุง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยนาท

ประเด็นสำคัญ	ผลการประเมิน
❖ กระบวนการ กำกับติดตาม ประเมินผลแผนเงินบำรุง หน่วยบริการในสังกัด (ร้อยละ)	83.33
1. มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบกำกับ ติดตามและ สอบทานแผนเงินบำรุงก่อนเสนอนายแพทย์ สสจ.อนุมัติ	มีการมอบหมายผู้รับผิดชอบ ในการกำกับ ติดตามและสอบทาน แผนเงินบำรุงก่อนเสนอนายแพทย์ สสจ.อนุมัติ
2. มีแนวทาง/กระบวนการกำกับ ติดตามแผน - ผล เงินบำรุง	มีกระบวนการ/แนวทางในการกำกับ ติดตาม แผนและผล ของการดำเนินการตามแผนเงินบำรุง
3. มีการทบทวนปรับแผนให้สอดคล้องเหมาะสมกับ สถานการณ์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอ สสจ.อนุมัติ	มีการดำเนินการทบทวนปรับแผนเงินบำรุง รอบ 6 เดือน แต่ดำเนินการล่าช้าเนื่องจากรอ Planfin อนุมัติ





# สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง (สุ่มตรวจเอกสารชุดจัดซื้อจัดจ้าง)

ประเด็นสำคัญ	โรงพยาบาลชยันตนาทนเรนทร	โรงพยาบาลหันคา
ผลการประเมินการควบคุมการใช้จ่ายตามแผนเงินบำรุง (ร้อยละ)	80.95	82.50
Plan (แผนเงินบำรุงสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนซื้อจ้าง)	- แผนเงินบำรุงที่ได้รับอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด <b>ไม่สอดคล้อง</b> กับแผนจัดซื้อจัดจ้าง	
Procurement (ขั้นตอนการซื้อจ้างเป็นไปตามระเบียบ)	- <b>มีการจัดซื้อนอกแผน (ปรับแผนจัดซื้อ/จ้าง ล่าช้า)</b>	
Port (การควบคุม เบิก-จ่าย เก็บรักษา วัสดุ)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดทำทะเบียนคุมวัสดุ <b>ไม่เป็นปัจจุบัน</b></li> <li>- <b>ขาดการจัดทำใบเบิกวัสดุ</b></li> </ul>	- <b>ขาดการรายงานยอดวัสดุคงเหลือ</b> ในคลังย่อย
Pay (การบริหารจัดการเจ้าหน้าที่)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับรู้เจ้าหน้าที่ <b>ล่าช้า ไม่เป็นปัจจุบัน</b></li> <li>- ทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัวกับชุดเอกสารจัดซื้อ/จ้าง <b>ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับรู้เจ้าหน้าที่ <b>ไม่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยรับรู้จากใบส่งของ</b></li> <li>- ทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัวกับชุดเอกสารจัดซื้อ/จ้าง <b>ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน</b></li> </ul>



# สรุปประเด็นข้อตรวจพบ

- 1 สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดกำกับติดตามการปรับแผนเงินบำรุงล่าช้าทำให้ไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน
- 2 แผนเงินบำรุงกับแผนปฏิบัติการ/แผนจัดซื้อจัดจ้าง ไม่สอดคล้องกัน
- 3 มีการจัดซื้อนอกแผน (ปรับแผนจัดซื้อ/จ้างล่าช้า)
- 4 การบริหารคลังพัสดุไม่เป็นไปตามระเบียบ
  - การจัดทำบัญชีคุมวัสดุ/Stock Card ไม่เป็นปัจจุบัน
  - ขาดการจัดทำใบเบิกวัสดุ
  - ขาดการรายงานยอดวัสดุคงเหลือในคลังย่อย
- 5 การรับรู้เจ้าหน้าที่ไม่เป็นปัจจุบัน และความมีอยู่จริงของเจ้าหน้าที่ไม่ถูกต้องและไม่เป็นปัจจุบัน





# ข้อเสนอแนะ

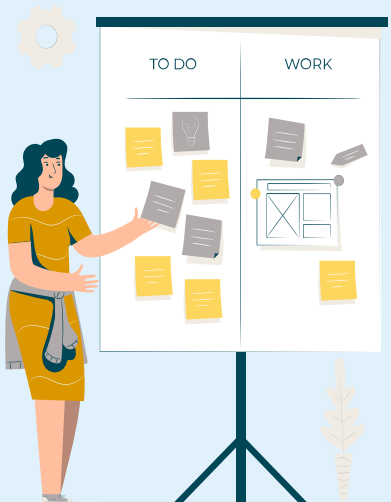
**1** ให้สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดมีกระบวนการกำกับติดตามหน่วยบริการให้ดำเนินการปรับแผนเงินบำรุงให้ทันเวลา เพื่อกำกับติดตามการใช้จ่ายเงินในไตรมาส 3

**2** การบริหารคลังพัสดุ การจัดทำบัญชีคุมวัสดุ/Stock Card และการเบิกจ่ายพัสดุให้ดำเนินการตามระเบียบอย่างเคร่งครัด

**3** ให้ดำเนินการปรับแผนจัดซื้อ/จ้าง ให้เสร็จสิ้นก่อนเริ่มกระบวนการจัดซื้อ/จ้าง

**4** การรับรู้เจ้าหน้าที่ให้ดำเนินการรับรู้ ณ วันตรวจรับสินค้า (เอกสารชุดจัดซื้อ/จ้าง ครบชุด) เป็นตามมาตรฐานการบัญชีภาครัฐและ นโยบายการบัญชีภาครัฐ

