

สรุปตรวจราชการ  
ประเด็น **Good Governance**

เขต สุขภาพที่ 3

รอบที่ 1

การเงินการคลัง

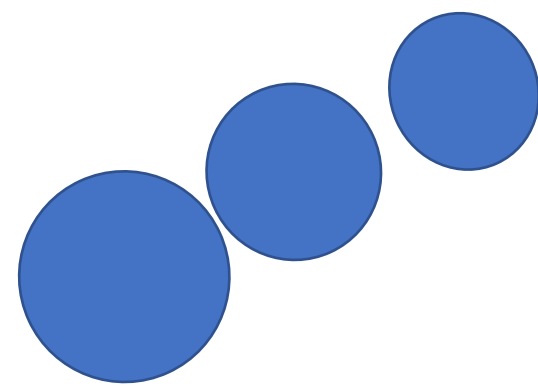
ศูนย์จัดเก็บรายได้

องค์กรแห่งความสุข

ตรวจสอบภายใน/แผนเงินบำรุง

การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ

# ประเด็นการเงินการคลัง



สถานะการเงินการคลัง เขตสุขภาพ กพ. 2565

จังหวัด	NWC	EBITDA	เงินคงเหลือหลังหักหนี้สิน
นครสวรรค์	3,090,643,227	1,629,997,095	1,499,080,892
กำแพงเพชร	989,209,922	342,560,111	515,768,879
พิจิตร	959,562,942	431,887,954	600,189,710
อุทัยธานี	942,515,565	281,424,321	608,472,533
ชัยนาท	562,191,908	284,386,567	270,325,796
รวม	6,544,123,565	2,970,256,048	3,493,837,811

# สถานะการณ์ การเงิน เขตสุขภาพที่ 3 ณ. กพ.2565



จังหวัด	Risk 0	Risk 1	Risk 2	Risk 3	Risk 4	Risk 5	Risk 6	Risk 7
นครสวรรค์	14	-	-	-	-	-	-	-
กำแพงเพชร	12	-	-	-	-	-	-	-
พิจิตร	12	-	-	-	-	-	-	-
อุทัยธานี	8	-	-	-	-	-	-	-
ชัยนาท	8	-	-	-	-	-	-	-

7 Plus Efficiency Score

ผ่าน (แดง)(A-B)  
35

ไม่ผ่าน (แดง)  
19

# นครสวรรค์

	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
สวรรคค์ประชารักษ์,รพศ.	55.95	16.76	68.32	53.22	39.62	222.56	30.20
โกรกพระ,รพช.	51.15	27.09	181.67	19.58	91.60	120.21	94.08
ชุมแสง,รพช.	44.06	13.93	187.41	58.61	48.82	142.88	50.32
หนองบัว,รพช.	49.16	19.23	213.12	18.05	43.52	103.69	46.19
บรรพตพิสัย,รพช.	48.17	27.73	128.18	27.64	49.26	89.91	37.46
เก้าเลี้ยว,รพช.	48.78	26.52	99.34	71.10	27.05	53.66	42.81
ตากลี,รพช.	44.61	16.65	259.39	63.66	73.72	23.78	61.41
ท่าตะโก,รพช.	34.11	14.18	270.70	45.41	49.82	56.11	56.87
ไพศาลี,รพช.	48.86	20.88	180.12	67.87	66.49	154.96	63.65
พยุหะคีรี,รพช.	44.98	17.93	104.61	69.50	144.99	281.50	79.26
ลาดยาว,รพช.	45.23	15.75	218.67	65.90	47.23	149.64	41.44
ตากฟ้า,รพช.	31.16	13.43	262.76	115.76	80.91	107.60	85.81
แม่वंก,รพช.	46.61	17.83	80.21	69.17	91.73	24.98	51.67
ชุมตาบง,รพช.	61.52	17.03	72.80	31.06	177.16	188.96	71.61

# กำาแพงเพชร

	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
กำาแพงเพชร,รพท.	11.03	1.67	261.36	47.92	41.16	56.73	45.70
ทุ่งโพธิ์ทะเล,รพช.	36.82	8.15	69.21	28.50	54.88	71.62	34.03
ไทรงาม,รพช.	31.67	12.80	80.68	16.03	63.75	47.87	72.48
คลองลาน,รพช.	22.56	9.48	92.26	171.65	59.98	63.89	48.94
ชาณุวรลักษบุรี,รพช.	57.76	25.28	128.58	106.51	55.78	22.19	42.64
คลองขลุง,รพช.	35.51	12.19	238.18	103.33	62.51	68.09	57.53
พรานกระต่าย,รพช.	45.11	14.63	157.76	78.46	52.26	38.33	39.98
ลานกระบือ,รพช.	35.71	16.59	112.26	48.15	61.96	61.11	28.27
ทรายทองวัฒนา,รพช.	27.29	10.31	79.43	39.23	33.04	43.69	44.73
ปางศิลาทอง,รพช.	47.83	13.07	119.01	34.89	50.40	202.37	64.54
บึงสามัคคี,รพช.	31.19	10.82	85.98	120.36	48.54	61.83	45.21
โกสัมพินคร,รพช.	56.81	18.18	91.64	64.40	89.71	44.12	47.97

# พิจิตร

	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
พิจิตร,รพท.	36.54	12.68	142.85	28.73	23.92	95.61	43.37
วังทรายพูน,รพช.	47.73	16.95	86.54	39.31	39.14	124.02	48.84
โพธิ์ประทับช้าง,รพช.	42.30	19.17	43.23	30.95	39.27	59.45	35.01
บางมูลนาก,รพช.	42.38	13.41	142.86	67.32	101.21	101.91	60.87
โพทะเล,รพช.	50.48	22.71	169.81	77.26	40.30	66.30	49.81
สามง่าม,รพช.	53.03	12.86	47.99	220.49	51.47	180.23	74.29
ทับคล้อ,รพช.	39.97	17.78	122.11	59.56	52.37	112.02	41.86
สมเด็จพระยุพราช ตะพานหิน,รพช.	21.18	7.35	60.95	47.25	43.79	69.59	68.57
วชิรบำรุง,รพช.	49.12	22.27	57.37	18.29	53.57	65.59	56.86
สากเหล็ก,รพช.	41.84	13.13	86.52	44.59	37.59	62.97	38.43
บึงนาราง,รพช.	38.73	10.82	71.25	50.20	34.54	50.02	51.67
ดงเจริญ,รพช.	60.71	14.89	73.08	15.41	46.29	65.28	50.36

# อุทัยธานี

	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
อุทัยธานี,รพท.	33.88	10.03	128.94	106.04	67.86	121.52	40.60
ทัพทัน,รพช.	45.54	15.63	73.00	39.90	37.79	293.29	87.57
สว่างอารมณ์,รพช.	22.18	7.01	161.47	115.04	53.70	-2324.54	72.93
หนองฉาง,รพช.	36.47	11.39	153.58	105.34	58.51	265.02	82.88
หนองขาหย่าง,รพช.	15.12	3.36	32.03	25.27	41.54	287.11	25.80
บ้านไร่,รพช.	49.40	21.14	64.30	80.40	65.18	194.14	73.62
ลานสัก,รพช.	40.64	15.24	98.03	100.47	91.79	114.26	72.24
ห้วยคต,รพช.	25.18	9.29	211.93	103.19	107.10	304.34	36.58

# ชั้ยนาท

	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period-UC	A Collection Period -CSMBS	A Collection Period-SSS	Inventory Management
ชั้ยนาทนเรนทร,รพท.	<b>26.91</b>	<b>5.75</b>	38.44	35.59	86.03	90.00	40.08
มโนรมย์,รพช.	33.39	19.36	<b>162.71</b>	37.54	72.57	93.18	<b>109.95</b>
วัดสิงห์,รพช.	47.13	16.88	35.69	29.17	52.07	99.65	67.27
สรรพยา,รพช.	36.55	18.91	81.30	50.38	47.01	129.15	52.04
สรรคบุรี,รพช.	<b>38.03</b>	<b>15.11</b>	<b>107.24</b>	40.32	49.92	96.27	50.97
หันคา,รพช.	75.72	31.70	<b>129.12</b>	50.58	76.16	90.57	73.53
หนองมะโมง,รพช.	<b>35.35</b>	<b>8.44</b>	<b>201.85</b>	16.19	44.26	89.46	43.11
เนินขาม,รพช.	65.35	14.07	<b>262.69</b>	22.60	80.53	87.04	<b>100.81</b>



