

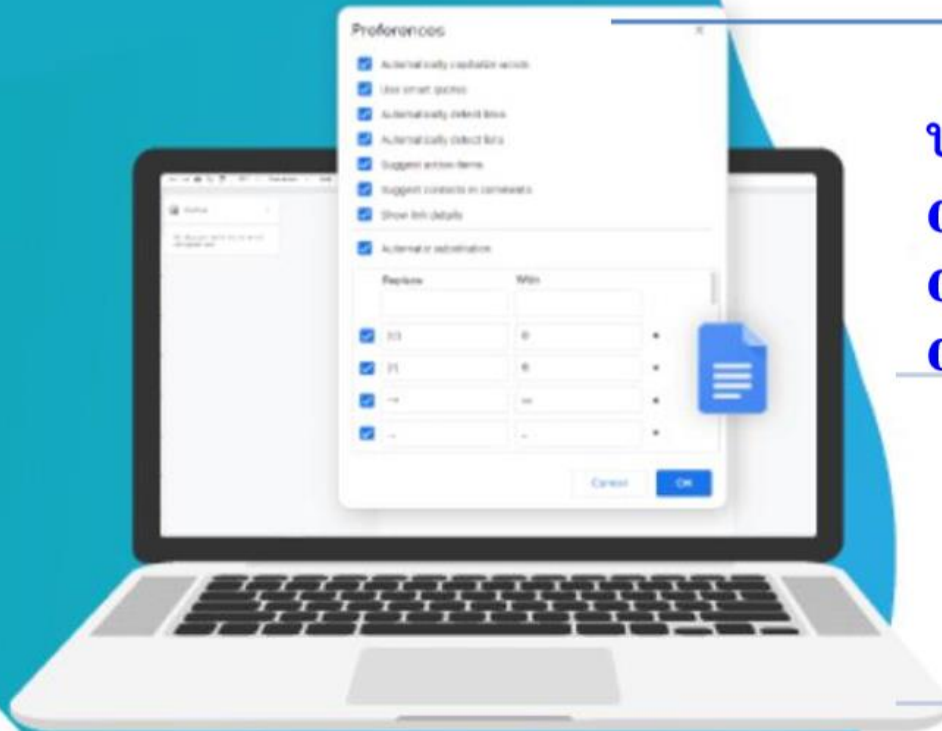


ตรวจราชการกรณีปกติ รอบ 1/2563

ประเด็น : โครงการลดภาระงานสนับสนุน

ในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (Back office)