**5** ให้ดำเนินการสอบถามความมืออยู่จริงของเจ้าหน้าที่ ระหว่างเอกสารชุดจัดซื้อ/จ้าง (ตั้งหนี้แล้ว) กับทะเบียนคุมเจ้าหน้าที่รายตัว มียอดถูกต้องตรงกันและเป็นปัจจุบัน



# หัวข้อ 6.3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT) เป็นศูนย์กลาง ด้านข้อมูลของประชาชน

## 1. ทุกจังหวัดมีการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ (ภายในไตรมาสที่ 1)

### สิ่งที่ต้องดำเนินการ

สสจ. ส่งสำเนาคำสั่งแต่งตั้งและ หลักฐานการประชุมคณะทำงานฯ ครั้งแรก ไปยังศูนย์เทคโนโลยีฯ สป. โดยส่งจากอีเมลภาครัฐของ สสจ.

### การดำเนินการ

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยนาท ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูล ฯ และยังไม่มีการประชุมคณะทำงาน ฯ

จังหวัด	ส่งไฟล์คำสั่ง	ส่งไฟล์รายงานการประชุม
กำแพงเพชร	✓	✗
ชัยนาท	✓	✗
นครสวรรค์	✓	✗
พิจิตร	✓	✓
อุทัยธานี	✓	✗

## 2. รพ.มีผลการเชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จ

### เป้าหมาย

- เป้าหมาย 6 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 20
- เป้าหมาย 12 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 60

### การดำเนินการ

โรงพยาบาลทุกแห่งในจังหวัดชัยนาท และทุกจังหวัดในเขตสุขภาพที่ 3 มีการติดตั้ง HIS Gateway แล้วคิดเป็นร้อยละ 100

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %
กำแพงเพชร	12	0	100.00
ชัยนาท	8	0	100.00
นครสวรรค์	14	0	100.00
พิจิตร	12	0	100.00
อุทัยธานี	8	0	100.00

# 6.4 องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ



## องค์กรแห่งความสุข ที่มีคุณภาพ

ณ ห้องประชุมเจ้าพระยา  
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดชัยนาท

# การขับเคลื่อนการดำเนินงานองค์กรแห่งความสุข จังหวัดชัยนาท

## ไตรมาส 1



แต่งตั้งคณะกรรมการและ  
ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากร  
เข้าตอบแบบประเมินความสุข  
Happinometer และแบบ  
ประเมินสุขภาวะองค์กร HPI

## ไตรมาส 2



กลุ่มเป้าหมายเข้าตอบแบบ  
ประเมินผ่านทางเว็บไซต์  
Happy MOPH  
ร้อยละ 81.10  
(1 ธ.ค. 64 – 28 ก.พ. 65)

## ไตรมาส 3



การดำเนินงานองค์กรแห่ง  
ความสุขที่มีคุณภาพ  
ตามเกณฑ์ประเมินองค์กร  
แห่งความสุขที่มีคุณภาพ  
กระทรวงสาธารณสุข  
จะมีการประชุม  
คณะกรรมการระดับจังหวัด  
ปลายเดือนมิถุนายน 2565

## ไตรมาส 4



หน่วยงานมีการกำกับติดตาม  
การดำเนินงาน และมีการ  
คัดเลือกองค์กรแห่งความสุข  
ที่มีคุณภาพ ในจังหวัด 1 แห่ง

## ผลการประเมิน

ที่	หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	% Completed
1	สสจ.	86	75	87.21
2	รพท.	866	762	87.99
3	สสอ.	55	35	63.64
4	รพช	873	664	76.06
5	รพ.สต.	374	292	78.07
	รวมภาพจังหวัด	<b>2,254</b>	<b>1,828</b>	<b>81.10</b>

ข้อมูล ณ วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565



## ผลการวิเคราะห์ ข้อมูลดัชนีความสุขของบุคลากร

ที่

### 11 Happy

1	สุขภาพกายดี
2	ผ่อนคลายดี
3	หัวใจดี
4	จิตวิญญาณดี
5	ครอบครัวดี
6	สังคมดี
7	ใฝ่รู้ดี
8	สุขภาพเงินดี
9	การงานดี
	ค่าเฉลี่ยความสุขภาพรวมจังหวัด
10	ความผูกพัน
11	สมดุลชีวิตกับการทำงาน

## ในสังกัด สสจ. ชัยนาท

### คะแนนเฉลี่ยภาพจังหวัด

68.33

56.87

71.93

71.33

69.22

61.89

62.78

54.08

63.67

64.46

62.48

51

# มาตรการที่ดำเนินงานในพื้นที่ ในกิจกรรมสร้างสุข

- กิจกรรมสร้างรายได้  
มีการจัดกลุ่มขายของในระบบทางไลน์ ชื่อ กลุ่มทำมาหากิน สสจ.ชน
- กิจกรรมการออกกำลังกาย ด้วยการเดิน ทุก 4 โมงเย็น

อยู่ระหว่างเตรียมการคัดเลือกองค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ  
ระดับจังหวัด





# สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จังหวัดชัยนาท



RiskScore  
Q1/65-Q2/65

หน่วยบริการ	ชัยนาทนเรนทร	มโนรมย์	วัดสิงห์	สรรพยา	สรรคบุรี	หันคา	หนองมะโมง	เนินขาม
2565 Q1	0	0	0	0	0	0	0	0
2565 Q2	0	0	0	0	0	0	0	0

สถานการณ์การเงินการคลัง RiskScore ณ พฤษภาคม 2565

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	Status Index	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	EBITDA
ชัยนาทนเรนทร	4.26	3.93	1.99	352,101,889.32	175,146,175.32	0	0	0	0	107,927,689.53	205,871,334.24
มโนรมย์	3.16	2.76	2.07	23,837,464.11	9,977,210.25	0	0	0	0	11,776,723.17	10,659,510.67
วัดสิงห์	11.12	10.30	8.04	36,672,449.68	15,714,260.17	0	0	0	0	25,498,213.35	19,167,271.73
สรรพยา	6.54	6.29	3.82	52,278,939.30	28,252,463.01	0	0	0	0	26,674,941.03	26,690,564.85
สรรคบุรี	3.03	2.81	1.60	54,823,993.11	29,954,463.06	0	0	0	0	16,099,396.47	34,382,229.96
หันคา	4.23	3.91	3.21	46,524,315.22	35,933,539.04	0	0	0	0	31,796,199.98	32,468,064.98
หนองมะโมง	2.12	1.99	1.59	12,113,593.38	6,841,769.12	0	0	0	0	6,375,085.36	6,480,798.05
เนินขาม	5.20	4.85	4.38	17,195,037.35	5,457,240.42	0	0	0	0	13,835,137.60	7,487,594.83

# สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จังหวัดชัยนาท

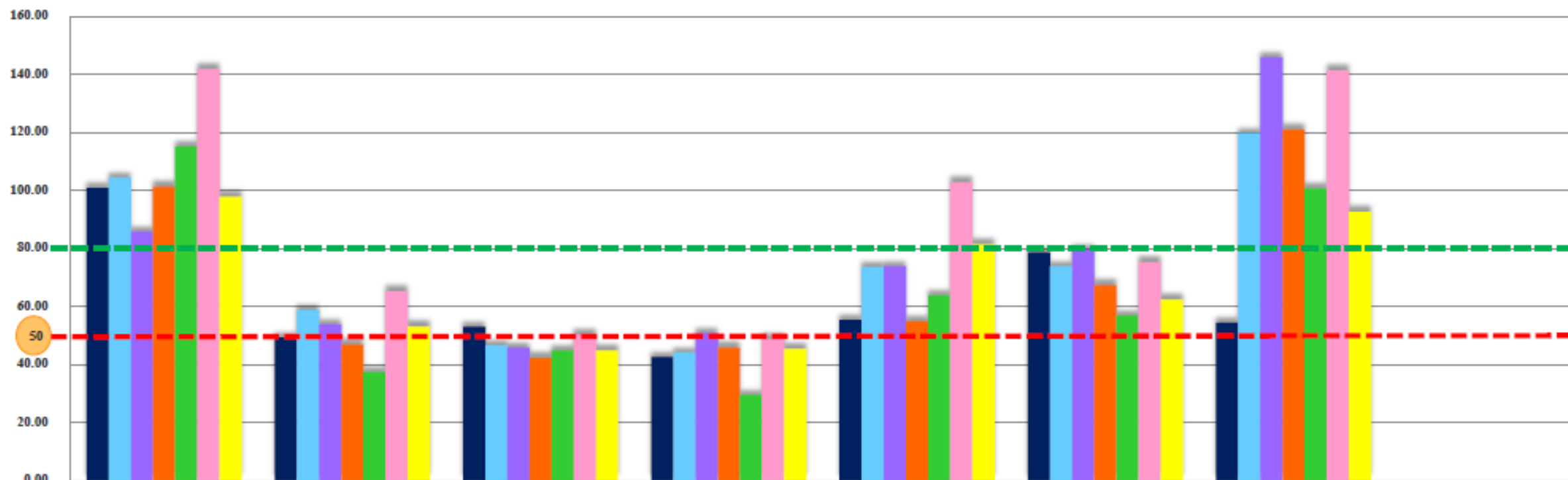


RiskScore Q1/65-Q2/65	หน่วยบริการ		ชัยนาทนครินทร์	มโนรมย์	วัดสิงห์	สรรพยา	สรรคบุรี	หันคา	หนองมะโมง	เนินขาม
	2565	Q1	0	0	0	0	0	0	0	0
	2565	Q2	0	0	0	0	0	0	0	0

## สถานการณ์การเงินการคลัง RiskScore ณ พฤษภาคม 2565

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	EBITDA
ชัยนาทนครินทร์	4.26	3.93	1.99	352,101,889.32	175,146,175.32	0	0	0	0	107,927,689.53	205,871,334.24
มโนรมย์	3.16	2.76	2.07	23,837,464.11	9,977,210.25	0	0	0	0	11,776,723.17	10,659,510.67
วัดสิงห์	11.12	10.30	8.04	36,672,449.68	15,714,260.17	0	0	0	0	25,498,213.35	19,167,271.73
สรรพยา	6.54	6.29	3.82	52,278,939.30	28,252,463.01	0	0	0	0	26,674,941.03	26,690,564.85
สรรคบุรี	3.03	2.81	1.60	54,823,993.11	29,954,463.06	0	0	0	0	16,099,396.47	34,382,229.96
หันคา	4.23	3.91	3.21	46,524,315.22	35,933,539.04	0	0	0	0	31,796,199.98	32,468,064.98
หนองมะโมง	2.12	1.99	1.59	12,113,593.38	6,841,769.12	0	0	0	0	6,375,085.36	6,480,798.05
เนินขาม	5.20	4.85	4.38	17,195,037.35	5,457,240.42	0	0	0	0	13,835,137.60	7,487,594.83