# นครสวรรค์

	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยา และวัสดุการแพทย์	OP(ต่อครั้ง)	IP (ต่อ AdjRW)
สวรรคค์ประชารักษ์,รพศ.	19,472,633.76	57,758,370.93	19,694,911.66	39,966,249.96	614.72	20,226.49
โกรกพระ,รพช.	-459,663.75	-769,010.81	148,544.08	-304,785.20	259.01	35,079.97
ชุมแสง,รพช.	-2,747,026.33	-970,320.96	-750,846.49	502,385.73	309.85	22,492.74
หนองบัว,รพช.	1,547,413.57	-16,748.49	1,625,976.79	9,928.05	366.01	51,905.17
บรรพตพิสัย,รพช.	482,567.01	-582,527.51	-998,446.56	-394,832.68	382.73	22,112.98
เก้าเลี้ยว,รพช.	950,464.75	-34,517.12	276,195.48	139,726.51	347.03	31,190.85
ตากลี,รพช.	-8,405,530.99	-4,897,849.65	-2,246,520.35	-2,717,089.24	287.11	14,275.25
ท่าตะโก,รพช.	-4,623,415.10	-739,624.37	-1,153,375.36	-474,786.37	339.56	20,717.38
ไพศาลี,รพช.	1,484,385.29	-128,566.04	-413,094.50	-197,120.48	248.73	29,682.32
พยุหะคีรี,รพช.	-2,890,297.66	-1,011,172.46	237,518.49	-589,291.16	380.77	31,240.26
ลาดยาว,รพช.	821,093.11	-1,106,492.84	-3,924,066.90	1,604,376.89	356.17	23,071.39
ตากฟ้า,รพช.	2,821,926.68	564,145.37	256,306.48	111,427.20	466.97	51,817.97
แม่वंก,รพช.	-8,755,978.47	-1,030,062.29	1,202,636.29	-288,351.06	589.45	17,775.55
ชุมตาบง,รพช.	-3,142,296.70	-118,557.89	447.15	-362,184.81	1,024.35	

# กำแพงเพชร

	LC	ค้ำยา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีไชยา และวัสดุการแพทย์	OP(ต่อครั้ง)	IP (ต่อ AdjRW)
กำแพงเพชร,รพท.	401,881.00	14,236,114.82	-10,757,567.31	16,565,951.82	1,749.55	18,456.58
ทุ่งโพธิ์ทะเล,รพช.	999,043.12	586,063.01	797,896.51	28,397.35	500.25	22,413.97
ไทรงาม,รพช.	-4,792,942.26	-889,240.82	9,734.89	-333,360.28	402.79	17,700.38
คลองลาน,รพช.	4,040,402.97	-112,029.09	569,924.19	2,739,256.31	568.57	13,771.87
ชาณุวรลักษบุรี,รพช.	-2,696,677.34	-343,292.26	730,116.40	-1,067,069.75	389.68	24,801.81
คลองขลุง,รพช.	-1,425,094.83	125,066.09	2,268,382.14	-826,338.79	419.54	17,233.56
พรานกระต่าย,รพช.	3,422,879.20	-1,242,618.30	1,637,741.58	161,004.43	332.11	14,047.85
ลานกระบือ,รพช.	504,046.48	427,912.57	1,721,409.98	1,424,046.54	541.85	16,822.48
ทรายทองวัฒนา,รพช.	966,420.87	-349,077.86	1,487,990.98	451,648.47	531.44	17,973.95
ปางศิลาทอง,รพช.	-2,922,656.09	-802,393.43	1,345,567.98	43,011.01	592.06	21,893.81
บึงสามัคคี,รพช.	-2,147,664.87	-1,222,356.08	1,764,472.98	104,443.04	375.20	25,148.97
โกสัมพีนคร,รพช.	4,195,893.99	-894,900.28	666,398.96	412,998.44	248.58	49,732.70

# พิจิตร

	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยา และวัสดุการแพทย์	OP(ต่อครั้ง)	IP (ต่อ AdjRW)
พิจิตร,รพท.	-16,181,862.20	-35,278,120.61	-7,486,104.38	-5,211,710.95	464.46	17,587.29
วังทรายพูน,รพช.	<b>1,924,927.76</b>	-329,925.19	-7,053.02	<b>230,679.37</b>	244.24	21,934.78
โพธิ์ประทับช้าง,รพช.	-5,875,659.14	-2,124,501.84	-1,036,756.66	-450,284.21	368.88	22,626.13
บางมูลนาก,รพช.	-2,971,877.53	-1,866,682.83	-4,056,698.40	<b>2,057,558.56</b>	391.85	19,411.82
โพทะเล,รพช.	-702,039.93	-1,031,105.72	-895,848.99	-311,297.61	247.26	19,778.44
สามง่าม,รพช.	-5,318,207.70	-3,618,303.92	-545,467.44	-524,283.32	458.36	16,445.24
<b>ทับคล้อ,รพช.</b>	<b>3,128,247.91</b>	<b>220,429.63</b>	-187,611.47	<b>54,135.08</b>	356.54	23,235.47
<b>สมเด็จพระยุพราช ตะพานหิน,รพช.</b>	<b>5,895,812.09</b>	<b>872,389.09</b>	-3,350,385.95	<b>1,016,851.48</b>	397.92	15,904.59
วชิรบารมี,รพช.	-1,575,687.43	-1,301,548.82	-524,870.57	-241,929.27	204.09	31,457.49
สากเหล็ก,รพช.	-1,097,901.24	-900,076.36	-82,033.14	-316,676.19	435.78	
บึงนาราง,รพช.	-2,558,132.14	-360,984.35	<b>349,860.21</b>	<b>57,272.27</b>	627.96	
ดงเจริญ,รพช.	-2,607,039.65	<b>30,808.57</b>	-59,162.69	30,699.07	456.87	

# อุทัยธานี

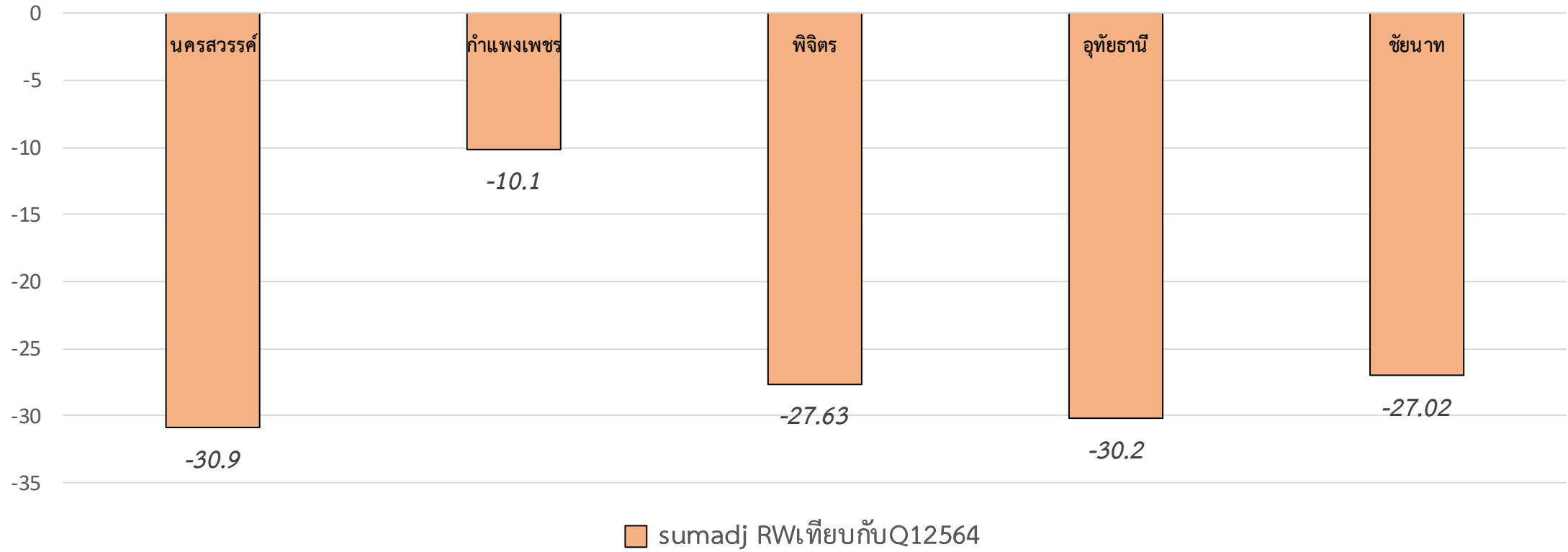
	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีชีวะยาและ วัสดุการแพทย์	OP(ต่อครั้ง)	IP (ต่อ AdjRW)
อุทัยธานี,รพท.	-14,049,381.40	1,497,885.64	220,735.89	959,004.94	707.42	16,741.47
<b>ทัพทัน,รพช.</b>	<b>6,625,834.13</b>	1,197,668.17	-101,736.76	-181,130.62	376.85	35,039.67
สว่างอารมณ์,รพช.	934,701.56	-1,013,811.87	-242,991.22	-68,979.38	533.14	30,384.96
<b>หนองฉาง,รพช.</b>	<b>2,313,504.11</b>	-3,007,864.87	597,487.93	595,430.69	363.79	20,393.95
หนองขาหย่าง,รพช.	390,783.65	-182,688.11	-224,551.49	-95,282.96	527.43	17,469.69
บ้านไร่,รพช.	-834,020.89	265,992.65	13,200.14	132,444.56	304.42	30,744.02
ลานสัก,รพช.	223,157.02	-2,144,622.97	-354,872.41	-381,249.22	415.56	28,934.43
ห้วยคต,รพช.	-2,446,585.57	1,529,807.24	-511,335.72	-227,097.16	558.08	38,217.32