จังหวัดกำแพงเพชร

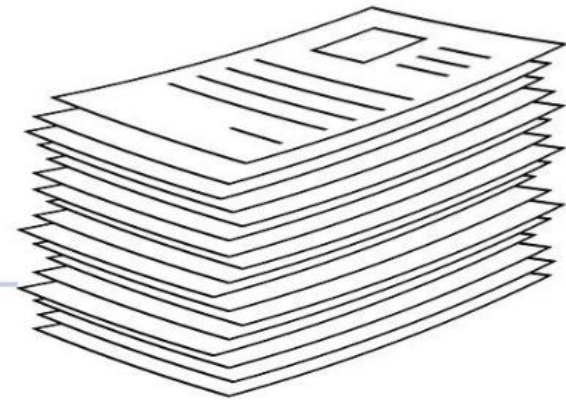


ประเด็นนำเสนอ

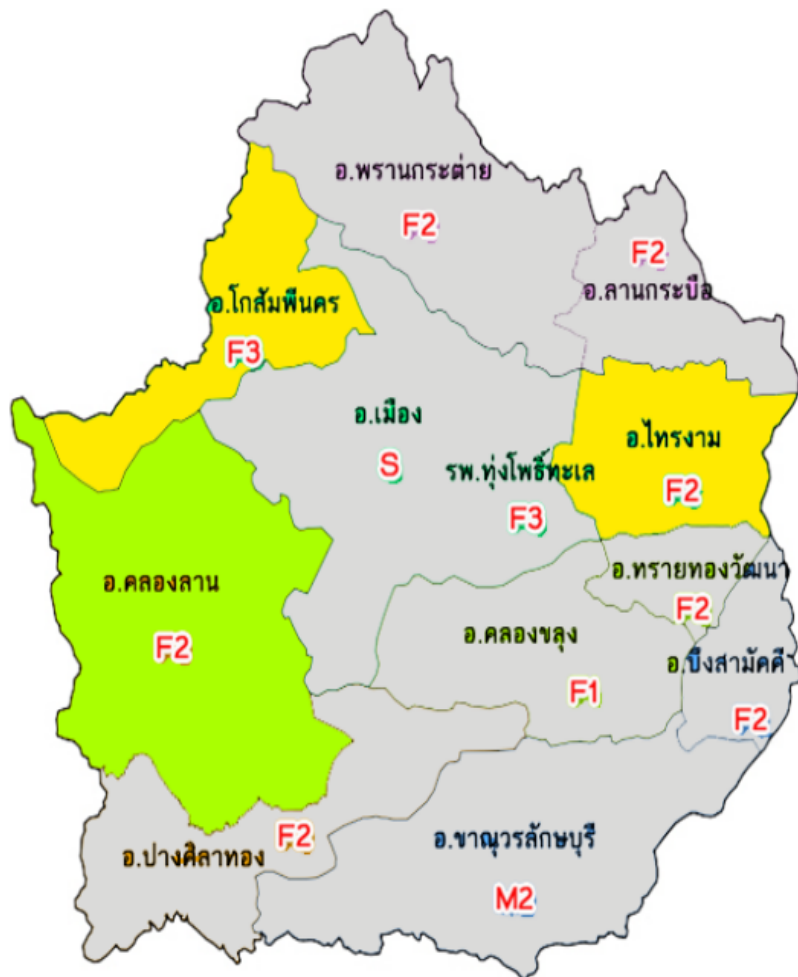
α IMM จังหวัด

α IMM อำเภอโกสัมพินคร

α โปรแกรมCORNER คลองลาน



พื้นที่เป้าหมาย จังหวัดกำแพงเพชร



- ดำเนินงานในพื้นที่นำร่อง ได้แก่อำเภอ คลองลาน ขยายผล 2 อำเภอ ได้แก่ อำเภอ ไทรงาม และอำเภอโกสัมพีนคร
- ครอบคลุมโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล จำนวน 27 แห่ง

รายงานความก้าวหน้าผลแนวทางการดำเนินงาน

1. มีการจัดตั้งศูนย์ อำเภอไทรงามใช้ในรพ.สต/อำเภอโกสุมพินคร ใช้ที่ สสอ.มีผู้ทำหน้าที่ดูแลระบบ อำเภอละ 1 คน
2. กำหนดผู้รับผิดชอบศูนย์ อำเภอละ 2 คน (มีรายชื่อแล้ว)
3. มีคณะกรรมการระดับจังหวัด อำเภอ และมีการประชุมแล้วและสร้าง ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานด้านพัสดุ และการเงิน บัญชี ให้ไปทิศทาง เดียวกัน
4. โปรแกรมการเงิน พัสดุ จัดทำย้อนหลังตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2562 (OFF LINE) หลังรับตรวจราชการจะขึ้นระบบพร้อมกัน โดยระดับ สสอ. ดำเนินการ ประสานเรื่องการติดตั้ง สาธิต สร้างรหัสของระบบตรงกับ สสอ.คลองลาน

มติความก้าวหน้า ณ. คลองลาน

ระบบบัญชี

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาต่อวัน (นาทีก)
1	รับใบเสร็จรับเงิน	
2	ลงบัญชี 404	
3	ลงบัญชี 401	
4	ลงบัญชี 407	
5	ลงทะเบียนคุมรายรับ	
6	ลงทะเบียนคุมรายจ่าย	
7	บริหารสัญญาเงินยืม	10

ลดได้ 5 วัน

ระบบการจัดซื้อจัดหาพัสดุ

ที่	กิจกรรม	ระยะเวลาต่อวัน (นาทีก)
1	จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	
2	จัดทำแบบเสนอความต้องการ และรายละเอียดคุณลักษณะงาน	5
3	เสนอแบบความต้องการต่อ	
4	ติดต่อผู้ขายสินค้าให้ส่งดำเนินงานตามสัญญา	
5	EGP ชั้นตอนที่ 8 บริหารงาน จัดทำเอกสารเบิกจ่าย	
6	ดำเนินการจ่ายเงินค่าสินค้าให้แก่ผู้ขายสินค้าหรือค่าจ้างให้แก่ผู้รับจ้าง โดยเช็คธนาคาร	60
7	การบริหารพัสดุ (การเก็บ การบันทึก การเบิกจ่าย การยื่นการบำรุงรักษา การตรวจสอบ การจำหน่ายพัสดุ)	30