# ข้อมูลอัตราครองเตียง เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2561 - 2565



	รพ.ชัยนาทนครสวรรค์	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.ทับลา	รพ.หนองมะโมง	รพ.เทินจาม
ปี 2561	100.83	49.26	52.96	42.53	55.37	78.58	54.44	0.0
ปี 2562	104.34	58.84	46.61	44.06	73.61	73.78	119.62	0.0
ปี 2563	85.76	53.85	45.81	50.83	73.77	79.52	145.84	0.0
ปี 2564	101.27	46.80	42.22	45.80	54.69	67.32	120.90	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 1	115.07	37.42	44.84	29.46	63.82	56.77	100.65	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 2	141.71	65.16	50.11	48.60	102.74	75.16	141.29	0.0
ปี 2565 ณ พ.ค. 65	97.81	53.01	44.73	45.27	81.29	62.26	92.58	0.0

# ข้อมูลการเบิกจ่าย UC IP

เขต	GB 65	GB 65คงเหลือ	ผลการดำเนินงาน 65 ตามผลงาน Base rate เฉลี่ย	ผลงานจริง ปีงบประมาณ 2565		ผลงานจริง ปีงบประมาณ 2564		จำนวนผลงานปีงบประมาณ 2563	
	(A)รอบ stmt : 641	(A-F)		รอบ stmt : 6410-6505		รอบ stmt : 6310-6405		รอบ stmt : 6210-6305	
				AdjRW (pa	เงินจ่าย	AdjRW (pa	เงินจ่าย	AdjRW (pa	เงินจ่าย
			รวม(E)	เงินจ่าย Fixed(F)	รวม	เงินจ่าย Fixed	รวม	เงินจ่าย Fixed	
เขต 1 เชียงใหม่	4,709,427,021	4,624,685,947	10,451	457,587	84,741,074	487,262	175,307,468	484,025	197,934,034
เขต 2 พิษณุโลก	2,495,731,993	2,313,104,582	11,549	225,485	182,627,411	248,699	229,842,944	252,697	255,156,978
เขต 3 นครสวรรค์	2,385,164,492	2,106,079,982	12,511	200,221	279,084,511	236,207	343,506,645	239,363	389,208,276
เขต 4 สระบุรี	3,322,874,500	2,890,647,236	12,016	295,216	432,227,264	309,799	602,887,599	337,726	641,310,835
เขต 5 ราชบุรี	3,782,882,533	3,329,433,960	11,537	334,966	453,448,573	344,521	660,634,846	378,713	726,665,222
เขต 6 ระยอง	3,835,720,884	3,391,710,464	11,720	332,276	444,010,420	353,159	541,268,596	381,931	626,780,524
เขต 7 ขอนแก่น	3,654,539,048	3,499,261,571	9,266	360,336	155,277,477	362,803	224,345,263	379,375	268,028,397
เขต 8 อุตรดิตถ์	3,818,293,105	3,549,129,604	10,548	372,720	269,163,500	398,731	318,625,843	397,361	392,367,051
เขต 9 นครราชสีมา	5,040,810,436	4,716,043,216	10,788	473,637	324,767,220	499,966	422,749,604	534,165	456,834,745
เขต 10 อุบลราชธานี	3,586,983,789	3,399,378,422	10,345	331,186	187,605,367	362,396	322,580,569	354,010	362,589,701
เขต 11 สุราษฎร์ธานี	3,051,433,943	2,748,171,810	12,238	259,439	303,262,134	289,430	536,452,773	300,882	500,006,570
เขต 12 สงขลา	3,262,290,727	3,178,412,206	12,568	240,839	83,878,521	322,508	181,446,570	328,152	188,459,703
เขต 13 กรุงเทพมหานคร	3,250,119,235	2,963,285,640	11,911	287,308	286,833,595	210,408	398,333,431	311,686	486,779,391