# ชั้ยนาท

	LC	ค่ายา	ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	ค่าเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์	OP(ต่อครั้ง)	IP (ต่อ AdjRW)
ชั้ยนาทนเรนทร,รพท.	2,347,103.62	-3,436,756.77	3,602,885.33	-2,883,646.82	641.22	17,307.73
มโนรมย์,รพช.	-361,881.26	-704,370.82	-408,985.12	-15,901.00	999.94	16,792.52
วัดสิงห์,รพช.	1,048,287.58	-1,049,575.39	-771,657.22	-370,684.28	520.78	26,478.72
สรรพยา,รพช.	1,769,906.39	-516,983.16	-19,535.62	-342,709.77	584.89	12,863.15
สรรพบุรี,รพช.	-2,111,872.94	-3,044,557.21	21,817.59	288,777.45	741.89	15,304.07
หันคา,รพช.	-1,156,692.16	-227,624.49	-542,088.46	-226,444.25	501.93	13,746.84
หนองมะโมง,รพช.	-1,076,296.80	107,556.15	238,815.50	2,070.33	356.85	13,601.28
เนินขาม,รพช.	-5,229,591.30	-303,414.76	-345,517.47	-228,868.46	404.44	

# Productivity

sumadj RWเทียบกับQ12564



ลำดับ	เขต	จังหวัด	รหัส	ชื่อนหน่วยบริการ	6410_OP	6410_IP	6411_OP_01	6411_OP_02	6411_IP	6412_ อุทธรณ์_ AUDIT	VA_ตรวจสอบ ก่อนจ่าย_OP	VA_ตรวจสอบ ก่อนจ่าย_IP	จำนวนเงิน
209	03	นครสวรรค์	10675	รพ.สวรรค์ประชารักษ์ ←	36,230.00	87,003,692.60	17,673,050.00	12,757,890.00	156,097,739.08	-	-2,009,180.00	-100,992,616.65	170,566,8
210	03	นครสวรรค์	11209	รพ.โกรกพระ ←	414,600.00	2,138,252.54	185,050.00	440,000.00	3,439,535.26	-	-39,900.00	-5,103,250.43	1,474,28
211	03	นครสวรรค์	11210	รพ.ชุมแสง ←	371,700.00	1,177,028.26	495,000.00	1,550.00	11,578,565.17	-	-12,300.00	-3,151,762.19	10,459,78
212	03	นครสวรรค์	11211	รพ.หนองบัว ←	942,450.00	3,988,824.73	207,400.00	141,100.00	1,728,474.55	854,852.50	-43,400.00	-4,543,081.49	3,276,62
213	03	นครสวรรค์	11212	รพ.บรรพตพิสัย ←	740,500.00	1,975,685.83	380,450.00	323,600.00	11,029,077.76	-	-56,400.00	-1,777,421.94	12,615,49
214	03	นครสวรรค์	11213	รพ.เก้าเหลียว	153,700.00	2,394,933.00	1,140,100.00	538,950.00	3,798,066.69	-	-94,650.00	0.00	7,931,09
215	03	นครสวรรค์	11214	รพ.ตาคลี	339,600.00	2,401,345.09	159,550.00	141,200.00	3,948,298.14	-	-20,800.00	-1,219,608.75	5,749,58
216	03	นครสวรรค์	11215	รพ.ท่าตะโก	225,600.00	2,626,181.78	129,200.00	150,000.00	1,221,749.86	-	-6,850.00	-1,218,476.62	3,127,40
217	03	นครสวรรค์	11216	รพ.ไพศาลี ←	485,750.00	5,731,209.25	494,950.00	245,600.00	7,064,834.00	-	-42,750.00	-3,451,167.82	10,528,42
218	03	นครสวรรค์	11217	รพ.พยุหะคีรี ←	520,550.00	4,310,009.51	55,450.00	247,700.00	3,972,860.20	-	-40,550.00	-5,315,142.90	3,750,87
219	03	นครสวรรค์	11218	รพ.ลาดยาว	397,350.00	5,062,817.02	114,000.00	132,100.00	13,359,186.61	31,000.00	-14,250.00	-1,293,330.91	17,788,87
220	03	นครสวรรค์	11219	รพ.ตากฟ้า	160,750.00	1,018,681.90	92,450.00	42,800.00	613,938.24	-	-2,550.00	-549,003.79	1,377,06
221	03	นครสวรรค์	11220	รพ.แม่วงก์	253,700.00	1,540,153.79	154,500.00	-	237,844.32	-	-4,850.00	-286,109.65	1,895,23
222	03	นครสวรรค์	11513	รพ.ค่ายจิรประวัติ	1,423,100.00	1,661,373.70	1,103,250.00	1,109,600.00	128,995.23	-	-471,750.00	-124,172.43	4,830,39
223	03	นครสวรรค์	11514	รพ.กองบิน 4 กองพลบินที่ 3	-	-	163,350.00	1,800.00	1,226,507.41	-	-35,550.00	-102,921.26	1,253,18
224	03	นครสวรรค์	12030	รพ.ปากน้ำโพ	-	-	-	6,836,595.00	-	-	-704,000.00	0.00	6,132,59
225	03	นครสวรรค์	12044	รพ.ศรีสวรรค์	-	-	2,894,600.00	1,709,100.00	-	880,500.00	-100,950.00	0.00	5,383,25
226	03	นครสวรรค์	12284	รพ.ส่งเสริมสุขภาพ ศูนย์อนามัยที่ 3	302,700.00	-	1,142,350.00	639,640.00	-	26,300.00	-20,150.00	0.00	2,090,84
227	03	นครสวรรค์	14171	รพ.จิตเวชนครสวรรค์ราชชนรินทร์	55,800.00	-	-	56,700.00	-	-	-12,600.00	0.00	99,90
228	03	นครสวรรค์	14639	สำนักงานป้องกันควบคุมโรคที่ 3 จังหวัดนครสวรรค์	733,140.00	-	1,562,100.00	711,400.00	-	-	-95,650.00	0.00	2,910,99
229	03	นครสวรรค์	23233	ศูนย์วิทยาศาสตร์การแพทย์ที่ 3 นครสวรรค์	31,101,730.00	-	11,925,800.00	8,014,600.00	-	-	-2,816,300.00	0.00	48,225,83
230	03	นครสวรรค์	40749	รพ.ชุมตาบง	54,550.00	-	13,250.00	223,500.00	-	-	-4,850.00	0.00	286,45