ลดได้ 1 ชั่วโมงต่อโครงการ

นวัตกรรมจัดการ

โปรแกรมปฏิบัติการจัดการด้านการเงินและบัญชี พัสดุ

โปรแกรม Corner โดย...สสอ.คลองลาน

โปรแกรมได้สร้างไว้เพื่อ

ดำเนินการ 3 ส่วน

1. ดำเนินงานด้านการเงิน
2. ดำเนินงานด้านพัสดุ
3. ตั้งค่าฐานข้อมูล

แนวคิด : เวลาที่เหลือนำไปให้บริการเพื่อเพิ่มอายุคาดเฉลี่ยประชากร

ลดได้ 5 วัน



ผลการดำเนินงาน : ศูนย์บริการระบบสนับสนุนระดับอำเภอ

สสอ.	งานการเงินการบัญชี	งานพัสดุ
คลองลาน จ.กำแพงเพชร 11 รพ.สต.	1) มีศูนย์บริการระบบสนับสนุนระดับอำเภอแล้ว โดยมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง 2) บันทึกและจัดทำทะเบียนและรายงานการเงินด้วยโปรแกรม excel ที่ออกแบบขึ้น 3) ลดภาระงานได้ 12 จาก 13 กระบวนงาน	1) จัดตั้งศูนย์บริการระบบสนับสนุนระดับอำเภอ (ก.ค.62) 2) มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบ 1 คน ทำหน้าที่จัดทำเอกสารพัสดุในทุกขั้นตอน รวมทั้งบันทึก eGP 3) ลดภาระงานได้ 7 จาก 9 กระบวนงาน

- 1.พัฒนา Productivity แก้ไขปัญหาสุขภาพของพื้นที่พัฒนาสู่ Model เพื่อการขยายผล
- 2.เปรียบเทียบ Efficiency อำเภอที่จัดทำ IMM2 กับอำเภออื่นๆ

ปัญหาอุปสรรค

1. ภาระเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบงานที่ สสอ. ในการดำเนินงานเรื่อง IMM มีภาระเพิ่มขึ้น เพราะขาดอัตรากำลัง
2. บุคลากรของศูนย์ และพื้นที่ยังไม่ค่อยพร้อม
3. ระบบเพิ่งเริ่ม ยังมีความสับสนกับขั้นตอนการดำเนินงาน

ข้อค้นพบจากการดำเนินงาน IMM

โปรแกรมการเงินบัญชี และพัสดุ อยู่ระหว่างรอการติดตั้ง

ข้อเสนอแนะ

ให้มีศูนย์ประสานงานระดับเขตบริการสุขภาพในการให้คำปรึกษา และวางระบบ ตลอดจนแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินโครงการฯ เป็นภาพทั้งเขตบริการสุขภาพ



รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงาน
(ตั้งแต่ ต.ค.62-ก.พ.63)

1. มีการจัดตั้งศูนย์ อำเภอโกสุมพินคร โดยเจ้าหน้าที่ของสสอ.เป็นผู้ดูแลระบบ จำนวน 1 คน คือ นางสาวสุพัตรา สุนทรวิภาค
2. กำหนดผู้รับผิดชอบศูนย์ 2 คน ได้แก่
 - นายเอกวุฒิ แต่งดารา สาธารณสุขอำเภอ
 - นายธีรพงษ์ พัฒนคูหะ ผู้ช่วยสาธารณสุขอำเภอ
3. มีคณะกรรมการระดับอำเภอ และมีการประชุมแล้วและสร้างความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานด้านพัสดุ และการเงิน บัญชี ให้ไปทิศทางเดียวกัน ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 9 คน
4. ใช้โปรแกรมการเงิน Excel เดิมของรพ.สต. โดยโอนให้สสอ.เป็นผู้ลงรายงาน เริ่มนำร่องที่ รพ.สต.ท่าคุณในเดือนมีนาคม และจะขยายให้ครอบคลุมในทุกแห่งในเดือนถัดไป