# %Growth Sum AdjRw รายเขต

เขต	% Growth 63				% Growth 64				% Growth 65			
	AdjRW (paid)			%เงินจ่าย	AdjRW (paid)			%เงินจ่าย	AdjRW (paid)			%เงินจ่าย
	ในเขต	ข้ามเขต	รวม	Fixed cost	ในเขต	ข้ามเขต	รวม	Fixed cost	ในเขต	ข้ามเขต	รวม	Fixed cost
เขต 1 เชียงใหม่	0.87	-10.83	0.65	2.71	0.96	-17.12	0.67	0.75	-6.27	7.14	-6.09	-46.09
เขต 2 พิษณุโลก	-2.66	-11.27	-3.35	-2.14	-0.96	-9.46	-1.58	-5.68	-9.96	-0.64	-9.33	-15.16
เขต 3 นครสวรรค์	0.7	-6.18	-0.22	3.19	0.41	-13.27	-1.32	-7.93	-16.2	-7.85	-15.2	-14.47
เขต 4 สระบุรี	-3.67	11.68	-1.79	22.47	-8.05	-9.64	-8.27	-2.04	-5.25	-1.28	-4.71	-22.02
เขต 5 ราชบุรี	1.2	4.88	1.67	-3.68	-8.71	-11.07	-9.03	-5.97	-2.96	-1.53	-2.77	-22.75
เขต 6 ระยอง	0.04	-5.64	-0.7	3.1	-6.53	-14.69	-7.53	-8.79	-7.65	7.61	-5.91	-10.99
เขต 7 ขอนแก่น	1.67	-6.24	1.31	6.9	-3.85	-16.35	-4.37	-5.96	-0.87	4.22	-0.68	-21.27
เขต 8 อุดรธานี	2.03	-12.67	0.85	-2.15	1.4	-13.9	0.34	-16.74	-7.41	7.51	-6.52	-13.71
เขต 9 นครราชสีมา	3.72	-3.67	3.19	2	-6.02	-11.76	-6.4	-2.76	-5.61	-0.19	-5.27	-17.81
เขต 10 อุบลราชธานี	-0.23	-11.3	-0.83	-0.8	3.01	-10.27	2.37	-9.65	-9.14	3.24	-8.61	-40.7
เขต 11 สุราษฎร์ธานี	5.17	-9.47	3.67	-11.47	-3.21	-9.84	-3.81	8.26	-11.8	4.85	-10.4	-42.64
เขต 12 สงขลา	-3.01	-10.57	-3.18	-3.57	-1.51	-12.13	-1.72	-0.18	-25.7	-6.75	-25.3	-51.85
เขต 13 กรุงเทพมหานคร	0.25	-0.07	0.22	14.03	-31.26	-46.14	-32.49	0.5	35.32	53.77	36.55	4.34



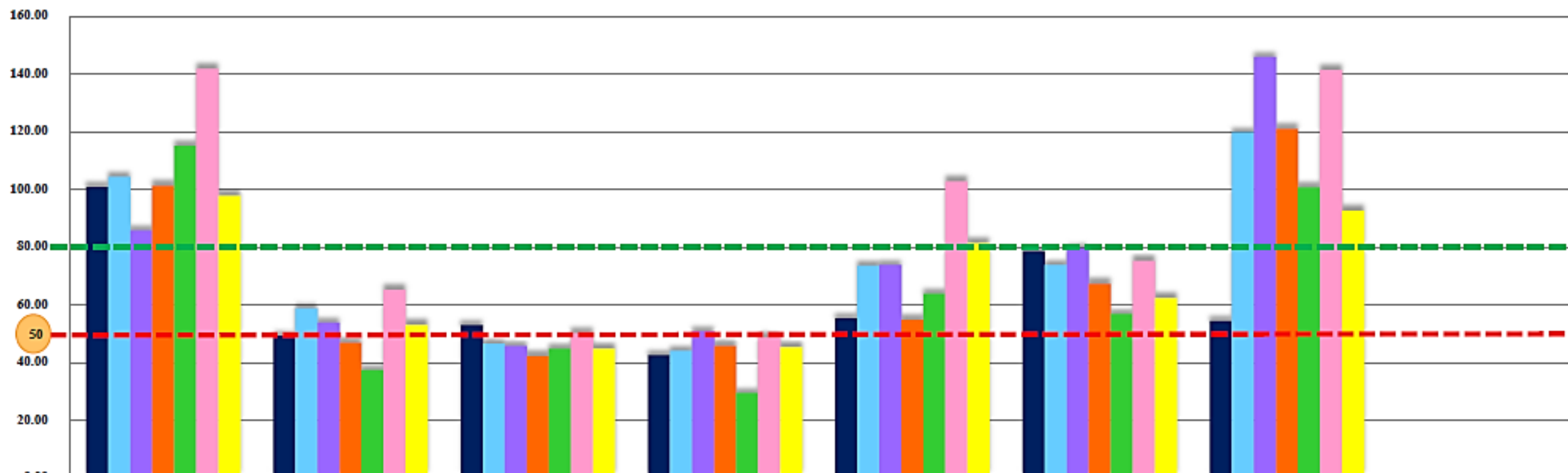
## เปรียบเทียบ Sum AdjRw รายจังหวัด

	2563 stmt : 6210-6305			2564 stmt : 6310-6405			2565 stmt : 6410-6505		
	ในเขต	ข้ามเขต	รวม	ในเขต	ข้ามเขต	รวม	ในเขต	ข้ามเขต	รวม
จังหวัด	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw	Adjrw
ชัยนาท	19,254	507	19,760	19,286	342	19,628	19,160	434	19,594
นครสวรรค์	76,711	3,084	79,795	79,778	3,097	82,876	58,500	2,782	61,282
อุทัยธานี	22,915	486	23,401	21,422	456	21,878	17,451	386	17,837
กำแพงเพชร	46,136	1,505	47,641	44,161	1,180	45,341	39,418	1,024	40,442
พิจิตร	40,270	1,304	41,574	38,090	1,146	39,236	31,121	907	32,027
รวมทั้งหมด	205,285	6,887	212,172	202,737	6,221	208,958	165,650	5,532	171,182