รพ.อุทัยธานี	←	42,700.00	26,990,664.53	2,165,400.00	2,140,750.00	12,843,775.90	-	-192,250.00	-4,909,752.40	39,081,288.03
รพ.ทัพทัน		353,200.00	2,982,338.34	39,150.00	140,500.00	1,742,629.82	-	-10,550.00	-1,575,773.44	3,671,494.72
รพ.สว่างอารมณ์		104,100.00	1,583,315.55	23,550.00	34,450.00	310,620.01	-	-8,600.00	-1,541,992.86	505,442.70
รพ.หนองฉาง		201,250.00	2,099,331.07	95,450.00	19,700.00	919,852.75	-	-4,800.00	-369,897.73	2,960,886.09
รพ.หนองขาหย่าง		75,100.00	437,811.73	29,950.00	76,200.00	84,998.47	-	-3,500.00	-239,593.92	460,966.28
รพ.บ้านไร่	←	64,750.00	7,004,794.60	57,500.00	100,950.00	1,705,678.71	-	-4,800.00	-6,699,579.43	2,229,293.88
รพ.ลานสัก		5,400.00	1,460,990.00	-	-	-	-	0.00	-757,150.77	709,239.23
รพ.ห้วยคต		37,700.00	352,163.44	13,200.00	65,650.00	61,969.92	-	-100.00	-234,826.02	295,757.34
รพ.กำแพงเพชร	←	63,800.00	30,798,810.98	4,170,250.00	8,190,410.00	23,554,022.92	-	-833,550.00	-18,631,094.80	47,312,649.10
รพ.ทุ่งโพธิ์ทะเล		49,550.00	-	34,350.00	138,600.00	-	-	-4,450.00	0.00	218,050.00
รพ.ไทรงาม		146,150.00	666,136.24	34,000.00	40,300.00	595,767.08	-	-8,600.00	-236,363.90	1,237,389.42
รพ.คลองลาน		343,510.00	5,728,592.74	182,200.00	48,800.00	924,411.21	2,197,400.00	-6,100.00	-51,057.96	9,367,755.99
รพ.ชาดบุรี	←	31,400.00	11,520,967.26	284,600.00	278,150.00	11,209,783.05	-	-21,200.00	-11,175,231.47	12,128,468.84
รพ.คลองขลุง		68,400.00	3,208,759.33	195,750.00	78,300.00	1,214,763.33	-	-2,700.00	-458,346.69	4,304,925.97
รพ.พรานกระต่าย	←	566,400.00	5,304,309.55	57,350.00	318,630.00	3,002,909.62	-	-19,750.00	-2,988,716.02	6,241,133.15
รพ.ลานกระบือ		24,700.00	3,569,190.63	8,050.00	1,200.00	4,564,439.01	-	-2,000.00	-965,388.05	7,200,191.59
รพ.ทรายทองวัฒนา		452,050.00	898,960.02	148,750.00	71,900.00	75,826.63	-	-2,700.00	-148,364.59	1,496,422.06
รพ.ปางศิลาทอง		160,650.00	1,430,343.25	93,500.00	38,800.00	2,703,418.07	-	-450.00	-775,079.14	3,651,182.18
รพ.บึงสามัคคี	←	286,690.00	689,771.62	203,550.00	8,050.00	2,133,970.28	16,600.00	-19,700.00	-1,204,728.30	2,114,203.60
รพ.พิจิตร	←	1,386,050.00	21,649,541.59	3,347,500.00	5,637,100.00	19,798,145.90	-	-584,150.00	-10,340,424.11	40,893,763.38
รพ.วังทรายพูน		159,900.00	6,842,470.20	159,000.00	55,000.00	1,937,398.93	-	-17,600.00	-1,734,762.13	7,401,407.00
รพ.โพธิ์ประทับช้าง	←	152,900.00	1,739,978.56	18,350.00	-	1,844,389.99	-	-2,600.00	-2,554,143.80	1,198,874.75
รพ.บางมูลนาก	←	391,261.00	4,192,491.68	300.00	26,450.00	4,185,737.62	-	-8,850.00	-3,542,965.47	5,244,424.83
รพ.โพทะเล	←	344,000.00	5,643,439.05	188,900.00	135,550.00	6,807,534.19	-	-23,000.00	-3,696,291.30	9,400,131.94
รพ.สามง่าม		-	3,054,703.91	-	7,200.00	1,031,859.68	-	0.00	-1,968,251.54	2,125,512.05
รพ.ทับคล้อ		75,900.00	3,449,271.10	28,400.00	26,000.00	1,268,240.42	-	-3,300.00	-117,949.23	4,726,562.29
รพ.ระตะพานหิน		100.00	8,382,945.94	-	4,150.00	1,623,555.13	-	0.00	-1,852,001.66	8,158,749.41
รพ.วัชรบุรี	←	32,500.00	1,050,310.10	34,850.00	47,500.00	3,265,058.30	-	-300.00	-2,922,996.57	1,506,921.83
รพ.บึงนาราง		428,450.00	-	61,600.00	41,700.00	-	-	-246,550.00	0.00	285,200.00
รพ.ดงเจริญ		54,350.00	-	25,350.00	38,300.00	-	-	-650.00	0.00	117,350.00



## คาดการณ์ ไตรมาส ที่ 4 ปี2565

โรงพยาบาล	CR q4	QR Q4	Cash Q4	NWC Q4	NI Q4	EBITDA Q4	เงินสดเหลือ Q4	Risk score
หนองมะโมง,รพช.	1.34	1.28	1.11	7,025,631	- 825,918	632,984	2,155,473	2
กำแพงเพชร,รพท.	2.12	1.93	1.15	310,660,727	- 35,901,793	- 46,198,850	42,905,254	1
ท่าตะโก,รพช.	1.3	1.2	0.84	21,043,811	36,133,883	42,238,906	- 10,995,847	1
หนองขาหย่าง,รพช.	2.12	2.04	1.62	8,987,000	- 1,052,872	1,356,310	4,887,947	1
สากเหล็ก,รพช.	1.86	1.78	1.36	15,233,647	- 1,683,281	908,573	6,405,862	1
คลองขลุง,รพช.	1.44	1.31	0.85	35,757,364	36,915,683	25,536,854	- 12,038,403	1
สว่างอารมณ์,รพช.	1.98	1.87	1.63	21,882,134	- 1,469,117	2,669,414	14,175,942	1
คลองลาน,รพช.	2.01	1.9	1.46	47,368,052	- 14,326,790	- 7,542,328	21,519,286	1

# ศูนย์จัดเก็บรายได้

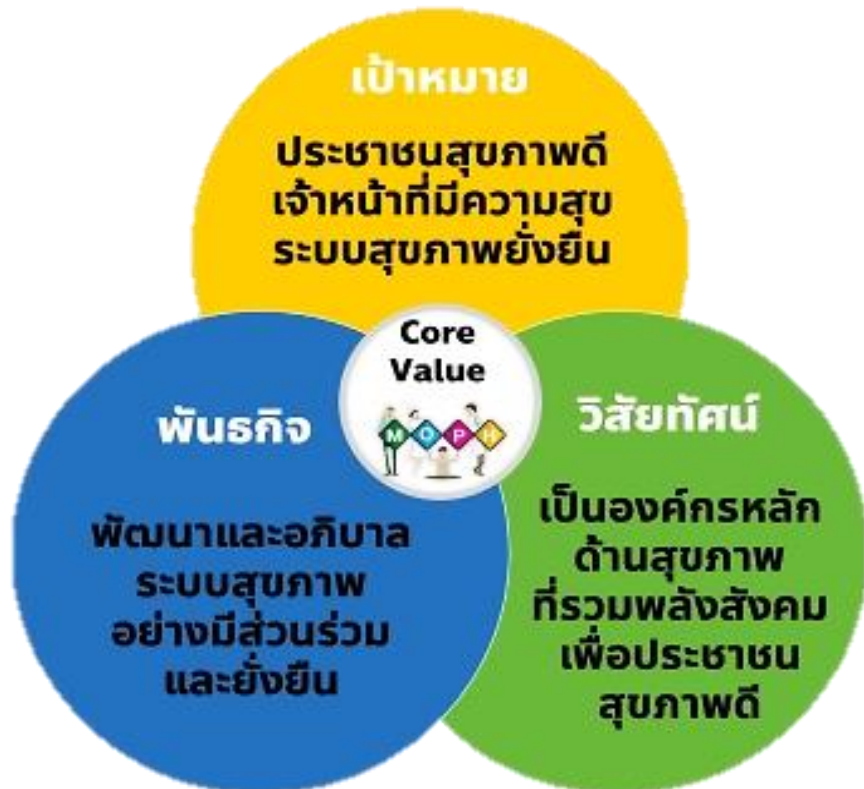
จังหวัด	มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	ระบบงานจัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill)	มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษาครบถ้วน (Care)	มีการบันทึกรหัสการรักษาพยาบาลครบถ้วน และถูกต้อง (Code)	ระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน
นครสวรรค์	รพ.ท่าตะโก, ไผศาลี, พยุหะคีรี, แม่वंกั	รพ.ไพศาลี, พยุหะคีรี, แม่वंกั	รพ.ท่าตะโก, พยุหะคีรี	รพ.ไพศาลี, แม่वंกั	รพ.ไพศาลี, พยุหะคีรี	รพ.พยุหะคีรี, ตาคลี
กำแพงเพชร	รพ.ปางศิลาทอง คลองขลุง	รพ.ปางศิลาทอง คลองขลุง, ขาณุฯ	รพ.คลองขลุง, ลานกระบือ	รพ.โกสัมพีนคร	รพ.กำแพงเพชร, ขาณุฯ ลานกระบือ	รพ.คลองขลุง, คลองลาน, ขาณุ
พิจิตร		รพ.บางมูลนาก		รพ.ร.ตะพานหิน, ทัพคล้อ	รพ.โพธิ์ประทับช้าง, รพ.สากเหล็ก	รพ.สากเหล็ก
อุทัยธานี	รพ.หนองฉาง	รพ.ทัพทัน รพ.หนองฉาง	รพ.หนองฉาง	รพ.อุทัยธานี รพ.หนองขาหย่าง	รพ.หนองฉาง	รพ.หนองฉาง
ชัยนาท			รพ.สรรคบุรี รพ.หนองมะโมง		รพ.หนองมะโมง	