ขั้นตอนการดำเนินงาน

4

1. มีแผนในการพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน จากระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น
2. มีการดำเนินงานตามแผนพัฒนา เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงานจากระยะเวลาที่เพิ่มขึ้น

แนวคิด

เวลาที่เหลือนำไปให้บริการเพื่อ
เพิ่มอายุคาดเฉลี่ยประชากร

ลดได้ 5 วัน

- การจัดการพัฒนาการเด็ก 0-5ปี
- สาเหตุการตาย จำนวนวันตายที่มีผลกระทบต่อ การเสียชีวิต มะเร็ง เบาหวาน ความดันโลหิตสูง
- ระบบการดูแลผู้สูงอายุ (ติดบ้านติดเตียง)



ปัญหาและอุปสรรค / ข้อเสนอแนะ

ปัญหาอุปสรรค

1. ภาระเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบงานที่ สสอ. ในการดำเนินงานเรื่อง IMM มีภาระเพิ่มขึ้น เพราะขาดอัตรากำลัง
- 2 ระบบเพิ่งเริ่ม ยังมีความสับสนกับขั้นตอนการดำเนินงาน

ข้อเสนอแนะจากทีมตรวจราชการ IMM

1. ควรมีการดำเนินงานลดภาระงานทุก รพ.สต.
2. ควรใช้โปรแกรมการเงินและพัสดุของคลอลงานซึ่งสามารถเป็นต้นแบบได้
3. ควรมีการวางระบบ และขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน
4. การบริหารจัดการกำลังคนในภาพ คบสอ.เพื่อลดภาระค่าใช้จ่าย ทบทวนบทบาท หน้าที่เหตุผลและความจำเป็นของการจ้างในบางตำแหน่ง
5. ระบบ Logistic ยาและเวชภัณฑ์ ในภาพ คบสอ.

โปรแกรมการเงินและพัสดุ

ของ

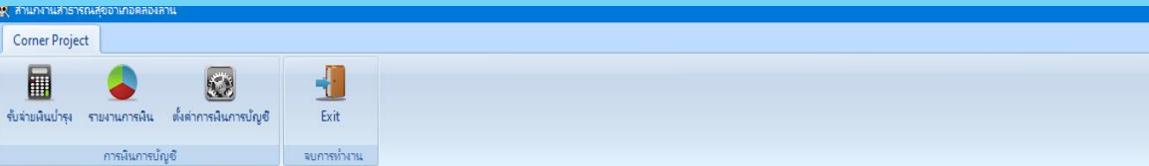
สำนักงานสาธารณสุขอำเภอคลองลาน

ความต้องการของระบบ

- ระบบปฏิบัติการ Windows
- โปรแกรมฐานข้อมูล MySQL Server
- โปรแกรมจัดการฐานข้อมูล Navicat

ข้อดีของโปรแกรม

- รองรับระบบฐานข้อมูลแบบ Online และ Offline
- มีระบบรักษาความปลอดภัย password เข้าโปรแกรม
- ไม่ต้องคีย์ข้อมูลตั้งต้นใหม่ทุกเดือนแบบ Excel
- กรอกข้อมูลง่าย ไม่ยุ่งยาก มีรายละเอียด รับ-จ่าย ที่มากกว่า Excel
- สะดวกในการพกพา สามารถนำโปรแกรมใส่ใน handy drive



Phase 1

Phase 1 เฉพาะ การเงิน
Phase 2 เพิ่มงานพัสดุ

รายงานการเงิน



เงินสำรองคงเหลือ



มูลค่ารายรับรวมหน่วยบริการ



มูลค่ารายจ่ายรวมหน่วยบริการ



รายรับจำแนกหน่วยบริการ



รายจ่ายจำแนกหน่วยบริการ



เปรียบเทียบมูลค่ารับจ่าย



ครุภัณฑ์



ทะเบียนครุภัณฑ์



วัสดุ



ทะเบียนวัสดุคงเหลือ

Phase 2



“ได้เวลา ได้งาน ได้ใจ คนไทยสุขภาพดี”