# %Growth Sum AdjRw รายจังหวัด

		%Growth63				%Growth64				%Growth65			
		ในเขต		ข้ามเขต		ในเขต		ข้ามเขต		ในเขต		ข้ามเขต	
รหัส	จังหวัด	adm	Adjrw	adm	Adjrw	adm	Adjrw	adm	Adjrw	adm	Adjrw	adm	Adjrw
1800	ชัยนาท	-5.08	0.78	-6.37	0	-10.73	0.17	-24.89	-32.39	-9.38	-0.65	-0.28	26.73
6000	นครสวรรค์	-2.3	3.03	-10.3	0	-4.32	4	-8.85	0.42	-31.3	-26.67	-23.25	-10.19
6100	อุทัยธานี	-6.21	-3.85	-20.45	0	-18.12	-6.51	-21.39	-6.18	-31.2	-18.54	-22.43	-15.36
6200	กำแพงเพชร	-7.34	2.28	-13.47	0	-7.27	-4.28	-12.68	-21.64	-24.55	-10.74	-19.49	-13.23
6600	พิจิตร	0.96	5.75	-5.07	0	-9.09	-5.41	-12.68	-12.15	-20.21	-18.3	-24.34	-20.87
	รวมทั้งหมด	3.7	2.48	4.35	6.36	-8.62	2.48	4.35	6.36				

# ข้อมูลอัตราครองเตียง เปรียบเทียบปีงบประมาณ 2561 - 2565



	รพ.ชัยนาทนครสวรรค์	รพ.มโนรมย์	รพ.วัดสิงห์	รพ.สรรพยา	รพ.สรรคบุรี	รพ.ทับทิม	รพ.หนองมะโมง	รพ.เนินฆ้อ
ปี 2561	100.83	49.26	52.96	42.53	55.37	78.58	54.44	0.0
ปี 2562	104.34	58.84	46.61	44.06	73.61	73.78	119.62	0.0
ปี 2563	85.76	53.85	45.81	50.83	73.77	79.52	145.84	0.0
ปี 2564	101.27	46.80	42.22	45.80	54.69	67.32	120.90	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 1	115.07	37.42	44.84	29.46	63.82	56.77	100.65	0.0
ปี 2565 ไตรมาส 2	141.71	65.16	50.11	48.60	102.74	75.16	141.29	0.0
ปี 2565 พ.ค. 65	97.81	53.01	44.73	45.27	81.29	62.26	92.58	0.0

รายงานจ่ายชดเชยค่าบริการทางการแพทย์ กองทุนผู้ป่วยในทั่วไป (IP) สำหรับหน่วยบริการสังกัด สป.สธ.  
ปีงบประมาณ 2565 statement เดือนพฤษภาคม 2565 งวด 6505 (ข้อมูลปกติ)

ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	HNAME	[1] จ่ายชดเชย พ.ค.65 ก่อนปรับลดค่าแรง (ก่อนหักเงินเดือน)	[2] จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP คงเหลือ ยกยอดจากเดือน เม.ย.65	[3] จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP พ.ค.65	[4]=[1]-[3] คงเหลือจ่ายชดเชย IP พ.ค.65 หลัง ปรับลดค่าแรง	[5] จำนวนเงินปรับลด ค่าแรง IP ปี 65 คงเหลือที่ยังหักไม่ ครบ
146	03	1800	10694	รพ.ชัยนาทนเรนทร	15,643,738.81	52,304,313.24	10,460,862.64	5,182,876.17	41,843,450.60
147	03	1800	10802	รพ.มโนรมย์	1,087,092.17	4,308,804.52	861,760.90	225,331.27	3,447,043.62
148	03	1800	10803	รพ.วัดสิงห์	563,069.21	2,369,221.98	473,844.40	89,224.81	1,895,377.58
149	03	1800	10804	รพ.สรรพยา	189,978.35	2,486,700.70	189,978.35	-	2,296,722.35
150	03	1800	10805	รพ.สรรคบุรี	1,499,076.81	4,092,370.72	818,474.14	680,602.67	3,273,896.58
151	03	1800	10806	รพ.หันคา	1,062,914.15	2,655,666.52	531,133.30	531,780.85	2,124,533.22
152	03	1800	27974	รพ.หนองมะโมง	1,023,057.26	1,401,008.40	280,201.68	742,855.58	1,120,806.72
		<b>1800 Total</b>			<b>21,068,926.76</b>	<b>69,618,086.08</b>	<b>13,616,255.41</b>	<b>7,452,671.35</b>	<b>56,001,830.67</b>

# สถานการณ์การเงินการคลัง Risk Score จังหวัดชัยนาท



RiskScore Q1/65-Q2/65	หน่วยบริการ		ชัยนาทนครินทร์	มโนรมย์	วัดสิงห์	สรรพยา	สรรคบุรี	หันคา	หนองมะโมง	เนินขาม
	2565	Q1	0	0	0	0	0	0	0	0
	2565	Q2	0	0	0	0	0	0	0	0

## สถานการณ์การเงินการคลัง RiskScore ณ พฤษภาคม 2565

หน่วยบริการ	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)	EBITDA
ชัยนาทนครินทร์	4.26	3.93	1.99	352,101,889.32	175,146,175.32	0	0	0	0	107,927,689.53	205,871,334.24
มโนรมย์	3.16	2.76	2.07	23,837,464.11	9,977,210.25	0	0	0	0	11,776,723.17	10,659,510.67
วัดสิงห์	11.12	10.30	8.04	36,672,449.68	15,714,260.17	0	0	0	0	25,498,213.35	19,167,271.73
สรรพยา	6.54	6.29	3.82	52,278,939.30	28,252,463.01	0	0	0	0	26,674,941.03	26,690,564.85
สรรคบุรี	3.03	2.81	1.60	54,823,993.11	29,954,463.06	0	0	0	0	16,099,396.47	34,382,229.96
หันคา	4.23	3.91	3.21	46,524,315.22	35,933,539.04	0	0	0	0	31,796,199.98	32,468,064.98
หนองมะโมง	2.12	1.99	1.59	12,113,593.38	6,841,769.12	0	0	0	0	6,375,085.36	6,480,798.05
เนินขาม	5.20	4.85	4.38	17,195,037.35	5,457,240.42	0	0	0	0	13,835,137.60	7,487,594.83