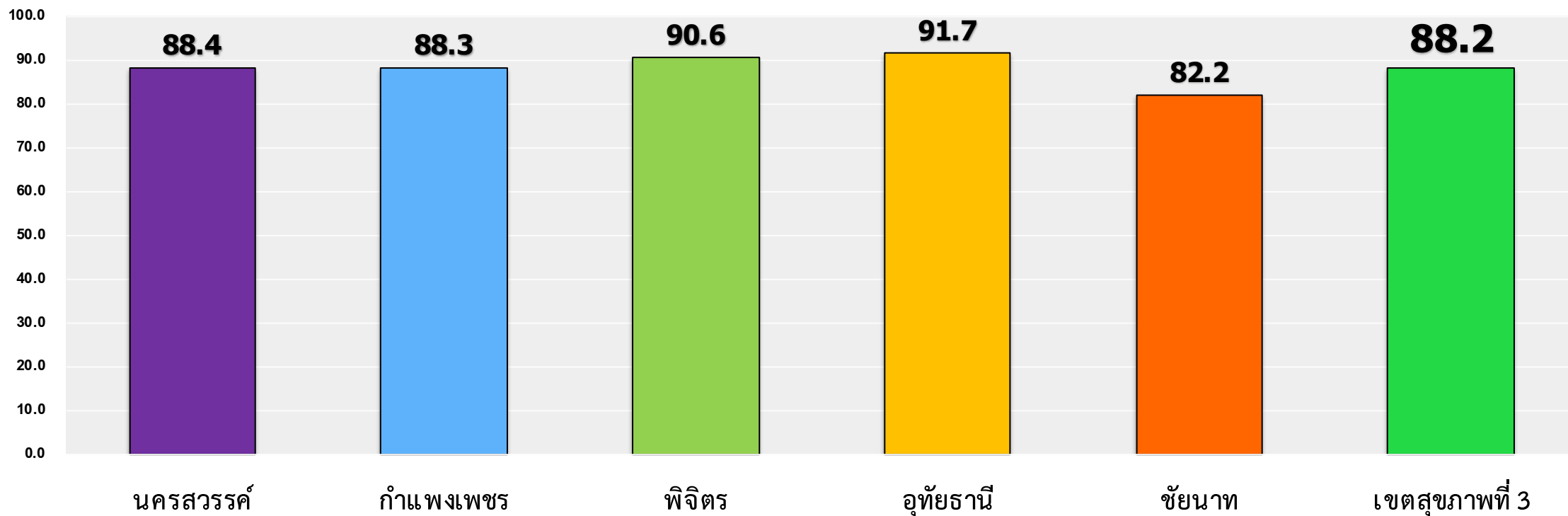
# สรุปการตรวจราชการและนิเทศงาน กรณีปกติ รอบที่ 1 ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2565 เขตสุขภาพที่ 3

## ประเด็นที่ 6 : ระบบธรรมาภิบาล

ตัวชี้วัด : องค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ



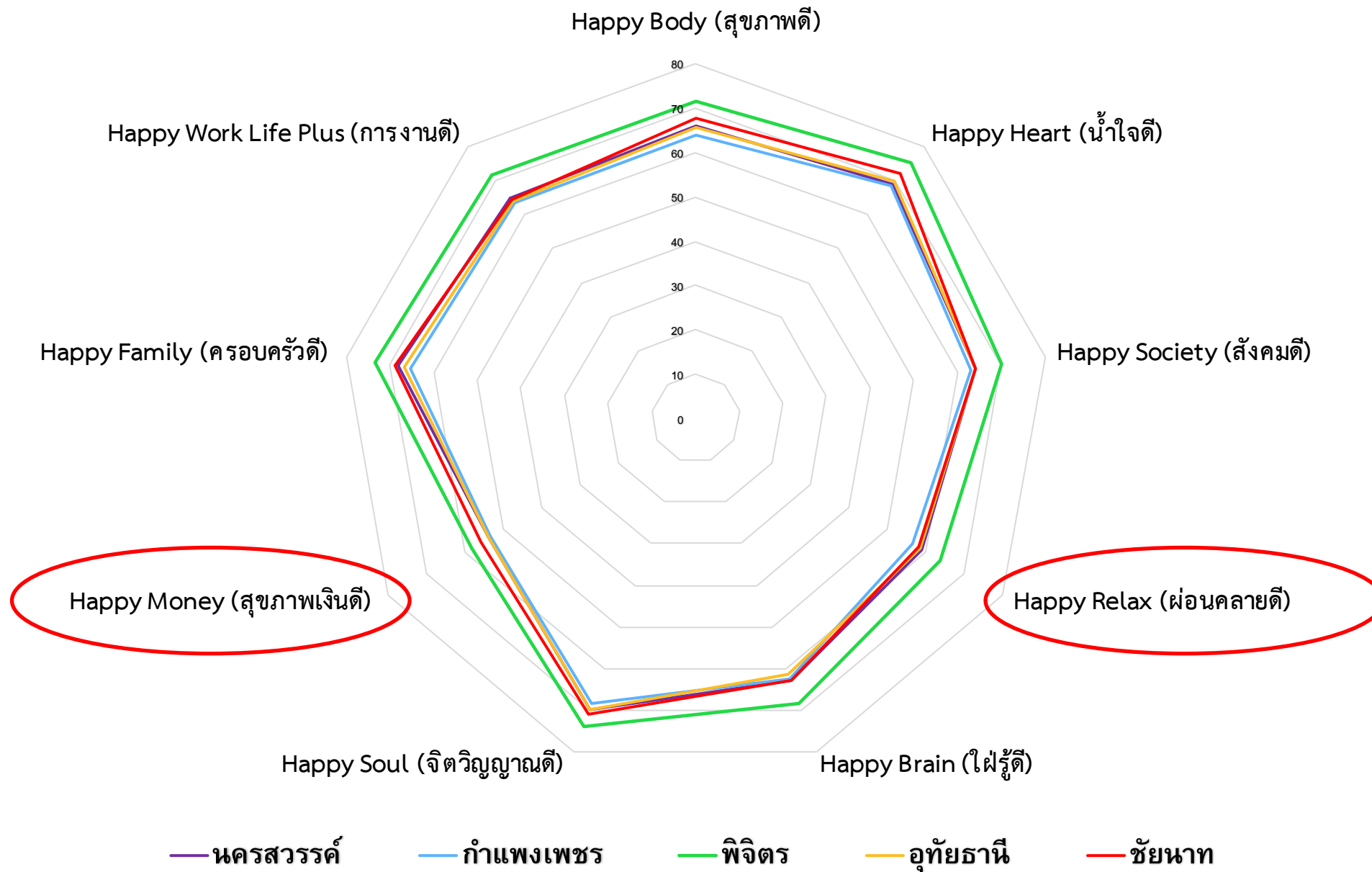
# ร้อยละบุคลากรเข้าตอบแบบประเมินความสุข (Happinometer) รายจังหวัด



เกณฑ์การเข้าตอบแบบ  
ประเมิน  
ร้อยละ 70

จังหวัด	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละ
นครสวรรค์	7,341	6,577	88.4
กำแพงเพชร	3,877	3,425	88.3
พิจิตร	3,831	3,491	90.6
อุทัยธานี	2,681	2,362	91.7
ชัยนาท	2,254	1,852	82.2
เขตสุขภาพที่ 3	19,984	17,707	88.2

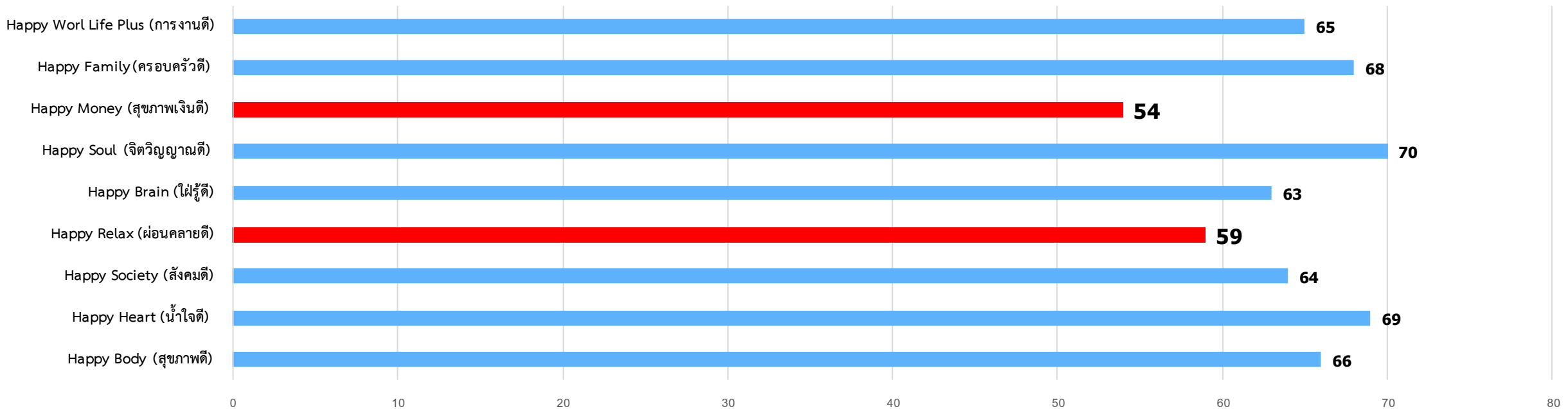
# ค่าเฉลี่ยความสุขของบุคลากร 9 ด้าน เปรียบเทียบรายจังหวัด



# จังหวัดนครสวรรค์

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละ การตอบแบบประเมิน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	208	158	75.9
โรงพยาบาลศูนย์ 1 แห่ง	2,452	1,908	77.8
สสอ. 14 แห่ง	118	114	96.6
โรงพยาบาลชุมชน 14 แห่ง	3,429	3,322	96.8
รพ.สต. 189 แห่ง	1,134	1,075	94.8
ภาพรวมจังหวัด	7,341	6,577	88.4

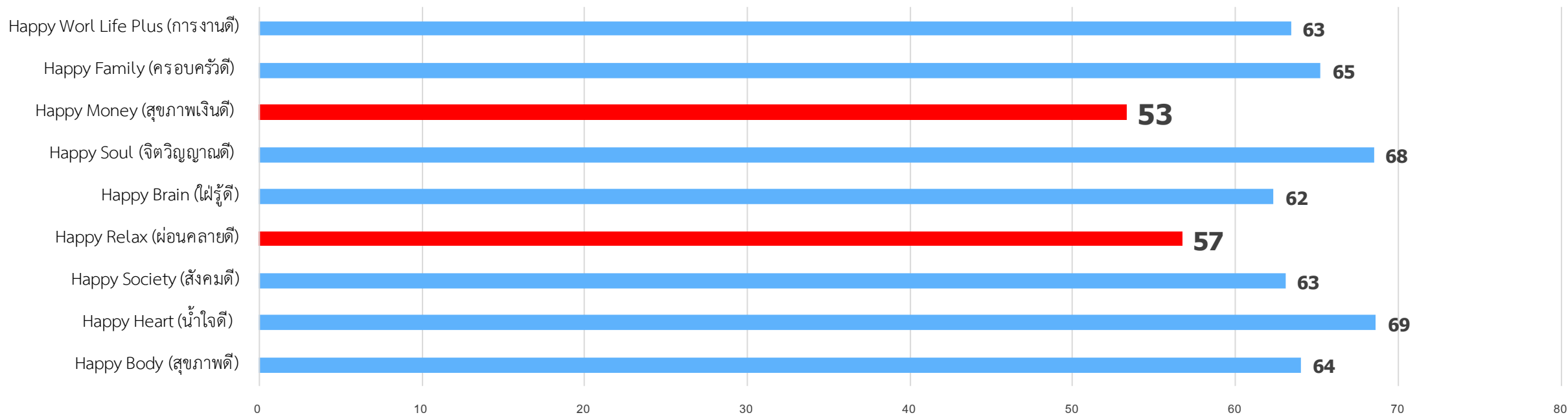
## ค่าเฉลี่ยความสุข 9 ด้าน บุคลากรจังหวัดนครสวรรค์



# จังหวัดกำแพงเพชร

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละการตอบแบบประเมิน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	123	118	95.9
โรงพยาบาลทั่วไป 1 แห่ง	1,355	1,258	92.8
สสอ. 11 แห่ง	62	53	85.4
โรงพยาบาลชุมชน 11 แห่ง	1,622	1,354	83.4
รพ.สต. 20 แห่ง	715	642	89.7
ภาพรวมจังหวัด	3,877	3,425	88.3

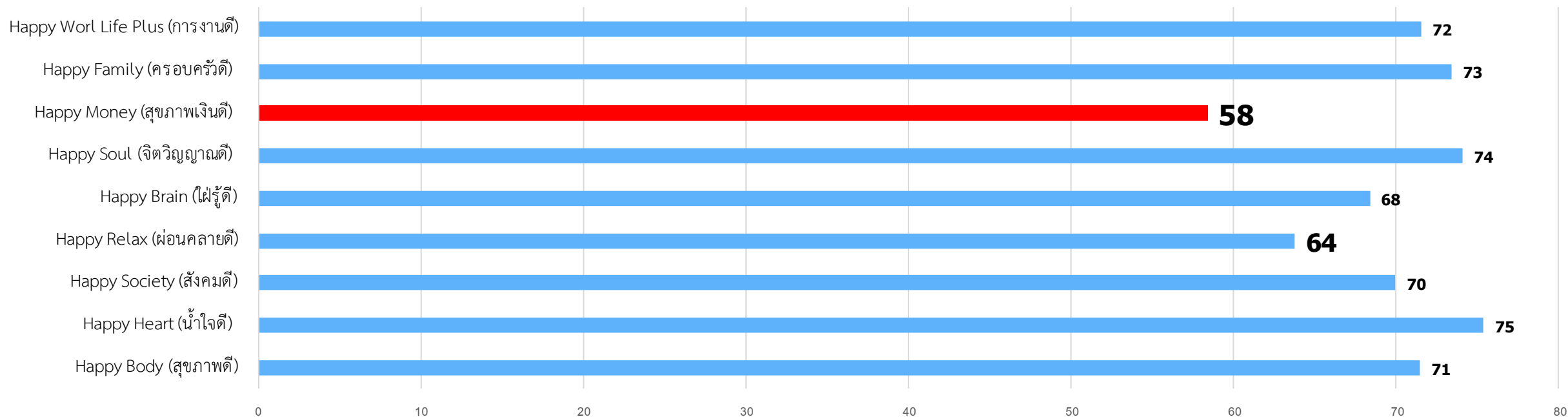
## ค่าเฉลี่ยความสุข 9 ด้าน บุคลากรจังหวัดกำแพงเพชร



# จังหวัดพิจิตร

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละ การตอบแบบประเมิน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	111	99	89.1
โรงพยาบาลทั่วไป 1 แห่ง	1,367	1,117	81.7
สสอ. 12 แห่ง	74	66	89.1
โรงพยาบาลชุมชน 11 แห่ง	1,605	1,564	97.4
รพ.สต. 109 แห่ง	674	645	95.7
<b>ภาพรวมจังหวัด</b>	<b>3,831</b>	<b>3,491</b>	<b>90.6</b>