ข้อมูลงบดุล (Balance Sheet) และสถานะการเงินการคลัง โรงพยาบาลชัชวาทนเรนทร

รายการ	2561	2562	2563	2564	2565			
					ธ.ค.-64	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-65
1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	49,858,979.96	65,992,237.18	77,712,397.52	158,956,148.55	194,501,862.28	208,351,834.87	223,651,522.98	223,588,366.63
2. ลูกหนี้	98,547,186.15	71,275,826.60	51,984,150.25	60,165,838.93	117,933,249.77	212,196,110.01	151,516,701.46	208,796,515.87
3. วัสดุคงคลัง	16,759,681.57	24,375,118.26	24,099,192.91	24,135,919.63	30,201,600.67	30,398,782.40	30,510,669.34	36,265,356.42
4. รายได้ค้างรับ	3,645,416.94	4,254,440.37	186,589.72	530,800.00	-	-	-	-
5. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>64,402,299.98</b>	<b>68,742,233.02</b>	<b>58,960,886.10</b>	<b>120,591,780.65</b>	<b>102,690,792.88</b>	<b>94,117,223.43</b>	<b>97,414,490.06</b>	<b>109,846,117.59</b>
1. เจ้าหนี้	54,026,862.76	59,797,042.64	49,046,225.49	104,827,940.28	65,033,072.30	63,052,081.66	67,239,426.15	79,576,951.85
- เจ้าหนี้การค้า	42,261,086.76	55,032,610.98	44,131,047.15	90,461,747.14	57,793,701.30	60,400,215.50	64,825,581.65	77,145,095.35
- เจ้าหนี้ค่ารักษาตามจ่าย	1,244,072.00	56,675.75	65,460.00	19,152.25	9,371.00	23,390.00	3,844.50	21,856.50
- ค่าใช้จ่ายบุคลากรค้างจ่าย	10,521,704.00	2,500,000.00	2,600,000.00	2,500,000.00	7,230,000.00	2,628,476.16	2,410,000.00	2,410,000.00
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย (ค่าสาธารณูปโภค/	-	2,207,755.91	2,249,718.34	11,847,040.89	-	-	-	-
2. เงินรับฝาก (ที่รับรู้เป็นเงินสด)	8,709,147.26	7,852,447.88	8,562,299.30	13,561,722.31	35,709,018.75	29,043,997.79	28,384,849.93	28,205,167.41
3. หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,666,289.96	1,092,742.50	1,352,361.31	2,202,118.06	1,948,701.83	2,021,143.98	1,790,213.98	2,063,998.33
<b>NWC</b>	<b>104,903,964.64</b>	<b>95,934,509.39</b>	<b>95,021,444.30</b>	<b>124,521,719.46</b>	<b>231,278,304.17</b>	<b>348,973,549.27</b>	<b>300,865,550.79</b>	<b>352,101,889.32</b>
<b>เงินบำรุงหลังหักหนี้สิน</b>	<b>- 14,133,915.52</b>	<b>- 2,084,733.73</b>	<b>20,061,691.46</b>	<b>53,687,243.29</b>	<b>81,772,286.23</b>	<b>105,050,896.36</b>	<b>117,472,017.49</b>	<b>107,927,689.53</b>
Current Ratio	2.66	2.40	2.61	2.08	3.34	4.81	4.17	4.26
Quick Ration	2.39	2.04	2.20	1.87	3.03	4.48	3.85	3.93
Cash Ratio	0.78	0.94	1.32	1.34	1.84	2.16	2.25	1.99

3. ลูกหนี้	98,547,186.15	71,275,826.60	51,984,150.25	60,165,838.93	117,933,249.77	212,196,110.01	151,516,701.46	208,796,515.87
- UC IP	-	-	-	-	40,231,653.75	47,107,237.95	41,405,089.50	82,163,795.25
- UC OP นอก CUP และ OP Refer	66,846,734.11	32,885,235.42	14,837,803.50	153,903.00	4,638,507.02	2,444,068.96	4,340,411.47	4,440,179.48
- บริการเฉพาะ (CR) Opd/Ipd	3,371,022.18	4,417,744.88	5,392,304.38	19,319,776.75	10,855,721.50	8,459,885.49	7,999,308.17	12,677,550.38
- เบิกต้นสังกัด	642,704.87	964,994.88	768,865.63	641,581.99	317,377.50	606,988.50	394,194.75	275,770.75
- กรมบัญชีกลาง OP	8,125,573.95	5,695,090.00	7,410,179.25	15,047,508.00	18,388,305.00	13,554,444.75	11,497,198.75	10,997,796.25
- กรมบัญชีกลาง IP	3,651,870.79	7,398,980.00	8,622,461.85	10,568,287.25	12,002,209.50	17,115,572.50	13,089,392.50	15,665,751.25
- อปท.	1,319,944.59	1,049,598.04	1,520,095.75	4,042,691.00	1,866,231.00	5,034,113.75	1,681,649.72	2,480,600.97
- ประกันสังคม	6,485,703.95	9,603,826.56	6,103,274.10	5,450,002.10	5,962,975.10	7,795,343.60	9,980,562.10	14,676,407.80
- พรบ.	2,009,172.00	5,451,903.75	4,791,135.75	3,442,364.25	3,278,966.25	2,970,286.75	3,174,303.75	2,823,317.00
- สิทธิอื่นๆ								
- Covid OP	-	-	-	-	-	-	-	-
- Covid IP	-	-	-	-	18,762,704.16	105,642,559.17	56,000,649.96	60,723,458.55
- EMS	-	-	-	-	-	-	-	-
- ส่งเสริมป้องกันโรค PP	-	-	-	-	-	-	-	-
- ต่างดาว	1,425,020.01	1,405,257.12	835,440.59	1,239,506.59	1,260,902.59	1,176,707.59	1,184,913.59	1,192,974.59