ค่าเฉลี่ยความสุข 9 ด้าน บุคลากรจังหวัดพิจิตร

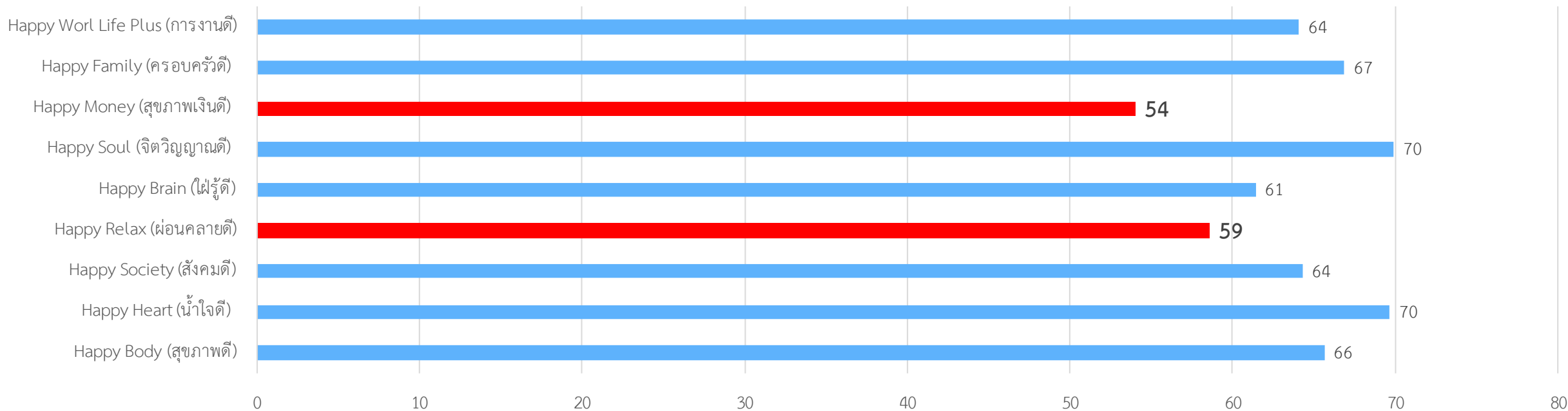




# จังหวัดอุทัยธานี

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละ การตอบแบบประเมิน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	125	122	97.6
โรงพยาบาลทั่วไป 1 แห่ง	802	615	76.6
สสอ. 8 แห่ง	58	55	94.8
โรงพยาบาลชุมชน 7 แห่ง	1,318	1,198	90.9
รพสต. 88 แห่ง	378	372	98.4
<b>ภาพรวมจังหวัด</b>	<b>2,681</b>	<b>2,362</b>	<b>92</b>

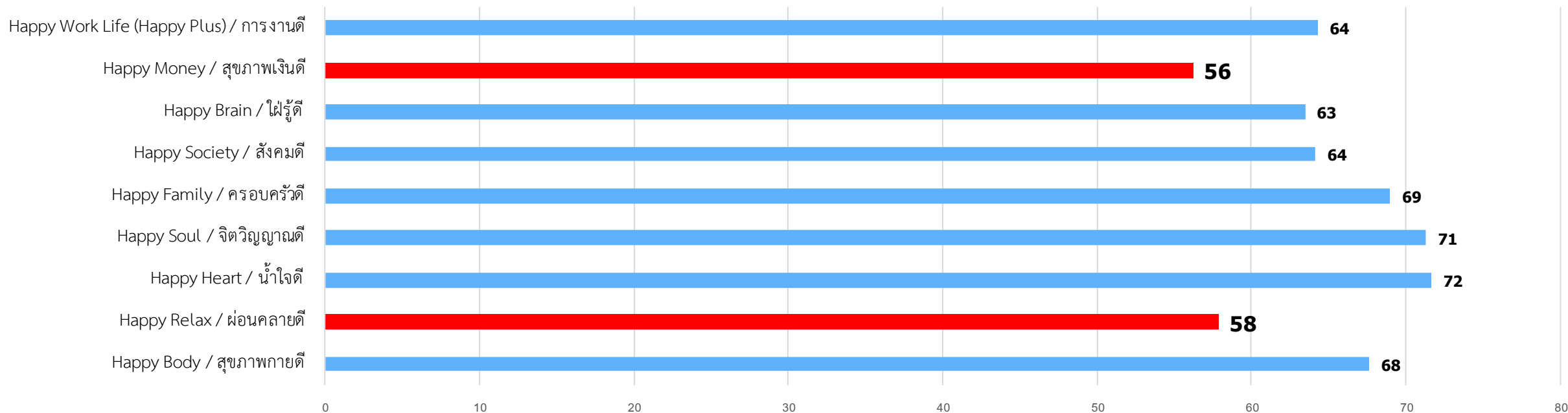
ค่าเฉลี่ยความสุข 9 ด้าน บุคลากรจังหวัดอุทัยธานี



# จังหวัดชัยนาท

หน่วยงาน	จำนวนบุคลากร (คน)	เข้าตอบแบบประเมิน (คน)	ร้อยละ การตอบแบบประเมิน
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด	86	75	87.2
โรงพยาบาลทั่วไป 1 แห่ง	866	762	87.9
สสอ. 8 แห่ง	55	35	63.6
โรงพยาบาลชุมชน 7 แห่ง	873	664	76.0
รพ.สต. 72 แห่ง	374	316	84.4
ภาพรวมจังหวัด	<b>2,254</b>	<b>1,852</b>	<b>82.1</b>

## ค่าเฉลี่ยความสุข 9 ด้าน บุคลากรจังหวัดชัยนาท



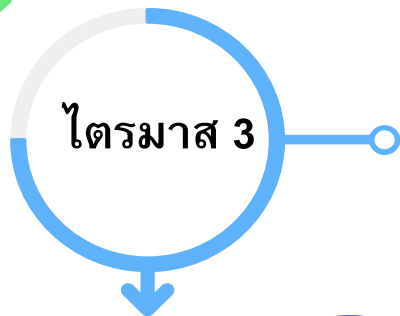
# การขับเคลื่อนงาน องค์กรแห่งความสุข เขตสุขภาพที่ 3



ประชาสัมพันธ์ให้บุคลากรเข้าตอบแบบประเมิน  
ความสุข Happinometer และแบบประเมินสุข  
ภาวะองค์กร HPI



บุคลากรกระทรวงสาธารณสุขมีการ  
ประเมินความสุขบุคลากร กระทรวง  
สาธารณสุข (Happinometer)



หน่วยงานมีการกำกับ ติดตาม การดำเนินงาน  
และมีการคัดเลือกองค์กรแห่งความสุขที่มี  
คุณภาพ จังหวัดละ 1 แห่ง



หน่วยงานมีการกำกับ ติดตามการดำเนินงาน และมี  
การคัดเลือกองค์กรแห่งความสุขที่มีคุณภาพ เขต  
สุขภาพละ 1 แห่ง

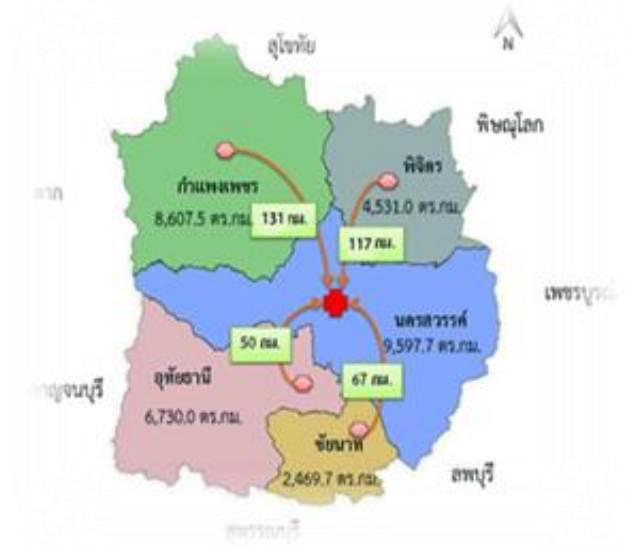


# ตรวจสอบภายใน

## ตัวชี้วัด : การกำกับติดตามการใช้จ่ายเงิน ตามแผนเงินบำรุง

(เขตสุขภาพที่ 3)

เขตสุขภาพที่ 3





# สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุม กำกับ ติดตามแผนเงินบำรุง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

มาตรการดำเนินการ	ผลการประเมิน				
	กำแพงเพชร	ชัยนาท	นครสวรรค์	พิจิตร	อุทัยธานี
1. หน่วยบริการในสังกัด (รพท.รพช.) จัดทำแผนเงินบำรุงครบถ้วนทุกแห่ง 100%	✓	✓	✗ ขาด 2 แห่ง รพ.พยุหะคีรี, รพ.โกกรกพระ	✓	✓
2. การมอบหมายผู้รับผิดชอบสอบทาน แผนเงินบำรุงก่อนเสนอนายแพทย์ สสจ. อนุมัติ เป็นลายลักษณ์อักษร	✓	✗	✗	✗	✓
3. มีแนวทาง/กระบวนการกำกับ ติดตาม แผน - ผลเงินบำรุงของหน่วยบริการ ในสังกัด	✓	✓	✓	✓	✓



# สรุปผลการประเมินประสิทธิภาพด้านการควบคุมการใช้จ่ายเงินตามแผนเงินบำรุง

<p><b>กระบวนการ 4P</b></p>	<p><b>ผลการประเมิน</b> (สุ่มตรวจเอกสารชุดจัดซื้อจัดจ้าง 5 ชุด)</p> <p>1. จ.กำแพงเพชร (รพ.กำแพงเพชร, รพ.ปางศิลาทอง) 2. จ.ชัยนาท (รพ.ชัยนาทนเรนทร, รพ.หันคา)  3. จ.นครสวรรค์ (รพ.สวรรค์ประชารักษ์, รพ.ลาดยาว) 4. จ.พิจิตร (รพ.พิจิตร, รพ.วชิรบำรุง)  5. จ.อุทัยธานี (รพ.อุทัยธานี, รพ.หนองขาหย่าง)</p>
<p><b>Plan</b> (แผนเงินบำรุงสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ/แผนซื้อจ้าง)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนเงินบำรุงที่ได้รับอนุมัติจากนายแพทย์ สสจ. ไม่สอดคล้องกับแผนจัดซื้อจัดจ้าง/แผนปฏิบัติการ (5 จังหวัด)</li> <li>- การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วนทุกประเภท (กำแพงเพชร, ชัยนาท, นครสวรรค์, อุทัยธานี)</li> </ul>
<p><b>Procurement</b> (ขั้นตอนการซื้อจ้างเป็นไปตามระเบียบ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามที่ระเบียบกำหนดและดำเนินการตามแผนจัดซื้อที่ได้รับอนุมัติ</li> </ul>
<p><b>Port</b> (การควบคุมคลังพัสดุ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยอดคงเหลือไม่ตรงกับ บัญชีคุมวัสดุ/Stock card (กำแพงเพชร, ชัยนาท, พิจิตร, อุทัยธานี)</li> <li>- จัดทำบัญชีคุมวัสดุ/Stock card ไม่ครบถ้วนทุกรายการ (กำแพงเพชร, พิจิตร)</li> <li>- ใบเบิกวัสดุ ลงลายมือชื่อไม่ครบถ้วน มีการจ่ายวัสดุก่อนได้รับอนุมัติ (กำแพงเพชร, ชัยนาท, อุทัยธานี)</li> <li>- ขาดการจัดทำใบเบิกวัสดุ (กำแพงเพชร)</li> </ul>
<p><b>Pay</b> (การบริหารจัดการจ่ายชำระเจ้าหน้าที่)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับรู้เจ้าหน้าที่ ล่าช้า ไม่เป็นปัจจุบัน และไม่เป็นตามมาตรฐานการบัญชี (ไม่ได้รับรู้ ณ วันตรวจรับ, รับรู้จากใบส่งของ) (กำแพงเพชร, ชัยนาท, พิจิตร, อุทัยธานี)</li> <li>- จ่ายชำระหนี้ ล่าช้าเกิน 90 วัน มีเจ้าหน้าที่ค้างงาน (กำแพงเพชร, นครสวรรค์, พิจิตร, อุทัยธานี)</li> </ul>

**หัวข้อ 6.3 การพัฒนาระบบเทคโนโลยี  
สารสนเทศ (ICT) เป็นศูนย์กลางด้านข้อมูล  
ของประชาชน**

# 1. ทุกจังหวัดมีการแต่งตั้งคณะทำงานธรรมาภิบาลด้านข้อมูลและเทคโนโลยีสุขภาพ (ภายในไตรมาสที่ 1)

## สิ่งที่ต้องดำเนินการ

สสจ. ส่งสำเนาคำสั่งแต่งตั้งและ หลักฐานการ  
ประชุมคณะทำงานฯ ครั้งแรก ไปยัง  
[ictmoph@moph.go.th](mailto:ictmoph@moph.go.th) โดยส่งจากอีเมลภาครัฐ  
ของ สสจ.

## การดำเนินการ

เขตสุขภาพที่ 3 มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ฯ  
แล้วคิดเป็นร้อยละ 80

ที่มา: <https://his-gateway-kpi.moph.go.th/> (ข้อมูล ณ วันที่ 16/03/2565)

เขต	จังหวัดที่ติดตั้ง SERVICE เกิน 20 %	จังหวัดที่ติดตั้ง SERVICE ไม่ถึง 20 %	จังหวัดส่งไฟล์คำสั่ง	จังหวัดส่งไฟล์รายงานการประชุม
01	8 จังหวัด	0 จังหวัด	<input checked="" type="checkbox"/> น่าน <input checked="" type="checkbox"/> พะเยา <input checked="" type="checkbox"/> ลำปาง <input checked="" type="checkbox"/> ลำพูน <input checked="" type="checkbox"/> เชียงราย <input checked="" type="checkbox"/> เชียงใหม่ <input checked="" type="checkbox"/> แพร่ <input checked="" type="checkbox"/> แม่ฮ่องสอน	<input checked="" type="checkbox"/> พะเยา <input checked="" type="checkbox"/> ลำพูน <input checked="" type="checkbox"/> แพร่ <input checked="" type="checkbox"/> แม่ฮ่องสอน <input type="checkbox"/> น่าน <input type="checkbox"/> ลำปาง <input type="checkbox"/> เชียงราย <input type="checkbox"/> เชียงใหม่
02	5 จังหวัด	0 จังหวัด	<input checked="" type="checkbox"/> ดาก <input checked="" type="checkbox"/> พิษณุโลก <input checked="" type="checkbox"/> สุโขทัย <input checked="" type="checkbox"/> อุตรดิตถ์ <input checked="" type="checkbox"/> เพชรบูรณ์	<input checked="" type="checkbox"/> ดาก <input checked="" type="checkbox"/> พิษณุโลก <input type="checkbox"/> สุโขทัย <input type="checkbox"/> อุตรดิตถ์ <input type="checkbox"/> เพชรบูรณ์
03	5 จังหวัด	0 จังหวัด	<input checked="" type="checkbox"/> กำแพงเพชร <input checked="" type="checkbox"/> ชัยนาท <input checked="" type="checkbox"/> พิจิตร <input checked="" type="checkbox"/> อุทัยธานี <input type="checkbox"/> นครสวรรค์	<input checked="" type="checkbox"/> พิจิตร <input type="checkbox"/> กำแพงเพชร <input type="checkbox"/> ชัยนาท <input type="checkbox"/> นครสวรรค์ <input type="checkbox"/> อุทัยธานี
04	8 จังหวัด	0 จังหวัด	<input checked="" type="checkbox"/> นครนายก <input checked="" type="checkbox"/> นนทบุรี <input checked="" type="checkbox"/> ปทุมธานี <input checked="" type="checkbox"/> พระนครศรีอยุธยา <input checked="" type="checkbox"/> ลพบุรี <input checked="" type="checkbox"/> สระบุรี <input checked="" type="checkbox"/> สิงห์บุรี <input checked="" type="checkbox"/> อ่างทอง	<input checked="" type="checkbox"/> นนทบุรี <input checked="" type="checkbox"/> ปทุมธานี <input checked="" type="checkbox"/> สระบุรี <input checked="" type="checkbox"/> สิงห์บุรี <input checked="" type="checkbox"/> อ่างทอง <input type="checkbox"/> นครนายก <input type="checkbox"/> พระนครศรีอยุธยา <input type="checkbox"/> ลพบุรี



## 2. รพ.มีผลการเชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จ

### เป้าหมาย

- เป้าหมาย 6 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 20
- เป้าหมาย 12 เดือน เชื่อมโยงข้อมูลสำเร็จร้อยละ 60

### การดำเนินการ

โรงพยาบาลทุกแห่งในเขตสุขภาพที่ 3 มีการติดตั้ง **HIS Gateway** แล้วคิดเป็นร้อยละ 100

จังหวัด	จำนวนที่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	จำนวนที่ยังไม่ติดตั้ง SERVICE (รพ.)	คิดเป็น %
กำแพงเพชร	12	0	100.00
ชัยนาท	8	0	100.00
นครสวรรค์	14	0	100.00
พิจิตร	12	0	100.00
อุทัยธานี	8	0	100.00