รายการ	2561	2562	2563	2564	2565			
					ธ.ค.-64	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-65
4. วัสดุคงคลัง	16,759,681.57	24,375,118.26	24,099,192.91	24,135,919.63	30,201,600.67	30,398,782.40	30,510,669.34	36,265,356.42
- ยา	7,343,379.90	12,476,128.48	11,582,319.90	10,719,586.04	16,035,682.41	16,196,810.10	16,981,935.69	22,595,122.66
- วัสดุดิบ	-	-	-	-	-	-	-	-
- สินค้าระหว่างผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-
- สินค้าสำเร็จรูป	80,880.00	69,880.00	17,452.77	17,452.77	17,452.77	11,074.50	8,859.60	5,168.10
- เวชภัณฑ์ไม่ใช้ยา	11,413.54	68,421.68	36,581.03	38,583.16	83,880.68	125,497.52	5,789.32	203,886.50
- วัสดุการแพทย์	5,140,982.78	7,709,757.82	8,095,153.96	9,049,800.57	9,508,377.52	9,605,513.37	9,118,702.42	9,685,480.77
- วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	2,760,634.70	1,579,235.50	1,321,737.45	1,208,348.95	2,007,814.95	1,990,278.30	2,244,823.10	1,498,548.80
- วัสดุทันตกรรม	438,466.78	658,516.33	998,183.75	980,526.59	839,363.03	719,122.79	683,934.74	757,949.58
- วัสดุอื่นๆ	382,899.50	356,963.00	258,725.00	306,033.00	391,706.00	331,382.00	263,419.00	264,898.00
- วัสดุบริโภค	463,914.87	121,794.00	85,945.00	228,662.84	103,465.84	127,573.92	72,736.92	164,410.00
วัสดุสำนักงาน	-	766,437.45	275,269.11	996,991.67	846,924.85	733,656.66	630,989.93	532,801.03
วัสดุคอมพิวเตอร์	137,109.50	99,865.00	157,812.00	111,442.00	108,467.00	106,977.00	99,222.00	115,482.00
วัสดุงานบ้านงานครัว	-	468,119.00	1,270,012.94	478,492.04	258,465.62	450,896.24	400,256.62	441,608.98



รายการ	2562	2563	2564	2565			
				ธ.ค.-64	มี.ค.-65	เม.ย.-65	พ.ค.-65
3. ลูกหนี้	71,275,826.60	51,984,150.25	60,165,838.93	117,933,249.77	212,196,110.01	151,516,701.46	208,796,515.87
- UC IP	-	-	-	40,231,653.75	47,107,237.95	41,405,089.50	82,163,795.25
- UC OP นอก CUP และ OP Refer	32,885,235.42	14,837,803.50	153,903.00	4,638,507.02	2,444,068.96	4,340,411.47	4,440,179.48
- บริการเฉพาะ (CR) Opd/Ipд	4,417,744.88	5,392,304.38	19,319,776.75	10,855,721.50	8,459,885.49	7,999,308.17	12,677,550.38
- เบิกต้นสังกัด	964,994.88	768,865.63	641,581.99	317,377.50	606,988.50	394,194.75	275,770.75
- กรมบัญชีกลาง OP	5,695,090.00	7,410,179.25	15,047,508.00	18,388,305.00	13,554,444.75	11,497,198.75	10,997,796.25
- กรมบัญชีกลาง IP	7,398,980.00	8,622,461.85	10,568,287.25	12,002,209.50	17,115,572.50	13,089,392.50	15,665,751.25
- อปท.	1,049,598.04	1,520,095.75	4,042,691.00	1,866,231.00	5,034,113.75	1,681,649.72	2,480,600.97
- ประกันสังคม	9,603,826.56	6,103,274.10	5,450,002.10	5,962,975.10	7,795,343.60	9,980,562.10	14,676,407.80
- พรบ.	5,451,903.75	4,791,135.75	3,442,364.25	3,278,966.25	2,970,286.75	3,174,303.75	2,823,317.00
- สิทธิอื่นๆ							
- Covid OP	-	-	-	-	-	-	-
- Covid IP	-	-	-	18,762,704.16	105,642,559.17	56,000,649.96	60,723,458.55
- ต่างตัว	1,405,257.12	835,440.59	1,239,506.59	1,260,902.59	1,176,707.59	1,184,913.59	1,192,974.59